

Energija prihodnosti se začenja danes

Letno poročilo 2024

1.	UVOD	3	3.1.2.	Odgovornost do družbenega okolja	33	4.4.	Dogodki po zaključku obračunskega obdobja	79
1.1	Pismo direktorja družbe	3	3.1.3.	Odnosi s socialnimi partnerji in dobavitelji	34	4.5.	Podpis letnega poročila za leto 2024 in njegovih sestavnih delov	79
1.2	Poročilo nadzornega sveta družbe ECE d. o. o. za leto 2024	4	3.1.4.	Odgovornost do odjemalcev	34			
1.3	Poudarki poslovanja družbe v letu 2024	6	3.1.5.	Zavezanost k etičnemu poslovanju	35			
2.	POSLOVNO POROČILO 2024	9	3.1.6.	Odgovornost do zaposlenih in upravljanje s človeškimi viri	36			
2.1	Kronologija pomembnejših dogodkov v letu 2024	9	4.	RAČUNOVODSKO POROČILO	39			
2.2	Pomembni dogodki po koncu poslovnega leta 2024	10	4.1.	Revizorjevo poročilo	39			
2.3	Predstavitev družbe	10	4.2.	Računovodski izkazi	41			
2.4	Izjava o upravljanju družbe	12	4.2.1.	Izkaz finančnega položaja Družbe	41			
2.5	Preglednost finančnih odnosov	16	4.2.2.	Izkaz poslovnega izida	42			
2.6	Poslovna politika družbe	16	4.2.3.	Izkaz vseobsegajočega donosa	42			
2.6.1	Poslanstvo, vizija, vrednote in strateški cilji	16	4.2.4.	Izkaz denarnih tokov	43			
2.7	Tržni položaj	17	4.2.5.	Izkaz sprememb lastniškega kapitala	44			
2.7.1	Značilnost gospodarskega in energetskega okolja v letu 2024	17	4.3.	Razkritja in pojasnila postavk v računovodskih izkazih	45			
2.8	Dejavnosti družbe	18	4.3.1.	Poročajoča Družba	45			
2.8.1	Prodaja	18	4.3.2.	Podlage za sestavo računovodskih izkazov	45			
2.8.2	Nabava	19	4.3.3.	Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah	46			
2.8.3	Raziskave in razvoj	20	4.3.4.	Določanje poštene vrednosti	51			
2.9	Investicije	21	4.3.5.	Obvladovanje finančnih tveganj	51			
2.10	Analiza uspešnosti poslovanja	21	4.3.6.	Razkritja k računovodskim izkazom	52			
2.10.1	Analiza izkaza poslovnega izida	23	4.3.6.1	Izkaz finančnega položaja	52			
2.10.2	Analiza izkaza finančnega položaja	26	4.3.6.2	Izkaz poslovnega izida	66			
2.11	Upravljanje s tveganji	28	4.3.6.3	Pojasnila k izkazu drugega vseobsegajočega donosa (35)	70			
2.12	Načrti za prihodnost	30	4.3.6.4	Pojasnila k izkazu denarnih tokov (36)	70			
3.	TRAJNOSTNO POSLOVANJE	32	4.3.6.5	Druge pojasnila	71			
3.1.	Uresničevanje okoljske in družbene odgovornosti	32	4.3.7	Finančni instrumenti in tveganja	74			
3.1.1.	Odgovornost do naravnega okolja	32						

1. Uvod

1.1 PISMO DIREKTORJA DRUŽBE

Spoštovani partnerji, kupci, lastniki in sodelavci!

V letu, ki je za nami, smo se, podobno kot v preteklih letih, soočali z veliko dinamiko na področju prodaje električne energije. Leto 2024 je bilo zaznamovano z velikimi spremembami cen na veleprodajnem trgu, predvsem ko govorimo o terminskih produktih. Cena pasovne električne energije za leto 2025 je z začetnih več kot 100 EUR/MWh do konca februarja padla pod 80 EUR/MWh, narasla do več kot 120 EUR/MWh do konca novembra, v decembru padla na okoli 105 EUR/MWh in nato spet zrasla na končnih 120 EUR/MWh. Veliko je bilo pri tem tudi vpliva volitev v ZDA, pa pričakovanja mirovnih pogajanj glede vojn v Ukrajini in Izraelu. Tako ob koncu februarja 2025 cena termiskega produkta leta 2026 ponovno znaša približno 100 EUR/MWh.

Na drobnoprodajnem trgu je veljala regulacija drobnoprodajnih cen za gospodinjstva, in sicer v višini 90 % porabe, 10 % pa po tržnih cenikih posameznih dobaviteljev. To se je spremenilo v začetku novembra, ko je Vlada ponovno vzpostavila regulacijo v višini 100 % porabljene električne energije za navedeni segment odjemalcev. Razlog je bil omilitev učinkov uvedbe t. i. Omrežninskega akta, ki bi v visoki sezoni, med novembrom in februarjem, zaradi višjih cen omrežnine in tudi pričakovano visoke porabe energije lahko pomembno vplival na višino zneskov na računih končnih računov.

Prav uvedba spremenjenega akta je močno zaznamovala dinamiko dela v minulem letu. Sledile so obsežne nadgradnje informacijskih sistemov na področju obračuna, veliko je bilo komuniciranja s kupci in drugimi javnostmi, potrebna je bila vsebinska in oblikovna sprememba računov, v javnosti se pa je pojavljalo tudi veliko nasprotujočih si informacij.

Dobavitelji električne energije, ki smo v končnem stiku z odjemalci in tako ali drugače vsebinsko pojasnjujemo celotno verigo obračuna električne energije, smo bili večkrat na udaru javnosti, da informacijsko in obračunsko nismo pripravljeni na prehod. Dejansko se je na koncu izkazalo, da smo vse račune ustrezno izdali, kar pa žal ne velja za pravilnost in pravočasnost pridobljenih podatkov za izvedbo obračuna, za kar pa so odgovorni distributerji. Tudi ti izpadi in zamiki pri pridobivanju podatkov so povzročili dodatno delo in izzive pri zaključevanju poslovnega leta.

S sprotnim informiranjem in stiki s svojimi poslovnimi kupci smo iskali rešitve za doseg optimalnih cen in z zadovoljstvom ugotavljamo, da se je že skoraj tretjina velikih poslovnih odjemalcev vsaj delno, če ne v celoti, odločila za nakup tudi na dnevnem trgu z električno energijo. Vsebinsko smo z novimi produkti

nadgradili tudi ponudbo energetskih rešitev in s prenovo portala za spletno trgovino poskrbeli za še boljšo uporabniško izkušnjo pri spletnem nakupovanju.

Kljub vsem izzivom, ki so nam v veliki meri okrnili čas, ki bi ga namenili stikom s kupci, smo poslovno leto zaključili skladno s pričakovanji in v okviru poslovnega načrta. Stabilnost, ki smo jo pridobili kot del skupine HSE, se je izkazala v bistveno boljšem obvladovanju procesov nakupa energentov ter v zagotavljanju potrebne likvidnosti poslovanja, saj smo bili v skladu z Uredbo o nadomestilih dobaviteljem upravičeni do nadomestila zaradi regulacije cen dvakrat na leto.

Družba HSE, d. o. o., je v mesecu juliju postala 100-odstotni lastnik družbe ECE, d. o. o., s tem pa smo stopili tudi na pot polne integracije. To vpliva predvsem na procese dela, vsebinsko prenovo poslovanja, skupaj s projektom popolne menjave informacijske podpore pa bo pomenilo tudi boljšo storitev za končne odjemalce.

Spoštovani kupci, partnerji, lastniki, sodelavci in ostali deležniki; zahvaljujem se vam, da ste del zgodbe, ki jo skupaj gradimo. Vaše zaupanje je temelj, na katerem razvijamo svoje sodelovanje.

Želim vam obilo uspehov na poslovnem in zasebnem področju ter da bi skupaj ustvarili še veliko pomembnih korakov v prihodnost.

Celje, april 2025

mag. Sebastijan Roudi

direktor



“Vsebinsko smo z novimi produkti nadgradili tudi ponudbo energetskih rešitev in s prenovo portala za spletno trgovino poskrbeli za še boljšo uporabniško izkušnjo pri spletnem nakupovanju.



Skupina  hse

Letno poročilo 2024

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO
POROČILO

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJERAČUNOVODSKO
POROČILO

1.2 POROČILO NADZORNEGA SVETA DRUŽBE ECE, D. O. O., ZA LETO 2024

Na podlagi Zakona o gospodarskih družbah, Akta o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo ECE, energetska družba, d. o. o., z dne 10. 7. 2024, Poslovnika o delu Nadzornega sveta družbe ECE, energetska družba, d. o. o., in Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države je Nadzorni svet družbe ECE, energetska družba, d. o. o. (v nadaljevanju Nadzorni svet družbe ECE, d. o. o.), pripravil poročilo Nadzornega sveta družbe ECE, d. o. o., za leto 2024.

NAČIN IN OBSEG PREVERJANJA VODENJA IN
POSLOVANJA DRUŽBE ECE, D. O. O., MED POSLOVNIM
LETOM 2024

V letu 2024 se je NS ECE sestal na desetih rednih sejah. Sestava NS ECE, njihova neodvisnost in udeležba članov na sejah NS ECE so razvidne iz tabele, vključene v Izjavo o upravljanju družbe ECE, d. o. o. NS ECE je deloval v skladu s sprejetim Načrtom dela NS ECE za leto 2024, se redno seznanjal z operativnimi aktivnostmi in tekočimi rezultati poslovanja družbe ECE, d. o. o., ter z realizacijo sklepov NS ECE, in je obravnaval poslovna in strateška področja družbe, ki pomembno vplivajo na srednjeročne in dolgoročne interese družbe ECE, d. o. o. Poslovodstvo družbe ECE, d. o. o., je NS ECE redno seznanjalo s poslovanjem družbe ECE, d. o. o., s poročili o izvajanju ukrepov za optimizacijo in racionalizacijo poslovanja, solventnosti, zadolževanju, kapitalski ustreznosti, likvidnosti, stanju in gibanju terjatev in obveznosti, zunanjih in notranjih nadzorih ter o upravljanju tveganj v družbi. Vsi sklepi na sejah NS ECE so se sprejemali v skladu s Poslovnikom o delu NS ECE. Pri delu NS ECE ni prišlo do nasprotja interesov oziroma izločitve iz glasovanja zaradi nasprotja interesov. NS ECE se je seznanil s Poslovnim načrtom družbe ECE, d. o. o., za leto 2025 z dodatnim indikativnim planom za leti 2026 in 2027. Potrdil je Letno poročilo družbe ECE, d. o. o., za leto 2023 in Poročilo o odnosih s povezanimi družbami za poslovno leto 2023, seznanil se je z revizijo letnega poročila in poročila o odnosih s povezanimi družbami z vsemi pripadajočimi dokumenti in izjavami revizijske hiše Deloitte revizija, d. o. o., ter podal stališče do revizije letnega poročila. V letu 2024 je NS ECE podal soglasje k sklenitvi Pogodbe o izvajanju storitev notranjega revidiranja v družbi ECE, d. o. o., k Revizijski oceni tveganj za leto 2024 za družbo ECE, d. o. o., k Dolgoročnemu načrtu dela Službe notranje revizije skupine HSE za obdobje 2024–2029 in k Načrtu dela službe notranje revizije za leto 2025. Veliko aktivnosti je NS ECE usmerjal v nadzor likvidnostnega položaja, zapadlih terjatev in obveznosti, solventnosti in kapitalске ustreznosti ter najemanja posojil družbe ECE, d. o. o., kar je bilo potrebno

predvsem zaradi sprejetja zakonodaje v Sloveniji, povezane z bojem z energetske krizo 2023, s katero so bile cene električne energije in zemeljskega plina pri končnih odjemalcih zamejene navzgor. V okviru funkcije nadzora je NS ECE pridobil odgovore na dodatno zastavljena vprašanja ob siceršnjih gradivih za seje NS ECE.

NS ECE ocenjuje, da je deloval v korist družbe na osnovi informacij in poročil, ki mu jih je predložilo poslovodstvo, v okviru svojih pooblastil in pristojnosti, ki so opredeljene z ZGD-1 in Aktom o ustanovitvi družbe, ter ob upoštevanju referenčnega Kodeksa SDH (različica iz junija 2022 in decembra 2023, SDH, d. d.). Poslovodstvo družbe je NS ECE redno seznanjalo z gradivom in predlaganimi skupščinskimi sklepi, pomembnimi projekti in dogodki v družbi ECE, d. o. o., in za to družbo. NS ECE je ob koncu leta 2024 izvedel samoocenjevanje in na podlagi rezultatov analize samoocenitve dela sprejel štiri ukrepe oz. sklepe za leto 2025, ki bodo s kritično refleksijo opravljenega dela in pogledom naprej še nadalje prispevali h kontinuiranemu izboljševanju dela NS.

DELOVANJE REVIZIJSKE KOMISIJE NADZORNEGA
SVETA DRUŽBE ECE, D. O. O., V LETU 2024

V letu 2024 je Revizijska komisija Nadzornega sveta družbe ECE, energetska družba, d. o. o. (v nadaljevanju RK), delovala v sestavi, ki je razvidna iz tabele v Izjavi o upravljanju družbe ECE, d. o. o.

RK se je v letu 2024 sestala na 7 rednih sejah, na katerih so bili praviloma prisotni vsi člani RK. Člani nadzornega sveta so bili o delu RK seznanjeni tako, da so imeli vpogled v zapisnike sej, poleg tega pa je predsednik RK o delu in ugotovitvah RK redno in tekoče poročal na sejah nadzornega sveta družbe ECE, d. o. o. RK je obravnavala vprašanja skladno z ZGD-1, Priporočili za delo revizijskih komisij, Poslovnikom o delu revizijske komisije, za leto 2024 sprejetim načrtom dela revizijske komisije NS in sklepi nadzornega sveta. RK se je redno seznanjala s kvartalnimi poročili poslovanja družbe in ocenami medletnega poslovanja družbe, še posebno pozornost pa je posvečala finančnim in računovodskim podatkom, likvidnosti, zadolževanju in izpolnjevanju zavez do bank. Redno je spremljala obdobjna poročila na področju upravljanja tveganj družbe. Posebno pozornost je posvečala aktivnostim za uskladev poslovanja in poročanja družbe z novo zakonodajo na področju trajnosti. V letu 2024 se je RK seznanila z letnim in dolgoročnim načrtom dela Službe notranje revizije HSE in se vse leto redno seznanjala s kvartalnimi poročili o delu Službe notranje revizije HSE, poročili o notra-

njerevizijskih pregledih in poročili o izvajanju priporočil. RK je v letu 2024 izvedla sestanke z revizorji revizijske družbe Deloitte revizija, d. o. o., tako v fazi predhodne revizije kot v fazi revizije računovodskih izkazov, v okviru katere je aktivno sodelovala pri določitvi področij revidiranja. Preverila je kakovost dela zakonitega revizorja in se seznanila s potekom in ključnimi ugotovitvami predhodne revizije/revizije računovodskih izkazov družbe. Pregledala je nerevidirano in revidirano Letno poročilo družbe ECE, energetska družba, d. o. o., za leto 2023 z mnenjem zakonitega revizorja. Izdelala je poročilo o svojem delu v letu 2023 z oceno Letnega poročila družbe za leto 2023. Seznanila se je tudi z ugotovitvami in priporočili revizorja iz Pisma poslovodstvu in odzivom poslovodstva. RK je obdobjno spremljala in preverjala neodvisnost revizorja računovodskih izkazov družbe Deloitte revizija, d. o. o., in sicer preko poročevalskega sistema, kot je podrobno urejeno v Poslovniku o delu RK. Revizijska družba Deloitte Revizija, d. o. o., v letu 2024 v družbi ni izvajala nobenih drugih storitev (npr. dodatne nerevizijske storitve). Njena objektivnost in neodvisnost po mnenju RK v letu 2024 nista bili ogroženi. RK se je tudi seznanila s Poslovnim načrtom družbe za leto 2025. RK je še sprejela načrt dela revizijske komisije za leto 2025 in izvedla samoocenitev svojega dela za preteklo leto ter s tem postavila temelje svojega dela za naslednje leto.

MNENJE O DELU POSLOVODSTVA DRUŽBE ECE, D. O.
O., V LETU 2024

NS ECE je v letu 2024 skladno z zakonodajo v okviru svojih pristojnosti nadziral vodenje in poslovanje družbe ECE, d. o. o. Sej NS ECE se je udeleževalo tudi poslovodstvo, ki je pri vsaki točki tudi podrobno poročalo in skupaj z ostalimi poročevalci odgovarjalo na dodatna vprašanja članov NS ECE. Strokovne službe so organizirale seje, uvajale sprotne tehnične izboljšave in zagotavljale administrativno in organizacijsko podporo delu NS ECE. Delo poslovodstva družbe ECE, d. o. o., je NS ECE spremljal in vrednotil redno, ko je obravnaval obdobjne rezultate poslovanja. Poslovodstvo družbe ECE, d. o. o., je skrbno in zavzeto delovalo v smeri doseganja postavljenih ciljev poslovanja in optimalnega gospodarjenja v družbi ter dobro sodelovalo z NS ECE.

MNENJE O POSLOVANJU DRUŽBE ECE, D. O. O., V LETU
2024

Družba je se v letu 2024 soočala z izzivi regulacije drobnoprodajnih cen za gospodinjne odjemalce, ki so imele med letom dva različna modela. Do izteka oktobra je veljala regulirana cena za 90 % porabe, za 10 % pa so veljali tržni ceniki posameznih

dobaviteljev. Zadnja dva meseca je bila regulacija 100-odstotna. Ta ukrep je bil posledica uveljavitve t. i. Omrežninskega akta, po katerem so se stroški omrežnine povečali v času t. i. visoke sezone, ki se je začela z navedenim mesecem. Oboje je močno vplivalo na proces izvedbe obračuna ter na nujnost spremembe oblike samih računov, kar je predstavljalo precejšen izziv za izvedbo poslovanja na tem področju.

Družba je hkrati tudi v procesu celostne preнове informacijske podpore, ki bo zaživel v letu 2025, kar je že v letu 2024 terjalo številne napore za ustrezno pripravo na sam prehod.

V teku leta so bili še vedno prisotni likvidnostni izzivi zaradi potrebnih nadomestil, ki so izhajala iz reguliranih cen, ki jih je Družba s pomočjo lastnika HSE, d. o. o., uspešno obvladala. Iz naslova povračil je Družba prejela 30,8 mio EUR.

V letu 2024 je Družba ustvarila 302,0 milijona EUR poslovnih prihodkov (38-% padec v primerjavi z letom 2023). Struktura poslovnih prihodkov se v primerjavi z letom 2023 ni bistveno spremenila. Prihodki od prodaje električne energije znašajo 283,4 milijona EUR (32-% padec v primerjavi z letom 2023) in predstavljajo 94 % vseh poslovnih prihodkov. Sledijo prihodki od prodaje zemeljskega plina z 11,3 milijona EUR (15-% rast, 4 % v strukturi prihodkov) in prihodki od prodaje storitev in trgovskega blaga s 4,6 milijona EUR (39-% padec, 2 % v strukturi prihodkov). Gibanje prihodkov iz prodaje električne energije in zemeljskega plina je predvsem posledica gibanja prodajnih cen. Prodaja električne energije je v letu 2024 znašala 2.264,1 GWh (8-% padec v primerjavi z letom 2023), prodaja zemeljskega plina pa 214,2 GWh (43-% rast v primerjavi z letom 2023).

V letu 2024 je Družba na področju razvoja in implementacije sončnih elektrarn sklenila posle za več kot 5,7 MW moči elektrarn, v omrežje pa je do konca leta priključila več kot 4 MW skupne inštalirane moči. Konec leta 2024 je prišlo do večje intenzitete izgradnje sončnih elektrarn, ki je bila predvsem posledica zaključka obdobja »net meteringa« in pridobitve soglasij za priključitev v tem obdobju.

Stroški poslovanja, v katere so vključeni stroški materiala, storitev in dela, odpisi vrednosti in drugi odhodki, brez upoštevanja odhodkov za obresti (zamudnih obresti do družbe HSE, d. o. o.), znašajo 9,9 milijona EUR (15-% rast) oz. 4,4 EUR/MWh (26-% rast, izračunano na podlagi prodaje električne energije). Dodatno je Družba v letu 2024 pripoznala za 5,9 mio EUR kratkoročnih rezervacij za kočljive pogodbe, katerih oblikovanje izhaja iz dejstva, da ima družba na dan 31. 12. 2024 sklenjene pogodbe s kupci za dobavo električne energije za leto 2025 in naprej. Ker je del količin za leto 2025 nabavljen po višjih cenah, kot so kaza-

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJERAČUNOVODSKO
POROČILO

le tržne prodajne cene v začetku marca 2025, in tudi po višjih cenah, kot so pogodbene, bodo pri izpolnitvah pogodb s kupci stroški izpolnjevanja pogodb presegli pričakovane gospodarske koristi teh pogodb. Oslabitve kratkoročnih sredstev v letu 2024 znašajo 204 tisoč EUR (127-% rast), za katere pa smo pričakovali še višjo vrednost zaradi pričakovane slabše plačilne discipline končnih odjemalcev zaradi dviga cen energentov. S skrbno izterjavo se je vrednost ohranila na razmeroma nizki ravni.

Tudi v letu 2024 se je Družba zaradi zamikov plačil nadomestil v povezavi z regulacijo cen energentov kratkoročno zadolžila pri poslovnih bankah in odločila plačila obveznosti do družbe HSE, d. o. o., v povprečju do 15 dni, kar je povzročilo dodatne odhodke za obresti (evidentirane med drugimi odhodki in finančnimi odhodki) v višini 0,3 milijona EUR oz. 0,24 EUR/MWh (izračunano na podlagi prodaje električne energije). V preteklem letu so ti stroški znašali 0,7 milijona EUR.

Bilančna vsota Družbe znaša 96,3 milijona EUR in se je v primerjavi z letom 2023 zmanjšala za 22 %. Padec je izključno posledica gibanja kratkoročnih sredstev, ki brez denarja znašajo 92,5 milijona EUR (23-% padec), predvsem zaradi padca cen energentov. Na pasivni strani so se podobno zmanjšale kratkoročne obveznosti, ki brez kratkoročnih finančnih obveznosti znašajo 55,6 milijona EUR (34-% padec). Razlika med omenjenimi kratkoročnimi sredstvi in obveznostmi znaša v letu 2024 36,9 milijona EUR (2-% rast) oz. 16,33 EUR/MWh (11-% rast, izračunano na podlagi prodaje električne energije), kar je dodatno bremenilo likvidnost Družbe.

Kapital Družbe v letu 2024 znaša 33,8 milijona EUR in se je povečal v primerjavi z letom 2023 za 3 %, kar je posledica poslovanja Družbe s čistim dobičkom. Družba je ob koncu leta 2024 podaljšala najeta posojila pri poslovnih bankah, njene finančne obveznosti skupaj z najemi pa so znašale 0,2 milijona EUR. V preteklem letu je Družba ob koncu leta izkazovala za 6,3 milijona EUR finančnega dolga.

Družba je ob koncu leta 2024 imela 70 zaposlenih, ki so ustvarili 95.679 EUR dodane vrednosti na zaposlenega, kar v primerjavi z letom 2023 predstavlja 8-% povečanje. Dobičkonosnost kapitala znaša v letu 2024 2,97 %, dobičkonosnost sredstev 0,90 %, EBITDA znaša 2,8 milijona EUR, EBITDA marža pa 0,9 %.

UGOTOVITEV BILANČNEGA DOBIČKA/IZGUBE

Nadzorni svet se seznani, da bilančni dobiček družbe ECE, d. o. o., na dan 31. 12. 2024 znaša 988.497 EUR.

PREVERITEV IN POTRDIČEV LETNEGA POROČILA
DRUŽBE ECE, D. O. O., ZA LETO 2024 S STALIŠČEM DO
REVIZIJSKEGA POROČILA IN REVIZORJEVO PISMO
POSLOVODSTVU

Poslovodstvo družbe ECE, d. o. o., je v skladu s 3. odstavkom 272. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) po sestavi in izdaji revizorjevega poročila z mnenjem nadzornemu svetu družbe ECE, d. o. o., predložilo Letno poročilo družbe ECE, d. o. o., za leto 2024 skupaj z revizorjevim poročilom za leto 2024, ki ga je nadzorni svet družbe ECE, d. o. o., obravnaval na 35. redni seji NS ECE, d. o. o., dne 29. 5. 2025.

Revidiranje računovodskih izkazov družbe je za leto 2024 opravila revizijska družba Deloitte revizija, d. o. o., ki je dne 22. 4. 2025 izdala neprilagojeno mnenje. Revizijska komisija nadzornega sveta družbe ECE, d. o. o., je na 29. redni seji dne 22. 5. 2025 obravnavala revidirano Letno poročilo družbe ECE, d. o. o., za leto 2024 in ugotovila, da je bilo letno poročilo izdelano pravočasno, sestavljeno pa je jasno, pregledno in v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), veljavnimi Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, Mednarodnimi standardi ocenjevanja vrednosti, kot jih je sprejela Evropska unija, določili Energetskega zakona (EZ-1) in drugo relevantno zakonodajo (ZFPPIPP, ZRev idr.).

Revizijska komisija NS ECE, d. o. o., se je seznani tudi z ugotovitvami in priporočili iz Pisma poslovodstvu družbe ECE, d. o. o., po opravljeni reviziji za leto 2024, ki ga je pripravila revizijska družba Deloitte revizija, d. o. o. Revizijska komisija na Letno poročilo družbe ECE, d. o. o., za leto 2024 ni imela pripomb, zato je predlagala nadzornemu svetu družbe ECE, d. o. o., da le-ta v skladu z 282. členom Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) sprejme odločitev o potrditvi Letnega poročila družbe ECE, d. o. o., za leto 2024. Na podlagi revizorjevega poročila z mnenjem, stališča Revizijske komisije nadzornega sveta družbe ECE, d. o. o., ter podatkov in razkritij v Letnem poročilu družbe ECE, d. o. o., za leto 2024 nadzorni svet družbe ECE, d. o. o., ocenjuje, da je revizor opravil svoje delo neodvisno in strokovno, v skladu z veljavno zakonodajo in poslovno prakso, da je letno poročilo v vseh pomembnih pogledih sestavljeno v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) in da računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe ECE, d. o. o., na dan 31. december 2024 ter poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Nadzorni svet družbe ECE, d. o. o., nima pripomb na revizorjevo poročilo. Nadzorni svet družbe ECE, d. o. o., tudi nima pripomb na Letno poročilo družbe ECE, d. o. o., za leto 2024, ki bi ga kakor koli zadrževale pri sprejetju odločitve o njegovi potrditvi. Zato je nadzorni svet družbe ECE, d. o. o., v skladu s 3. odstavkom 282. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) potrdil Letno poročilo družbe ECE, d. o. o., za leto 2024. Navedeno poročilo je sprejel v odprtem roku, tj. pred iztekom enega meseca od dneva, ko je poslovodstvo družbe predložilo letno poročilo za leto 2024 nadzornemu svetu družbe ECE, d. o. o.

POROČILO O RAZMERJIH S POVEZANIMI DRUŽBAMI
ZA LETO 2024

V okviru pregleda Letnega poročila je nadzorni svet preveril tudi Poročilo o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2024. Nadzorni svet nima pripomb na izjavo poslovodstva v Poročilu o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2024, da v poročevalnem obdobju družba ECE, d. o. o., kot odvisna in povezana družba ni bila prikrajšana.

V skladu s 546a. členom ZGD-1 je nadzorni svet preveril Poročilo neodvisnega revizorja o omejenem zagotovitvi in Poročilo o razmerjih do povezanih družb za leto 2024. Revizor je v predmetnem poročilu izdal sklep, v katerem potrjuje, da niso opazili ničesar, zaradi česar ne bi verjeli, da:

- so navedbe v poročilu o razmerjih s povezanimi družbami za leto, ki se je končalo 31. 12. 2024, v vseh pomembnih pogledih točne;
- pri pravnih poslih, navedenih v poročilu, glede na okoliščine, ki so bile znane ob sklenitvi teh poslov, vrednost izpolnitve družbe v pomembnem pogledu ni bila nesorazmerno visoka;
- ne obstajajo okoliščine, ki bi glede drugih dejanj, navedenih v poročilu, kazale bistveno drugačno oceno prikrajšanosti od tiste, ki jo je dalo poslovodstvo.

Nadzorni svet na izid revidiranja Poročila o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2024 nima pripomb.

Celje, 29. 5. 2025

dr. Tomaž Štokelj

Predsednik nadzornega sveta ECE, d. o. o.

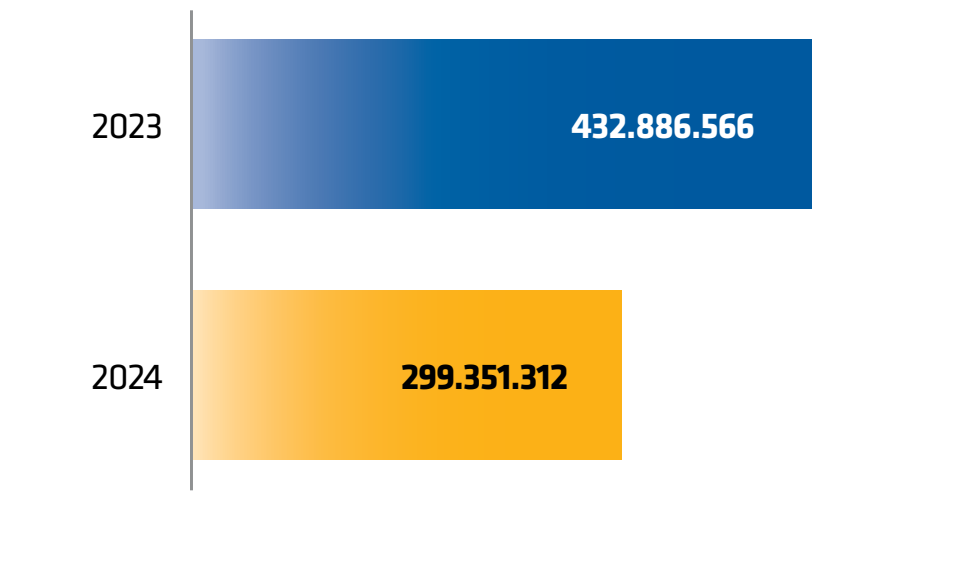


1.3 POUDARKI POSLOVANJA DRUŽBE V LETU 2024

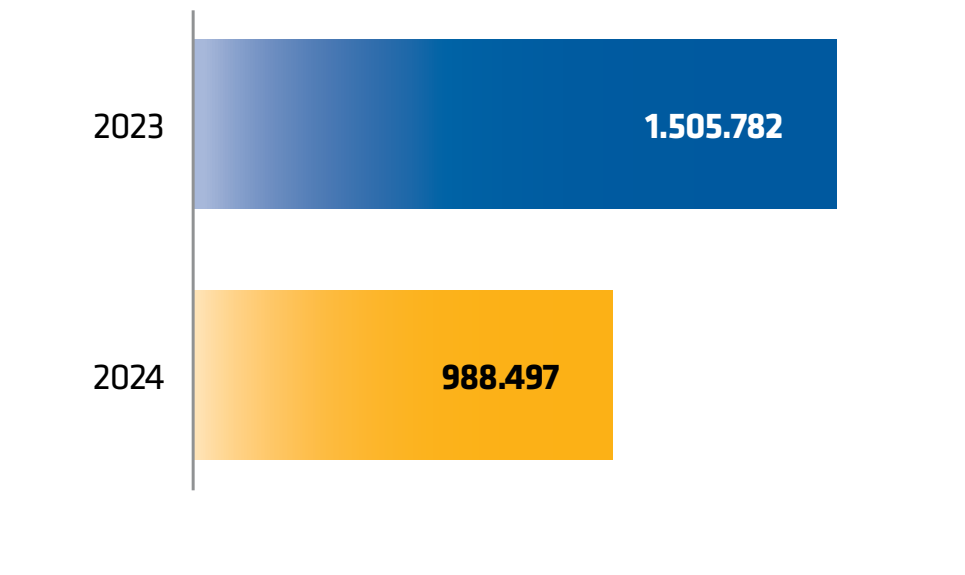
Družba kot pretežno dejavnost izvaja prodajo električne energije in zemeljskega plina končnim odjemalcem. Dodatno ponujamo storitve energetskih rešitev in prodaje trgovskega blaga, s svojo ponudbo pa smo prisotni na trgu Republike Slovenije.

Leto 2024 smo zaključili skladno s pričakovanji in ga ocenjujemo pozitivno, čeprav smo bili, kot že navedeno v uvodniku, soočeni z nadaljnjo regulacijo drobnoprodajnih cen za gospodinjstva.

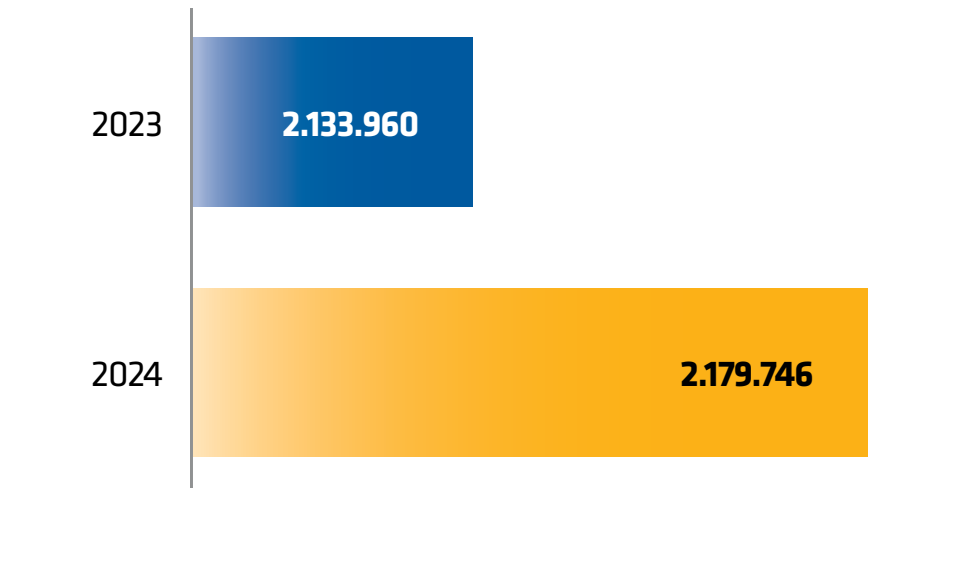
KLJUČNI PODATKI	2024	2023	INDEKS 2024/2023
Čisti prihodki od prodaje (v EUR)	299.351.312	432.886.566	69
Čisti poslovni izid (v EUR)	988.497	1.505.782	66
Celotni prihodki (v EUR)	301.997.979	483.385.151	62
EBIT = poslovni izid iz poslovanja (v EUR)	2.179.746	2.133.960	102
EBITDA (v EUR)	2.821.867	2.648.886	107
Sredstva (v EUR)	96.300.727	123.229.165	78
Kapital (v EUR)	33.809.594	32.790.403	103
Zadolženost do bank (v EUR)	775	6.013.769	0
Prodana električna energije energija (v GWh)	2.265	2.454	92
Zaposleni konec leta	70	73	96
Dodana vrednost na zaposlenega (v EUR)	95.679	88.142	109



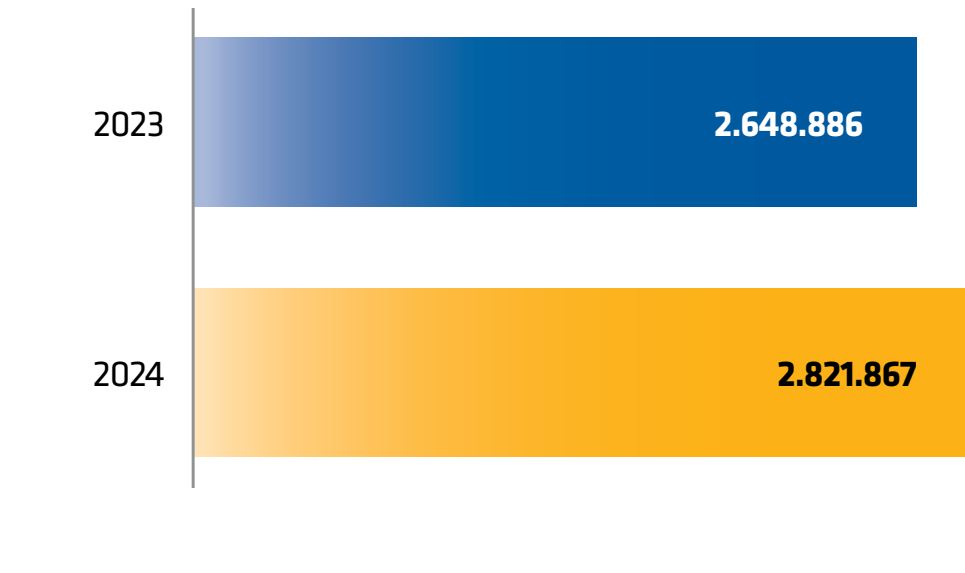
Čisti prihodki od prodaje v EUR



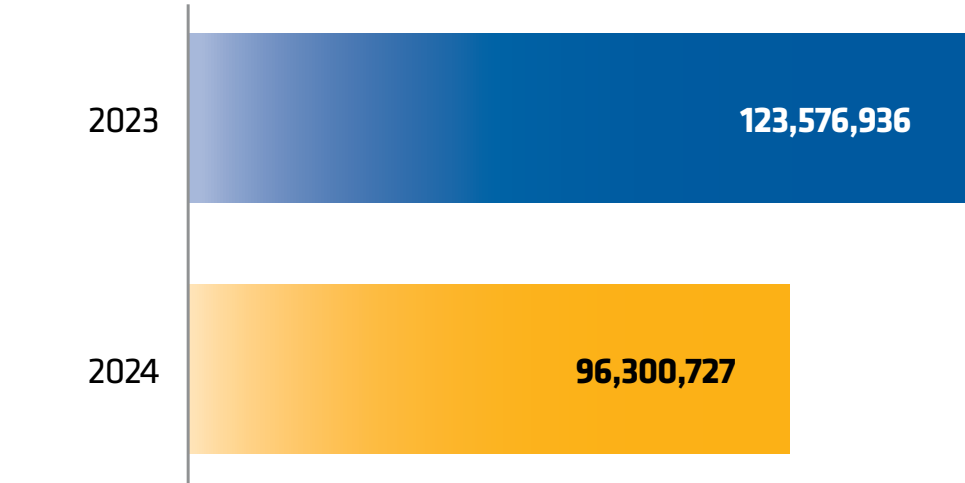
Čisti poslovni izid v EUR



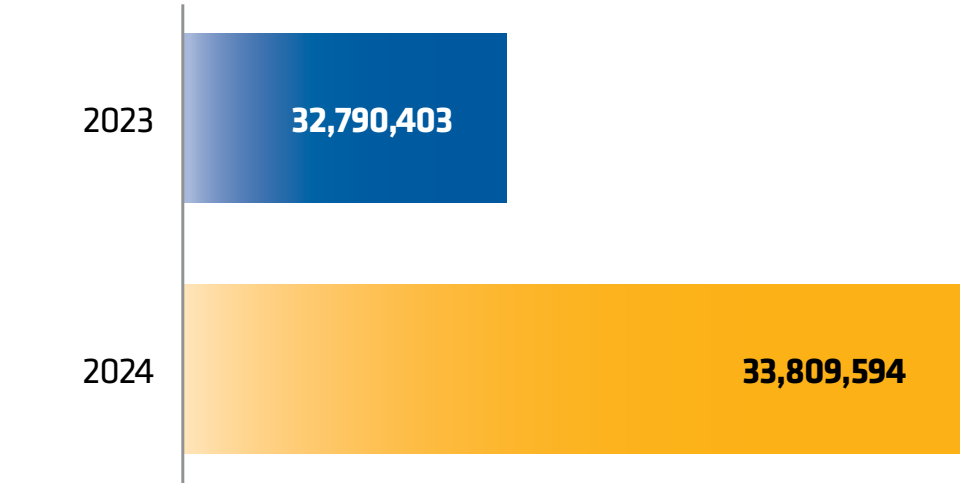
EBIT = poslovni izid iz poslovanja v EUR



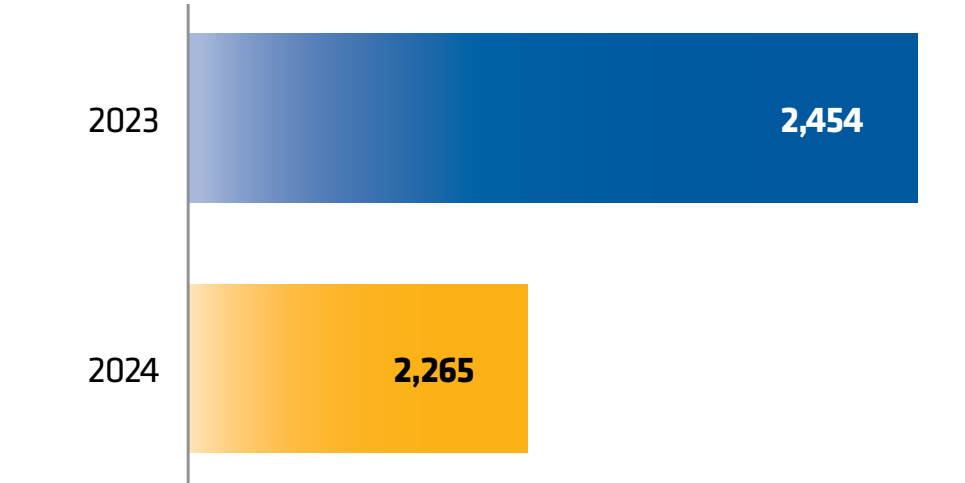
EBITDA v EUR



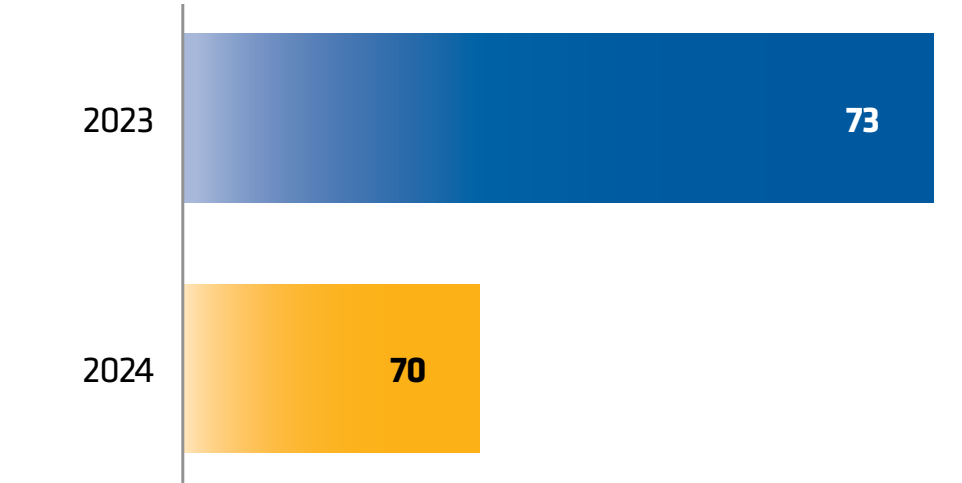
Sredstva v EUR



Kapital v EUR



Prodana električna energije v GWh



Število zaposlenih konec obdobja

Že danes poznamo dinamične cene

Dinamične cene električne energije omogočajo aktivnejše in učinkovitejše upravljanje porabe elektrike, optimizacijo stroškov in podporo trajnostnim praksam. Z rešitvami, kot je ECE FLEKS, našim odjemalcem pomagamo izkoristiti prednosti sodobnega energetskega trga ter skupaj graditi in inovativno prihodnost.

2. POSLOVNO POROČILO 2024

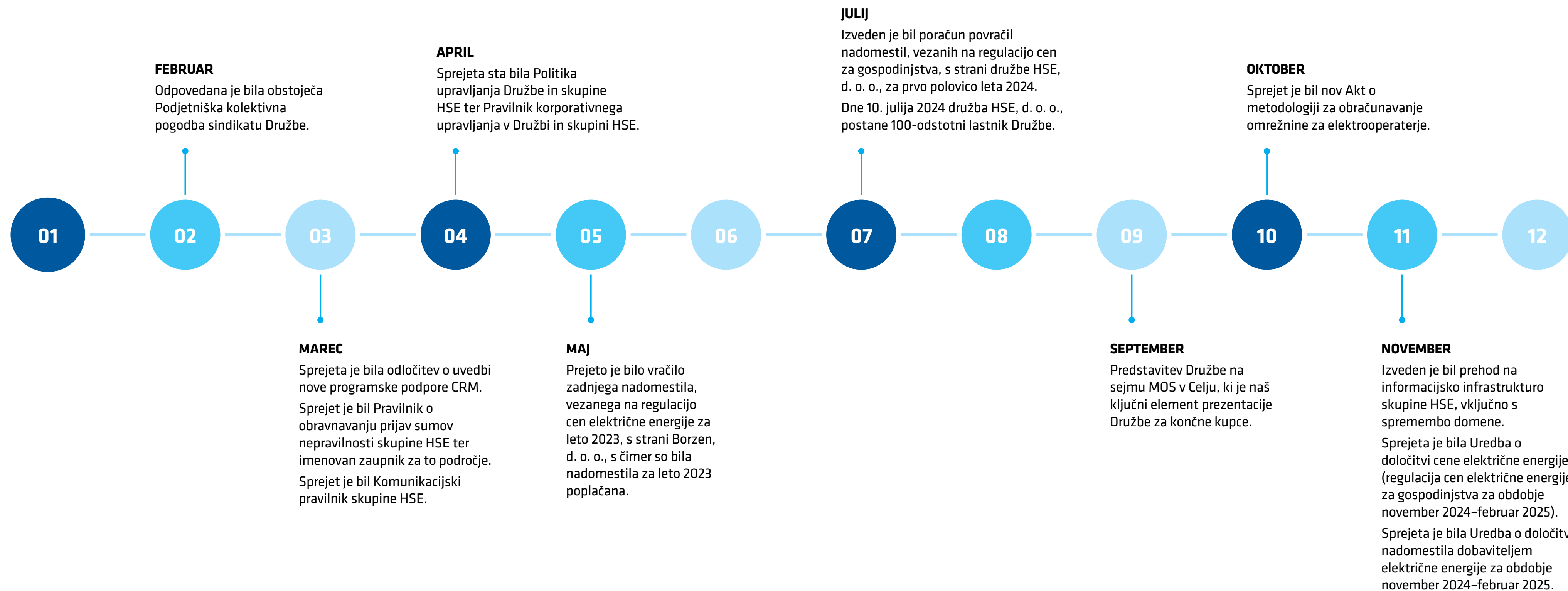
2.1 KRONOLOGIJA POMEMBNEJŠIH DOGODKOV V LETU 2024

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO POROČILO



2.2 POMEMBNI DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA 2024

- V februarju 2025 je bil izveden drugi poračun nadomestil, vezanih na regulacijo cen električne energije za gospodinjске odjemalce za leto 2024, s strani HSE, d. o. o.
- V januarju in februarju 2025 je še vedno v veljavi regulacija cen za gospodinjске odjemalce. Po načrtu bo poračun nadomestil, vezan na leto 2025, izveden v aprilu 2025. Po zaključku regulacije je trg električne energije ponovno sproščen, kar je ponovno zagnalo konkurenčni boj na segmentu gospodinj-skih odjemalcev; pospešile so se marketinške aktivnosti.
- V februarju smo obravnavali osnutek ZOEE-A (Zakon o oskrbi z električno energijo) in posredovali pripombe.
- V marcu smo obravnavali osnutek ZSROVE-1 (Zakon o spodbujanju rabe obnovljivih virov energije) in posredovali pripombe. Zakon je pomemben zaradi obravnave nadomestil dobaviteljem iz naslova izravnave dobave in odjema porab-nikov z lastnimi sončnimi elektrarnami na t. i. »letnem net meteringu«.
- V bilancah leta 2024 so se pripoznale kočljive pogodbe, veza-ne na zakup električne energije za leto 2025 v segmentu go-spodinjских odjemalcev, ki so posledica gibanja cen električne energije.

2.3 PREDSTAVITEV DRUŽBE

Družba je od 10. 7. 2024 dalje v 100-% lastništvu družbe HSE, d. o. o. Poglavitna dejavnost, s katero Družba ustvari večino poslovnih prihodkov, je prodaja električne energije končnim od-jemalcem (SKD 35.140).

Polno ime Družbe	ECE, energetska družba, d. o. o.
Skrajšano ime Družbe	ECE, d. o. o.
Oblika organiziranosti	Družba z omejeno odgovornostjo
Naslov	Vrunčeva ulica 2a, 3000 Celje
Telefon - klicni center	080 22 04
Vpis v sodni register	Sodni register Okrožnega sodišča v Celju, pravilna številka Srg 2011/36741 in sprememba ob prijavitvi, pravilna št. Srg 2015/37235
Osnovni kapital	3.436.767,65 EUR
Število zaposlenih	70 (na dan 31. december 2024)
Struktura lastništva	Holding Slovenske elektrarne, d. o. o.: 100,00 %
Matična številka	6064892000
ID številka za DDV	SI55722679
E-pošta	info@ece.si
Spletni naslov	www.ece.si

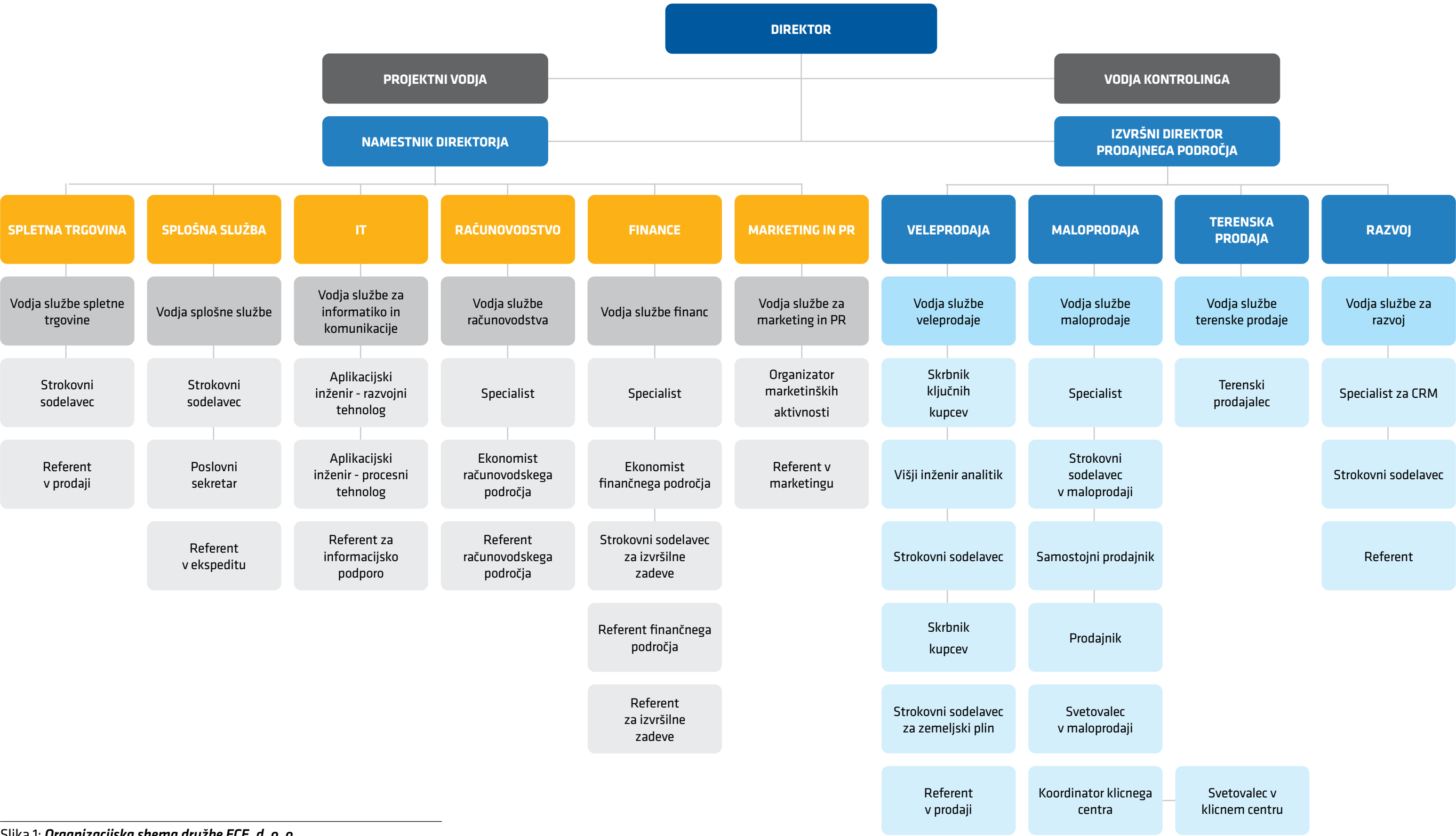
UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO POROČILO

ORGANIGRAM DRUŽBE ECE D. O. O. NA DAN 31. 12. 2024



Slika 1: Organizacijska shema družbe ECE, d. o. o.

Lokacijsko se posamezne dejavnosti izvajajo na sedežu Družbe v Celju ter na lokacijah v Kranju, Krškem, Slovenj Gradcu in Velenju. Družba nima podružnic po 3. odstavku 70. člena ZGD-1.

IZJAVA O RAZMERJU Z OBVLADUJOČO DRUŽBO

Družba HSE, d. o. o., s sedežem v Ljubljani, Koprška ulica 92, je 100-% družbenik Družbe in je obvladujoča družba skupine HSE, za katero sestavlja skupinsko letno poročilo.

Z obvladujočo družbo potekajo poleg lastniške tudi poslovne povezave, zato je poslovanje Družbe v skladu s 545. členom ZGD-1 pripravilo Poročilo o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2024 in ga predložilo revizorju v pregled. Iz poročila izhaja, da Družba na osnovi okoliščin, ki so ji bile znane v trenutku, ko je bil opravljen pravni posel, ocenjuje, da v navedenih poslih z obvladujočo družbo in z njo povezanimi družbami ni bila prikrajšana oziroma da v letu 2024 ni bil opravljen noben pravni posel in ni bilo storjeno ali opuščeno dejanje, ki bi Družbi povzročilo škodo, in bi to bila posledica vplivanja družbe HSE, d. o. o., ali z njo povezane družbe.

Celje, 22. april 2025
mag. Sebastijan Roudi
direktor



UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO POROČILO

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJERAČUNOVODSKO
POROČILO

2.4 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

Družba ECE, energetska družba, d. o. o., Vrunčeva 2a, Celje v skladu s 6. odstavkom 70. člena Zakona o gospodarskih družbah za obdobje od 1. januarja 2024 do 31. decembra 2024 izjavlja, kot sledi v nadaljevanju.

Poslovodstvo in nadzorni svet družbe ECE, energetska družba, d. o. o., izjavljata, da je bilo upravljanje družbe v letu 2024 skladno z zakoni in drugimi predpisi, z Aktom o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo ECE, energetska družba, d. o. o., ter s priporočili iz Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države. Poslovodstvo in nadzorni svet družbe ECE, energetska družba, d. o. o., v skladu s 60.a členom Zakona o gospodarskih družbah izjavljata, da je letno poročilo z vsemi sestavnimi deli, vključno z izjavo o upravljanju družbe ter poročili o davčnih informacijah v zvezi z dohodki, sestavljeno in objavljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah, Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, in standardi poročanja o trajnostnosti. Izjava o upravljanju družbe je sestavni del letnega poročila in je dostopna na spletni strani družbe www.ece.si.

1. IZJAVA O SKLADNOSTI S KODEKSOM KORPORATIVNEGA UPRAVLJANJA DRUŽB S KAPITALSKO NALOŽBO DRŽAVE (KODEKS SDH) TER S PRIPOROČILI IN PRIČAKOVANJI SLOVENSKEGA DRŽAVNEGA HOLDINGA (PRIPOROČILA SDH)

Poročilo o izvajanju Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (kodeks SDH)

Družba ECE, energetska družba, d. o. o., je v letu 2024 kot svoj referenčni kodeks uporabljala Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države Slovenskega državnega holdinga, d. d. (Kodeks SDH, december 2023, v nadaljevanju: Kodeks). Kodeks je družba v večji meri smiselno upoštevala pri poslovanju, ob upoštevanju dejavnosti in drugih posebnosti družbe. Družba je v letu 2024 po načelu spoštuj ali pojasni v celoti spoštovala pretežni del priporočil Kodeksa, ki se nanašajo na družbo. Odstopanja pojasnjujemo v nadaljevanju:

- Priporočilo 3.6 glede oblikovanja in sprejetja »Politike raznolikosti« v organih vodenja in nadzora Družbe: priporočilo se ne uporablja, saj člane nadzornega sveta imenuje skupščina, poslovodstvo pa je enočlansko. V Družbi nimamo izdelane politike raznolikosti.
- Priporočilo 6.2 glede priprave »Politike nasledstva«: V Družbi to priporočilo uporabljamo smiselno glede politike nasledstva za vodilna delovna mesta v Družbi. Skladno z aktom o usta-

novitvi direktorja imenuje ustanovitelj.

- Priporočilo 6.5.1 glede priprave kompetenčnega profila za člane nadzornega sveta: priporočila Družba ne uporablja, saj člane nadzornega sveta, ki zastopajo kapital, imenuje ustanovitelj.
- Priporočilo 6.9 glede postopka izbire kandidatov za člane nadzornega sveta: priporočilo se ne uporablja, saj je postopek izbire kandidatov za člane nadzornega sveta, ki zastopajo kapital, v pristojnosti ustanovitelja. Postopek izbire kandidatov za člane nadzornega sveta, ki zastopajo delavce, poteka v skladu z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju.
- Priporočilo 6.9.1 glede ustanovitve nominacijske komisije kot posebne komisije nadzornega sveta: priporočila Družba ne uporablja, saj člane nadzornega sveta, ki zastopajo kapital, imenuje ustanovitelj.
- Priporočilo 6.10.11 glede zavarovanja odgovornosti člana nadzornega sveta (zavarovanje D&O): člani nadzornega sveta so vključeni v kolektivno zavarovanje D&O, ki ga ima sklenjenega Družba. V skladu z davčnimi pravili se jim obračuna boniteta.
- Priporočilo 6.13 glede postopka vrednotenja učinkovitosti dela nadzornega sveta: Nadzorni svet je samoocenjevanje izvedel ob koncu leta 2024.
- Priporočilo 8.5 glede priprave finančnega koledarja: Družba priporočilo uporablja smiselno in finančni koledar komunicira z družbeniki.
- Priporočila 9.2.3, 9.2.4, 9.2.5, 9.2.6, 9.2.7, 9.2.8, 9.2.9, 9.2.10 in 9.3 glede vzpostavitve in delovanja notranje revizije: funkcija notranje revizije v Družbi ni vzpostavljena kot ločena notranjerevizijska dejavnost. Njeno delovanje opredeljuje pogodba za opravljanje dejavnosti NR z Družbo HSE, d. o. o., podpisana 20. 4. 2023.

Družba bo spoštovala Kodeks SDH tudi v prihodnje in skladno s tem izpopolnjevala in izboljševala svoj sistem upravljanja. Ob morebitnem odstopanju od podane izjave o spoštovanju Kodeksa SDH bo Družba poskrbela za pravočasno objavo.

Poročilo o izvajanju priporočil in pričakovanj Slovenskega državnega holdinga (Priporočila SDH)

Priporočila Slovenskega državnega holdinga je Družba v letu 2024 v večji meri smiselno upoštevala pri svojem poslovanju, ob upoštevanju dejavnosti in drugih posebnosti Družbe.

Odstopanja za leto 2024 pojasnjujemo v nadaljevanju:

- Priporočilo 1.10 glede politike komuniciranja z delničarji: druž-

ba ni delniška družba ter ima od 10. 7. 2024 dalje zgolj enega družbenika, pri čemer je imela do 10. 7. 2024 dva lastnika, odtlej pa enega. Posebej sprejete politike nima, ker sta bila oba lastnika ustrezno zastopana v nadzornem svetu in redno (mesečno) enakovredno obveščena o poslovanju družbe.

Družba bo spoštovala Priporočila SDH tudi v prihodnje in skladno s tem izpopolnjevala in izboljševala svoj sistem upravljanja. Ob morebitnem odstopanju od podane izjave o spoštovanju Priporočil SDH bo Družba poskrbela za pravočasno objavo.

2. PODATKI O DELOVANJU SKUPŠČINE TER O SESTAVI IN DELOVANJU ORGANOV VODENJA IN NADZORA

Družba ima vzpostavljen dvotirni sistem upravljanja. V skladu z Aktom o ustanovitvi z dne 10. 7. 2024 so organi upravljanja družbe poslovodstvo, nadzorni svet in ustanovitelj.

Poslovodstvo

Poslovodstvo je enočlanski organ – direktor, ki ga imenuje ustanovitelj za dobo štirih let z možnostjo ponovnega imenovanja. Družbo vodi direktor Družbe mag. Sebastijan Roudi, ki ga v skladu z Aktom o ustanovitvi družbe ECE, energetska družba, d. o. o., imenuje ustanovitelj.

Ime in priimek	Sebastijan Roudi
Funkcija	direktor
Prvo imenovanje na funkcijo	12. 08. 2016
(Zaključek funkcije/mandata)	11. 08. 2026
Spol	moški
Državljanstvo	slovensko
Letnica rojstva	1975
Izobrazba	magister ekonomije
Strokovni profil	poslovođenje, ekonomija
Članstvo v organih nadzora z Družbo nepovezanih družb	ne

Direktor Družbe zastopa in predstavlja Družbo ter vodi posle samostojno in na lastno odgovornost. Pri tem sprejema odločitve, skladne s strateškimi cilji Družbe in v korist družbenikov. Sistem vodenja in upravljanja v Družbi zagotavlja usmerjanje in omogoča nadzor nad Družbo. Določa razdelitev pravic in odgovornosti med organi upravljanja, postavlja pravila in postopke za odločanje glede korporativnih zadev Družbe, zagotavlja okvir za postavljanje, doseganje in spremljanje uresničevanja poslovnih ciljev ter uveljavlja vrednote, načela in standarde poštenega ter odgovornega odločanja in ravnanja v vseh vidikih poslovanja. Veljavni predpisi, pomembni za poslovanje Družbe, so objavljeni na spletni strani Družbe (<http://www.ece.si>).

V skladu z določilom Akta o ustanovitvi direktor ne sme brez soglasja ustanovitelja sklepati pravnih poslov, razen pravnih poslov, kjer je pogodbeni stranka družba HSE, d. o. o., ali sprejemati odločitve, ki se nanašajo na:

- sklepanje pravnih poslov in najemanje posojil, ki presegajo 500.000,00 EUR za isti predmet poslovanja v tekočem poslovnem letu, pri čemer se kot vrednost pri večletnem poslu upošteva sorazmerna vrednost glede na obdobje trajanja pravnega posla, razen trgovalnih poslov z električno energijo, s potrdili o izvoru in njihovimi ustrezniki ter z zemeljskim plinom in na te posle vezanih poslov,

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJERAČUNOVODSKO
POROČILO

- sklepanje poslov, ki niso vključeni v poslovni načrt, katerih vrednost enega ali več povezanih poslov skupaj presega 100.000,00 EUR za isti predmet poslovanja v tekočem poslovnem letu, pri čemer se kot vrednost pri večletnem poslu upošteva sorazmerna vrednost glede na obdobje trajanja pravnega posla, razen trgovalnih poslov z električno energijo, s potrdili o izvoru in njihovimi ustrezniki ter z zemeljskim plinom in na te posle vezanih poslov,
- sklepanje prodajnih poslov s področja energetske rešitve, ki presegajo 1.000.000 EUR;
- nakup, odsvajanje¹ in zastavljanje nepremičnin,
- kapitalske naložbe družbe v drugih pravnih osebah,
- razpolaganje in obremenjevanje poslovnih deležev/delnic v odvisnih in pridruženih družbah,
- potrditev investicijskih programov, ki presegajo vrednost 1.000.000,00 EUR,
- začetek posamezne investicije kot izvenplanske postavke, kjer predvidena vrednost presega 100.000,00 EUR,
- začetek posamezne investicije s področja informatike, kjer predvidena vrednost presega 50.000,00 EUR (zaradi potreb po usklajenem razvoju informatike v skupini HSE),
- dajanje poročila, jamstev ali garancij za obveznosti drugih oseb,
- dezinvesticije poslovno nepotrebne premoženja nad 50.000,00 EUR, če so vključene v poslovni načrt, in vse dezinvesticije, ki niso vključene v poslovni načrt.

Nadzorni svet

Nadzorni svet ima skladno z Aktom o ustanovitvi družbe ECE energetska družba, d. o. o., z dne 10. 7. 2024, tri (3) člane, pri čemer sta dva člana predstavnika kapitala, ki ju izvoli in odpokliče ustanovitelj, tretjega člana, ki je predstavnik delavcev, pa izvolijo in odpokličejo delavci, v skladu z zakonom, ki ureja sodelovanje delavcev pri upravljanju Družbe. Člani Nadzornega sveta so imenovani za dobo štirih let in so po poteku mandata lahko ponovno imenovani. Delovanje Nadzornega sveta je predstavljeno v Poročilu nadzornega sveta, prav tako delovanje Revizijske komisije nadzornega sveta.

Ključne pristojnosti nadzornega sveta:

- spremlja tekoče poslovanje, likvidnost in tveganja, skladno z zakonom, ki ureja finančno poslovanje,

- seznaniti se s sprejetim poslovnim načrtom družbe in poslovno politiko družbe,
- daje predhodno soglasje na strategijo razvoja družbe, ki jo predlaga poslovodstvo,
- posvetuje se s poslovodstvom o razvoju in uvajanju novih dejavnosti v družbi,
- preveri letno poročilo, ki ga je predložilo poslovodstvo, in ga potrdi ter preveri predlog za uporabo bilančnega dobička, ki ga je predložilo poslovodstvo, ter o tem sestavi pisno poročilo za ustanovitelja družbe,
- lahko pregleduje in preverja knjige in dokumentacijo družbe, njeno blagajno, shranjene vrednostne papirje in zaloge blaga ter druge stvari,
- poda ustanovitelju predlog za imenovanje revizorja družbe,
- daje soglasje k sklenitvi pogodbe o izvajanju notranje revizije, ki jo družba sklene z zunanjim izvajalcem, njeni spremembi in odpovedi s strani družbe,
- daje soglasje k aktu, s katerim se urejajo namen, pomen in naloge notranje revizije,
- daje soglasje k dolgoročnemu in letnemu programu dela službe notranje revizije,
- seznaniti se z letnim poročilom o delu službe notranje revizije,
- vsak član lahko kadar koli od poslovodstva zahteva poročilo o katerem koli vprašanju, povezanem s poslovanjem družbe ali njenih odvisnih družb,
- daje soglasje k pogodbam med članom nadzornega sveta in družbo,
- sprejme poslovnik nadzornega sveta,
- obravnava in odloča o vseh drugih zadevah, za katere je pristojen po sklepu ustanovitelja in aktu o ustanovitvi.

Revizijska komisija nadzornega sveta

Zakon o gospodarskih družbah za podjetja v javnem interesu določa ustanovitev Revizijske komisije nadzornega sveta. Revizijska komisija pripravlja predloge sklepov nadzornega sveta, skrbi za njihovo uresničitev in opravlja strokovne naloge, pri čemer ne more odločati o vprašanjih, ki so v pristojnosti nadzornega sveta.

¹ V primeru odsvajanja nepremičnin, se soglasje ustanovitelja zahteva v okviru pogojev zadnje alineje.



Ime in Priimek	Ddr. Tomaž Štokelj	mag. Jana Pogačnik	mag. Boris Kupec	Andrej Kerk	Darinka Virant
Funkcija (predsednik, namestnik, član)	Predsednik NS	Do 18. 7. 2024 Predsednica NS, nato namestnica predsednika	Član NS	Član NS	Zunanja članica RK NS
Prvo imenovanje	10. 7. 2024	25. 11. 2022	20. 04. 2021	04. 09. 2023	01. 06. 2021
Zaključek funkcije/mandata			10. 7. 2024		
Predstavnik kapitala/zaposlenih	predstavnik kapitala	predstavnik kapitala	predstavnik kapitala	predstavnik zaposlenih	predstavnik kapitala
Udeležba na sejah NS glede na skupno število sej	3/3	10/10	7/7	9/10	/
Spol	Moški	ženski	moški	moški	ženski
Državljanstvo	Slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko
Letnica rojstva	1965	1978	1958	1978	1954
Izobrazba	doktor znanosti	magister znanosti	magister znanosti	univerzitetni diplomirani ekonomist	pooblaščen revizorjarevizorka, univ. dipl. oec.
Strokovni profil	elektroenergetski sistemi, proizvodnja, trgovanje in prodaja električne energije in z njo povezanih produktov, upravljanje portfeljev, vodenje, management	management, finance, kontroling	elektrotehnika	marketing	revizija
Neodvisnost po 23. členu Kodeksa (DA/NE)	DA	DA	DA	DA	DA
Obstoj nasprotja interesov v poslovnem letu (DA/NE)	NE	NE	NE	NE	NE
Članstvo v organih nadzora drugih družb	Predsednik NS SENG, d. o. o ., Predsednik NS DEM, d. o. o.	Predsednica NS Energija plus, d. o. o., članica NS SRESA, d. o. o.	član Sveta Inštituta Milan Vidmar		Zunanja članica revizijske komisije v družbah: Elektro Celje, d. d. Talum, d. d. GVO, d. o. o. Mladinska knjiga, d. o. o. SDH, d. d.
Članstvo v komisijah	/	RK NS	RK NS	RK NS	RK NS
Predsednik/član komisije	/	Namestnica predsednika RK NS od 25. 11. 2022 do 18. 7. 2024, nato predsednica RK NS	Predsednik RK NS od 11. 11. 2021 do 10. 7. 2024	Član RK NS	Zunanja članica RK NS
Udeležba na sejah komisij glede na skupno število sej komisij	/	7/7	5/5	6/7	7/7

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO POROČILO

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJERAČUNOVODSKO
POROČILO**Ustanovitelj**

Ustanovitelj ima vlogo in pristojnosti skupščine v skladu z Aktom o ustanovitvi družbe ECE, d. o. o., Zakonom o gospodarskih družbah in veljavno zakonodajo. V skladu s 526. členom Zakona o gospodarskih družbah ustanovitelj svoje odločitve vpisuje v knjigo sklepov. Ustanovitelj je v letu 2024 deloval skladno s pristojnostmi, določenimi v Aktu o ustanovitvi družbe, ki je javno objavljen (Agencija Republike Slovenije za javnopravne evidence in storitve – AJPES). Ustanovitelj samostojno odloča o naslednjih vprašanjih:

- spremembah in dopolnitvah akta o ustanovitvi družbe,
- spremembi sedeža na predlog posloводства,
- sprejemu strategije razvoja družbe na predlog posloводства, po predhodnem soglasju nadzornega sveta,
- sprejemu temeljne poslovne politike in programu razvoja družbe na predlog posloводства,
- poslovnem načrtu družbe,
- sprejemu pravilnikov, politik in drugih splošnih aktov, ki praviloma veljajo v vseh družbah skupine HSE,
- sprejemu letnega poročila, če nadzorni svet letnega poročila ni potrdil ali če posloводство in nadzorni svet prepustita odločitev o sprejemu letnega poročila ustanovitelju,
- uporabi bilančnega dobička in pokrivanju izgube, po predlogu nadzornega sveta,
- podelitvi razrešnice poslovodu in nadzornemu svetu,
- nakupu, delitvi in prenehanju poslovnih deležev,
- ukrepih za povečanje ali zmanjšanje kapitala,
- spremembah osnovnega kapitala družbe,
- statusnem preoblikovanju in prenehanju družbe,
- imenovanju revizorja družbe,
- postavitvi prokurista in poslovnih pooblaščenцев družbe,
- sprejemu ukrepov za izboljšanje poslovanja družbe ter odpravo ugotovljenih pomanjkljivosti in nepravilnosti,
- soglasju k poslom posloводства družbe v skladu s tem aktom,
- imenovanju in odpoklicu članov posloводства družbe,
- sklenitvi pogodbe s člani posloводства družbe,
- imenovanju in odpoklicu članov nadzornega sveta družbe,
- višini prejemkov članov nadzornega sveta in revizijske komisije (razen za zunanjega člana revizijske komisije, katerega prejemke določi nadzorni svet),

- zahtevah glede poročil posloводства o poslovanju družbe in drugih vprašanjih v zvezi s poslovanjem družbe in ostalih odvisnih družb,
- drugih zadevah, za katere tako določajo predpisi, in v skladu s tem aktom.

Svet delavcev

Svet delavcev Družbe je bil organiziran leta 2011. Predsednik Sveta delavcev je g. Andrej Kerk.

Sindikar

V Družbi je kot reprezentativni sindikat organiziran Sindikat družbe ECE, d. o. o., ki je samostojen od 1. 6. 2021. Predsednica Sindikata družbe ECE, d. o. o., je ga. Sara Vodeb.

Notranja revizija

V aprilu 2023 je Družba na podlagi podanega soglasja nadzornega sveta Družbe z družbo HSE, d. o. o., podpisala Pogodbo o izvajanju storitev notranjega revidiranja. Gre za zunanje izvajanje notranjega revidiranja s strani funkcije notranje revizije, ki deluje v družbi HSE, d. o. o. Notranje revidiranje se izvaja v celotni skupini HSE v skladu s pravili notranjega revidiranja, vključno z Mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju. Med drugim funkcija notranje revizije v skupine HSE deluje s ciljem dodajanja vrednosti pri uresničevanju strateških in poslovnih ciljev.

Funkcijsko je notranja revizija odgovorna in poroča revizijski komisiji nadzornega sveta oziroma nadzornemu svetu Družbe. V letu 2024 je notranja revizija izvajala notranjerevizijske posle in druge aktivnosti v skladu z odobrenim letnim načrtom dela. V okviru izvedenih poslov je notranja revizija pregledala obstoj, delovanje in učinkovitost sistema notranjih kontrol za doseganje zastavljenih ciljev v revidiranih enotah. Dana so bila priporočila za njihovo izboljšanje. O svojem delu je notranja revizija poročala poslovodu, revizijski komisiji in nadzornemu svetu.

Notranje kontrole in upravljanje tveganj v Družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja

Z vidika zagotavljanja ustreznih računovodskih informacij, ki upoštevajo kriterije MSRP, so vzpostavljene notranje kontrole, ki zmanjšujejo tveganja, povezana z računovodskim poročanjem. S kontrolami se zagotavljajo verodostojnost, pravilnost in popolnost računovodskih podatkov.

Redno strokovno izobraževanje zaposlenih omogoča, da s svojim delom prispevajo kakovostne, pravilne in pravočasne računovodske informacije. Pomembno vlogo pri zagotavljanju tovrstnih informacij ima osrednji informacijski sistem IS21.

S sistemom notranjih kontrol se sistematično vzpostavljajo postopki in metode, ki zagotavljajo točnost, zanesljivost in popolnost podatkov in informacij in pravilno izdelavo računovodskih izkazov ter preprečujejo in odkrivajo napake v sistemu. Z delovanjem notranjih kontrol se zagotavlja spoštovanje zakonov in drugih predpisov ter internih aktov Družbe.

Družba ima vzpostavljen sistem notranjih kontrol, s katerim zagotavlja večjo transparentnost, učinkovitost in odgovornost poslovanja. Sistem notranjih kontrol je podprt s sistemom kontrol informacijske tehnologije, s katerim se zagotavljajo ustrezne omejitve in nadzor nad omrežjem ter natančno, ažurno in popolno obvladovanje podatkov. Družba ima sprejet etični kodeks, ki je objavljen na spletni strani Družbe.

Za vzpostavitev, delovanje, nadzor in stalno izboljševanje sistema notranjih kontrol ter za pravilnost in popolnost podatkov je odgovorno posloводство Družbe.

Sistem skladnosti poslovanja in integritete

Skladnost poslovanja z zakonodajo in ničelna toleranca do korupcije sta glavno vodilo Družbe, ki spoštuje priporočila dobre korporativne prakse Slovenskega državnega holdinga, d. d., in Združenja nadzornikov Slovenije. Korporativno integriteto v Družbi razumemo kot poslovanje, skladno z zakonodajo, pravili, priporočili, internimi pravili, dobrimi poslovnimi običaji ter etičnimi načeli. V prvem četrtletju 2024 smo sprejeli ustrezen pravilnik in imenovali zaupnika za skladnost in integriteto.

V okviru služb ustanovitelja deluje tudi Služba za skladnost poslovanja. Njeno delovanje v sistemu notranjih kontrol je določeno s pravilnikom, ki velja za družbe v skupini HSE, poglobljena naloga pa je obvladovanje tveganj, ki izhajajo iz neskladij z zakonodajo. Glavna vsebinska področja delovanja funkcije skladnosti poslovanja so tako sodelovanje pri upravljanju sistema notranjih kontrol, preprečevanje korupcije in prevar, uresničevanje etičnega kodeksa skupine HSE, obvladovanje nasprotij interesov, komunikacija z zunanjimi institucijami oziroma nadzornim organom in poročanje le-tim v skladu z interno razmejitvijo z drugimi ključnimi in poslovnimi funkcijami v skupini HSE ter kolektivne aktivnosti za krepitev integritete.

Politika raznolikosti

Družba nima sprejete politike raznolikosti, vendar v celoti upošteva zakonodajo na področju zaščite človekovih pravic in delovne zakonodaje, pri čemer svojim zaposlenim zagotavlja enake možnosti ne glede na spol, raso, barvo kože, starost, zdravstveno stanje oz. invalidnost, versko, politično ali drugo prepričanje, nacionalni ali socialni izvor, družinski status, premoženjsko stanje, spolno usmerjenost ali druge osebne okoliščine.

Celje, 22. april 2025

mag. Sebastijan Roudi
direktor



dr. Tomaž Štokelj
predsednik NS družbe ECE, d. o. o.



UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJERAČUNOVODSKO
POROČILO

2.5 PREGLEDNOST FINANČNIH ODNOSOV

Družba je v letu 2024 prejela povračila iz naslova ukrepov države v boju z energetske krizo. Povračila je prejela skladno s 7. členom Uredbe o določitvi nadomestila dobaviteljem električne energije

(uradni list RS, št. 47/24). Znesek povračil sredstev za leto 2024 je znašal 30,8 milijona evrov, plačana pa so bila s strani družbe HSE, d. o. o., v juliju 2024 in februarju 2025.

2.6 POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE

2.6.1 POSLANSTVO, VIZIJA, VREDNOTE IN STRATEŠKI CILJI

Poslanstvo

Naše poslanstvo in bistvo delovanja je zagotavljanje dobave električne energije in zemeljskega plina končnim porabnikom, zagotavljanje energetskih rešitev in dodatnih storitev ter prodaja trgovskega blaga preko spletne trgovine.

Ker je poslanstvo Družbe bistveno širše od same dobave končnim kupcem oz. (u)porabnikom, sta naši nalogi tudi:

- učinkovito in v razvoj usmerjeno delovanje s ciljem dolgoročne stabilnosti poslovanja Družbe, ki ustvarja dodano vrednost in izpolnjuje pričakovanja lastnikov ter drugih deležnikov,
- trajnostno odgovorno poslovanje.

Vizija

Osnova naše dejavnosti in nosilec doseganja poslovnih rezultatov je električna energija. Ta energent ima izmed vseh najširšo uporabno vrednost in je vsekakor energent prihodnosti. Razvoj v svetu gre v smeri večje (u)porabe električne energije na račun zmanjšanja porabe fosilnih goriv oz. klasičnih energentov. Ker je tudi proizvodnja električne energije še vedno v veliki meri odvisna od fosilnih goriv, od nje pa bomo, kot že navedeno, v prihodnosti še bolj odvisni, so pred nami korenite spremembe pri pridobivanju tega energenta (več vetra in sonca v portfelju proizvodnje, koriščenje manjših obnovljivih virov oz. proizvodnja več energentov na osnovi visokih izkoristkov), njegovem

porabljanju (aktivnejša vloga končnih porabnikov, e-mobilnost, pametni dom – »smart home«) ter pri kombinaciji obojega (predvsem vključevanje baterijskih sistemov).

Ključno gonilo razvoja novih tehnologij je združevanje doseganja ciljev razpoložljivosti energije, povečanja njene uporabnosti in učinkovitosti, prilagodljivost odjema zmožnostim proizvodnje in zmanjšanje vplivov na okolje

Razvoj novih tehnologij, učinkovite rabe energije, e-mobilnosti, »smart meteringa« in »pametnih domov« se odvija hitro in intenzivno in vanj je vpet ves svet. V naslednjih letih lahko pričakujemo drastične spremembe, na katere bomo morali biti ustrezno pripravljeni.

V luči teh okoliščin je vizija Družbe:

- Biti h kupcu usmerjen ponudnik električne energije s prilagojeno ponudbo drugih energentov, produktov in storitev, s katerimi bomo zadostili njihovim pričakovanjem, ter aktivno prispevati k spodbujanju proizvodnje iz obnovljivih virov energije.
- Razvojno naravnano delovati na način, da smo središče povezovanja poslovnih partnerjev, da z njimi iščemo nove produkte in rešitve in s tovrstnimi sinergijami odgovarjamo na potrebe časa, v katerem delujemo.
- Vlagati presežek sredstev v proizvodne kapacitete energije, če bomo ocenili, da je potencial pozitiven.

Vlaganje presežkov sredstev v tovrstne projekte ima dva temeljna cilja:

- zagotavljanje dolgoročnega in stabilnega donosa v preteklosti zasluženih sredstev,

- zadržanje čim večjega števila obstoječih kupcev na dolgi rok in pridobivanje novih.

Vrednote

ECE, d. o. o., pri svojem poslovanju zasleduje temeljne vrednote, ki so osnova za dolgoročnost in kakovost poslovanja:

- **Zadovoljstvo in prijaznost:** zadovoljen kupec je najvišja vrednota podjetja. Prijaznost zaposlenih je osnovni pogoj za zadovoljstvo.
- **Odgovornost:** odgovornost do lastnikov, okolja, zaposlenih in Družbe.
- **Stabilnost, kakovost, zanesljivost in učinkovitost:** kakovostno in učinkovito izpolnjevanje dogovorjenih obveznosti in doseganje zastavljenih ciljev ter obvladovanje vseh tveganj, ki pri tem nastajajo.
- **Poštenost in transparentnost:** spoštovanje zakonov, predpisov, kodeksov in danih obljub ter vodenje odkritega dialoga z vsemi deležniki.
- **Inovativnost:** nenehno iskanje novih idej za izboljševanje in rast.

Strateški cilji

Družba je v letu 2024 prešla v 100-% lastništvo družbe HSE, d. o. o. Najpomembnejše strateške usmeritve in cilji, ki predstavljajo temelj poslovanja Družbe:

- Ostati med vodilnimi ponudniki električne energije in povečevati delež v segmentu zemeljskega plina.

- Z dodatnimi produkti in storitvami (energetske rešitve, spletna trgovina) preseagati obseg prodaje iz preteklega leta.
- Nadgraditi trženje novih produktov in storitev za kupce energentov, ki bo osredotočeno na sodelovanje z drugimi ponudniki produktov in storitev, s katerimi bi kupcem omogočili boljše vsebine, višjo dodano vrednost in jih tako dolgoročno tudi ohranjali (sončne elektrarne, baterijski sistemi, toplotne črpalke, področja energetskih rešitev, pametni dom, e-mobilnost).
- Nadgrajevati kakovost upravljanja z nakupnim portfeljem in sistem obvladovanja tveganj poslovanja.
- Izboljšati storitve za kupce in procese delovanja s prehodom na novo informacijsko podporo.
- Skladno z izvedeno popolno vključitvijo v skupino HSE prilagoditi organizacijo in poslovne procese na način, da z drugimi, sorodnimi družbami v skupini dosežemo čim večje sinergije in se v največji možni meri osredotočimo na prodajne aktivnosti in razvoj ponudbe za končne kupce.

2.7 TRŽNI POLOŽAJ

2.7.1 ZNAČILNOST GOSPODARSKEGA IN ENERGETSKEGA OKOLJA V LETU 2024

Leto 2024 je bilo, za razliko od preteklega, nekoliko bolj stabilno, ko je govora o prodaji električne energije končnim kupcem. Predvsem je s tem mišljen zaključek več različnih ukrepov regulacij drobnoprodajnih cen, ki so sicer zelo pozitivno vplivali tako na gospodarstvo kot tudi na fizične osebe, vendar so hkrati prinesli številne izzive dobaviteljem, predvsem pri obračunavanju energije. Ostala je regulacija za gospodinjstva v višini 90 %, medtem ko se je 10 % cene oblikovalo na podlagi tržnih cen oz. cenikov posameznih dobaviteljev. Tak način je veljal do novembra, ko je Vlada RS ponovno začasno vzpostavila 100-odstotno regulacijo cen.

Razlog je bila že omenjena uveljavitev Akta o metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje (t. i. Omrežninskega akta), s katerim je Agencija za energijo uveljavila spremenjen način obračunavanja cen za uporabo elektroenergetskih omrežij. Uvedene so bile sezonske cene in pet tarifnih blokov. V zvezi z uveljavitvijo tega akta so potekale številne aktivnosti, od obveščanja kupcev in javnosti do določenih predstavitev uveljavitve zaradi nepripravljenosti informacijskih sistemov, pa tudi pritožb, predvsem gospodarstva, da bodo višje cene omrežnine zelo negativno vplivale na stroške in posledično konkurenčnost podjetij.

Na koncu je obveljal končni datum 1. oktober 2024, mesec dni pred začetkom t. i. visoke sezone. Sam obračun je bil kupcem zelo nerazumljiv, številni si niso znali izračunati stroška, veliko nejasnosti je bilo tudi glede zaračunavanja presežne moči, nejasnosti so bile tudi glede same uveljavitve akta za gospodinjске

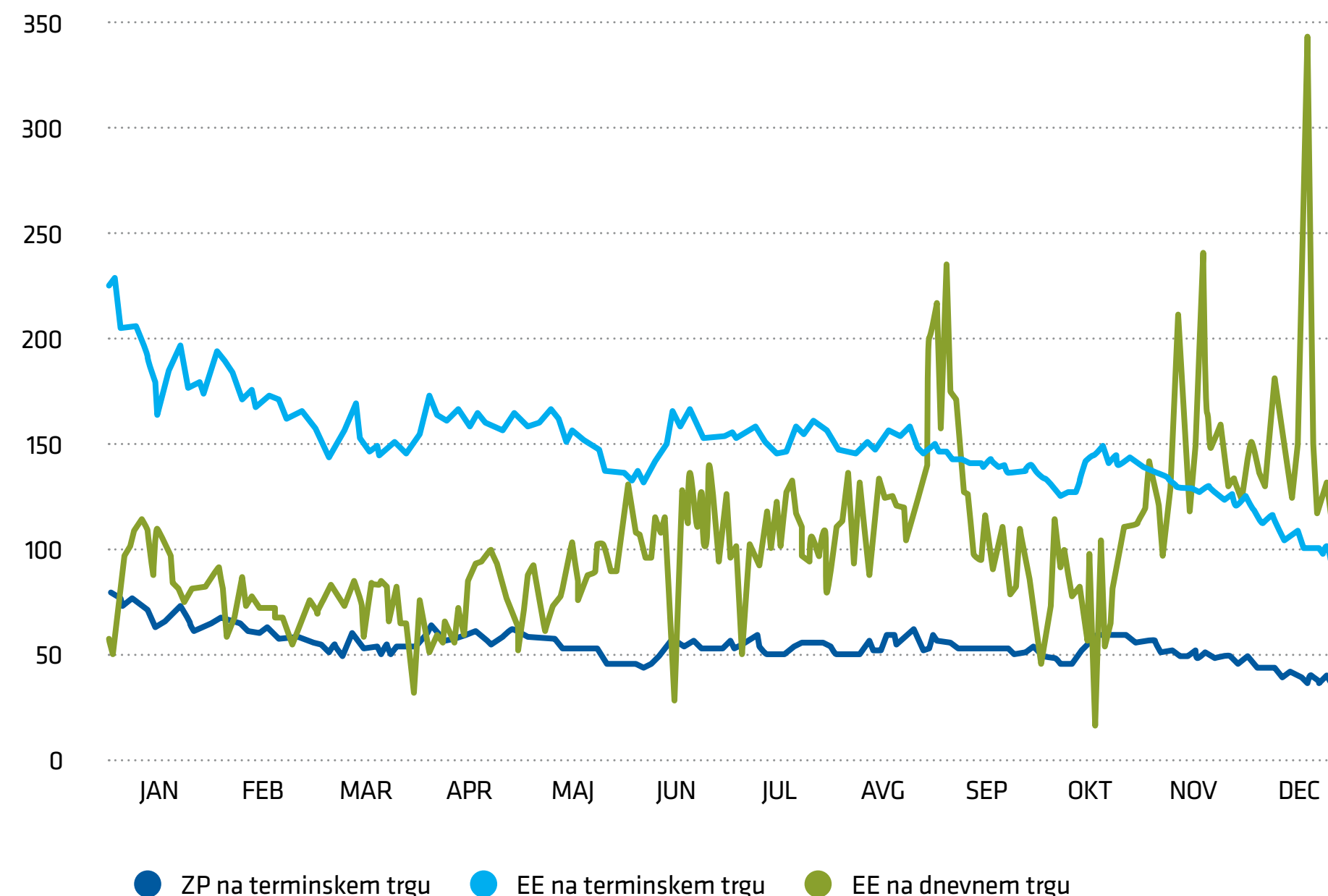
kupce. Za vse svoje kupce smo izvedli izračune in jih z ustreznim informiranjem, kolikor je bilo možno, seznanili s posledicami novega obračuna omrežnine, kar je gotovo imelo pozitiven vpliv nanje vsaj do te mere, da so lažje načrtovali spremenjene stroške. Razlike so bile v določenih primerih tudi nekajkratne, zato so bile ustrezne informacije ključnega pomena.

Z vidika cen je bilo že poudarjeno, da so le-te med letom dokaj nihale na terminskem trgu, znova pa so pridobili predvsem veliki poslovni kupci, ki so se odločili za zakup energije na dnevnem trgu, ki je bil čez vse leto leta na dokaj nizki ravni. Slednji so predstavljali več kot tretjino količin v segmentu. Posledično so bili stroški vzdržni, poslovanje pa bolj ali manj normalno, kar se je videlo tudi pri plačevanju stroškov energije, kjer nismo beležili pomembnega poslabšanja glede na leto 2023. Še vedno smo bili v okviru načrtov.

Stanje v gospodarstvu še vedno ocenjujemo kot stabilno, čeprav so bile količine porabe energije v industriji manjše, do neke mere tudi zaradi večje količine inštaliranih obnovljivih virov (sončnih elektrarn). Čeprav se o krizi, predvsem v avtomobilski industriji, veliko piše, ta segment kupcev ni kritično zmanjšal proizvodnje, poslovanje z njimi pa je bilo skladno s sklenjenimi pogodbami. Določeno mero negotovosti smo zaznali po predsedniških volitvah v ZDA, kjer se je čez noč spremenila tudi trgovinska politika (uvedba carin), kar pa v letu 2024 ni imelo velikih posledic.

Zakonodajni okvir našega delovanja je bil stabilen, regulacijo cen, ki je veljala za gospodinjstva, smo s ključno pomočjo matične družbe HSE, d. o. o., uspešno obvladali, zato gospodarsko okolje in razmere v gospodarstvu kljub nadaljevanju vojn ocenjujemo kot stabilno.

Cena v EUR/MWh



Slika 2: Gibanje cen električne energije (EE) in zemeljskega plina (ZP) na terminskem trgu v letu 2023 za dobavo v letu 2024 in gibanje cen električne energije na dnevnem trgu znotraj leta 2024

2.8 DEJAVNOSTI DRUŽBE

Družba opravlja dejavnosti nakupa in prodaje električne energije, zemeljskega plina ter drugih energentov, poleg tega pa ponuja svetovanje, storitve ter druge dejavnosti v skladu z družbeno pogodbo.

Večji del poslovnih prihodkov družba ustvari s prodajo električne energije (94,7 %) poslovnim in gospodinjiskim odjemalcem. Manjši delež predstavlja prodaja zemeljskega plina (3,8 %), preostali del (1,5 %) pa izhaja iz prodaje trgovskega blaga in storitev.

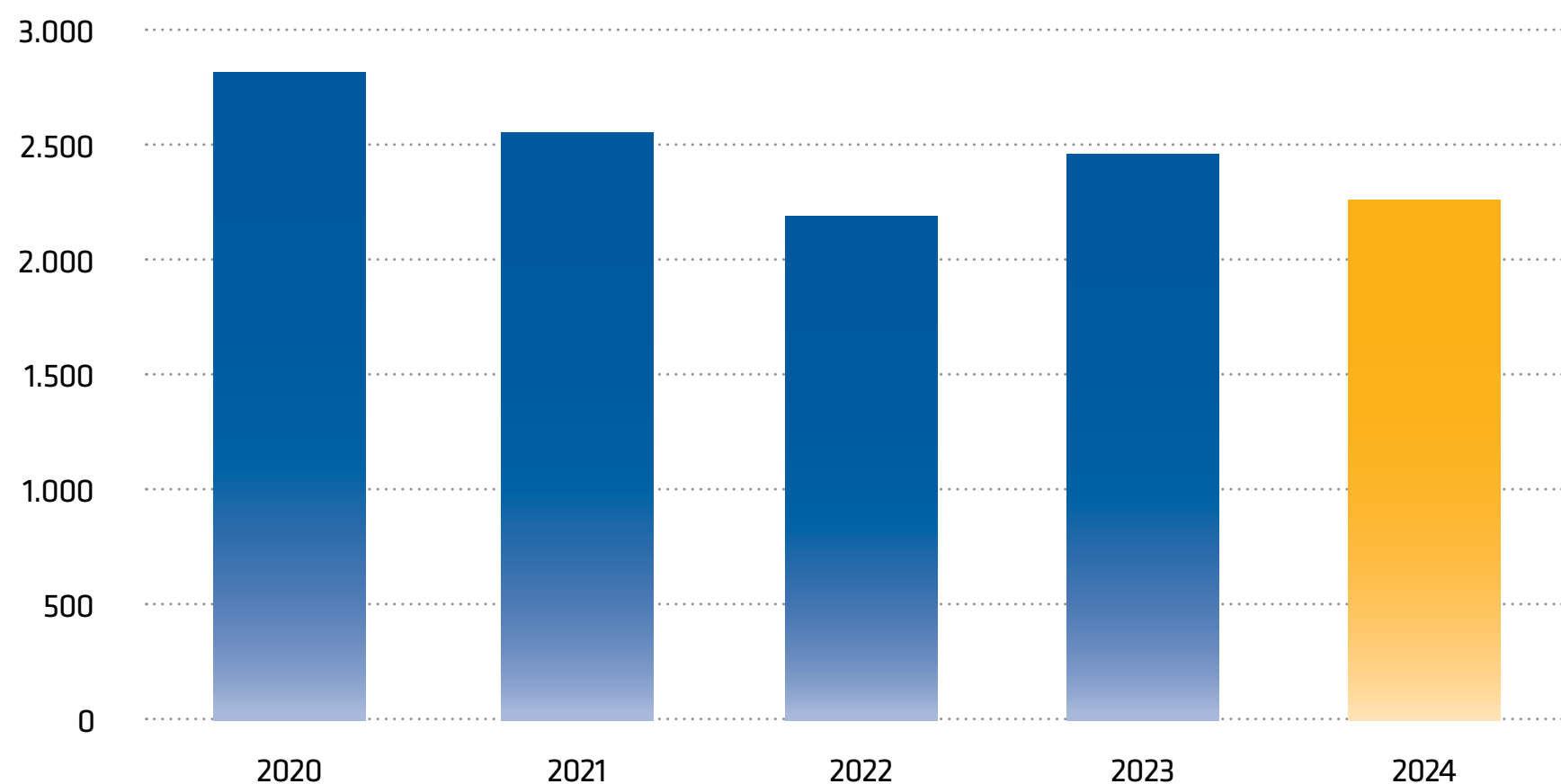
2.8.1 PRODAJA

V letu 2024 smo prodali 7,7 % manj električne energije kot leta 2023. Med ključnimi razlogi za upad prodaje v primerjavi s preteklim letom je treba poudariti, da nismo več dobavljali električne energije za potrebe izgub v distribucijskem omrežju,

kar pomeni upad količin v poslovnem segmentu za pribl. 10 %. Dodatno je treba poudariti predvsem topel začetek leta, ki je zmanjšal potrebe po ogrevanju, splošne gospodarske razmere v Evropski uniji in širše, optimizacijo porabe kot posledico preteklih visokih cen ter vse večje vključevanje lastnih proizvodnih virov. Po zadnjih razpoložljivih podatkih je bilo v Sloveniji priključenih približno 58.000 samooskrbnih sončnih elektrarn, kar pomembno vpliva na zmanjšanje neto odjema iz omrežja.

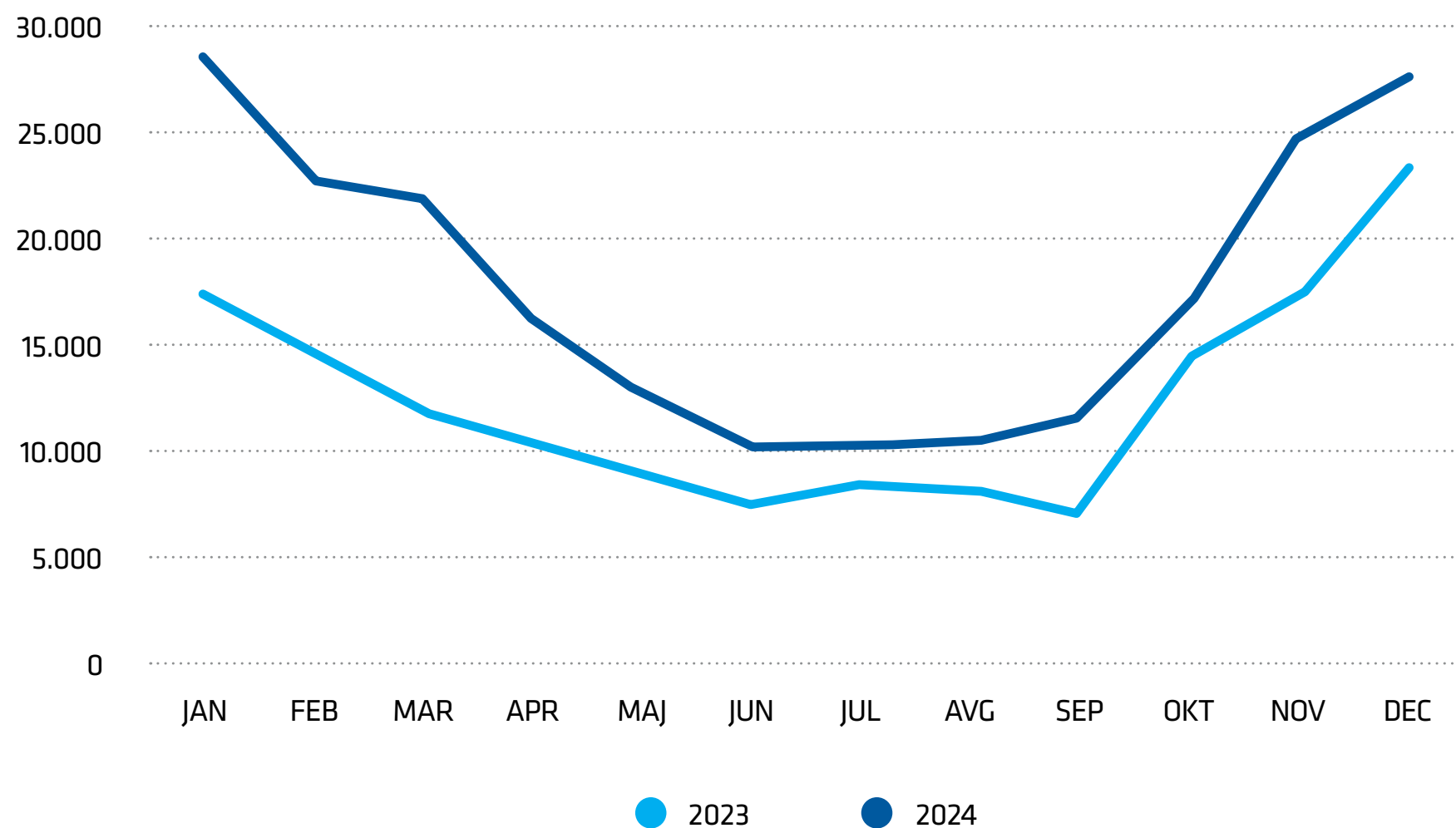
Po izrazitem cenovnem skoku terminskih produktov za električno energijo v letu 2022 je trg v letih 2023 in 2024 zabeležil opazen padec cen produktov za dobavo v letu 2024. Odjemalci so pri zakupu energije ostajali previdni – številni so se odločali za določanje cen na osnovi urnega trgovanja na trgu za dan vnaprej (day-ahead market), kar jim omogoča večjo fleksibilnost in odzivnost na kratkoročne tržne razmere. Produkt prodaje energije

Prodana električna energija v GWh



Slika 3: Količinska primerjava prodane električne energije med leti 2021 in 2024

Prodana električna energija v MWh



Slika 4: Količinska primerjava prodanega zemeljskega plina med letoma 2024 in 2023

t. i. »market access«, ki smo ga kupcem ponudili že v letu 2023, je nato v letu 2024 doživel zelo dober sprejem, saj zmanjšuje tveganja tako za kupce kot za nas kot dobavitelja. V obravnavanem letu se je za zanj odločila že več kot tretjina poslovnih kupcev, merjeno po količini prodaje.

Država je v letu 2024 podaljšala regulativne ukrepe za omejitev cen energentov zgolj za gospodinjiske odjemalce, medtem ko je za poslovne odjemalce prevladovalo prepričanje, da je zgodnji zakup električne energije ključ do zagotovitve konkurenčnih cen v prihodnosti.

Poslovno leto 2024 smo na področju prodaje električne energije uspešno zaključili kljub zahtevnim tržnim razmeram. Z ustreznimi ukrepi smo zmanjšali tveganja in stabilizirali razlike v cenah med posameznimi meseci. Poleg tega smo z napredno

analitiko izboljšali napovedovanje trenda cen, kar bo ključnega pomena pri oblikovanju prihodnje cenovne politike.

Na področju zemeljskega plina so se cenovne razmere stabilizirale. Predhodni ukrepi Evropske unije in Republike Slovenije ter nadpovprečne temperature v začetku leta 2024 so se odrazili v znižanem odjemu zemeljskega plina pri odjemalcih.

Z dobro prodajno politiko in konkurenčnimi pogoji smo za leto 2024 pridobili nove odjemalce, kar je omogočilo povečanje prodaje zemeljskega plina za 53,6 % v primerjavi z načrtovanimi količinami.

Družba je uspešno zaključila poslovno leto tudi na področju prodaje zemeljskega plina. K temu so pomembno prispevali kakovostno načrtovanje, natančno napovedovanje in dostop do različnih trgov, ki jih omogoča matična družba HSE, d. o. o. Tudi v prihodnje ostaja naš ključni cilj povečanje prodaje.

V zadnjem delu leta 2024 smo na področju energetskih rešitev zaznali rast povpraševanja po dobavi sončnih elektrarn, kar je bila posledica zaključitve obdobja »net meteringa«. Skupni rezultati prikazujejo povečano število pridobljenih odjemalcev za samooskrbne sončne elektrarne, ki pa se še ne kažejo v celoti v realizaciji prodaje, saj bo zaradi zamikov v procesu priključevanja sončnih elektrarn s strani distribucijskih podjetij del rezultatov viden v letu 2025. Poleg tega je bil del prodajnih aktivnosti usmerjen v projekte sončnih elektrarn in hranilnikov energije za industrijske odjemalce. Aktivnosti prodaje niso bile omejene zgolj na postavitev sončnih elektrarn; znanja in izkušnje iz področja izgradnje sončnih elektrarn smo uporabljali tudi na področju raznih svetovalnih in servisnih storitev.

V letu 2024 smo v Družbi nadaljevali aktivnosti na področju razvoja in implementacije sončnih elektrarn. Uspešno smo sklenili posle za več kot 5,7 MW moči sončnih elektrarn ter v omrežje priključili več kot 4 MW skupne inštalirane moči. Kljub zahtevnejšim razmeram na trgu in splošnemu zmanjšanju povpraševanja smo na segmentu samooskrbnih sončnih elektrarn dosegli rezultat, ki je boljši glede na leto 2023, kar potrjuje naše strateške usmeritve in prilagodljivost na tržne razmere.

Na področju prodaje večjih sončnih elektrarn je realizacija v primerjavi z letom 2023 nekoliko zaostajala, kar je posledica splošnega ohlajanja trga, vendar smo kljub temu dosegli pomembne premike in ustvarili pogoje za nadaljnjo rast. Eden ključnih izzivov, s katerimi smo se ukvarjali v preteklem letu, je bila dobava ključnih sestavnih delov za postavitev sončnih elektrarn. S proaktivnim pristopom in strateškim načrtovanjem smo uspešno premagali te izzive ter zagotovili zadostne kapacitete za montažo, kar nam omogoča učinkovito izvedbo projektov tudi v prihodnje.

Poleg razvoja in izvedbe sončnih elektrarn smo v segmentu velikih poslovnih odjemalcev izvajali tudi različna energetska svetovanja in druge povezane storitve. S tem smo podjetjem omogočili boljše razumevanje njihove energetske učinkovitosti in jim pomagali pri oblikovanju strategij za optimizacijo rabe energije. S pomočjo opravljenih storitev smo pri kupcih ustvarili izhodišča, ki nam bodo omogočala, da bomo v prihodnosti lahko sodelovali pri implementaciji različnih ukrepov za izboljšanje energetske učinkovitosti, kar prispeva k trajnostnemu razvoju in

zmanjšanju stroškov energije.

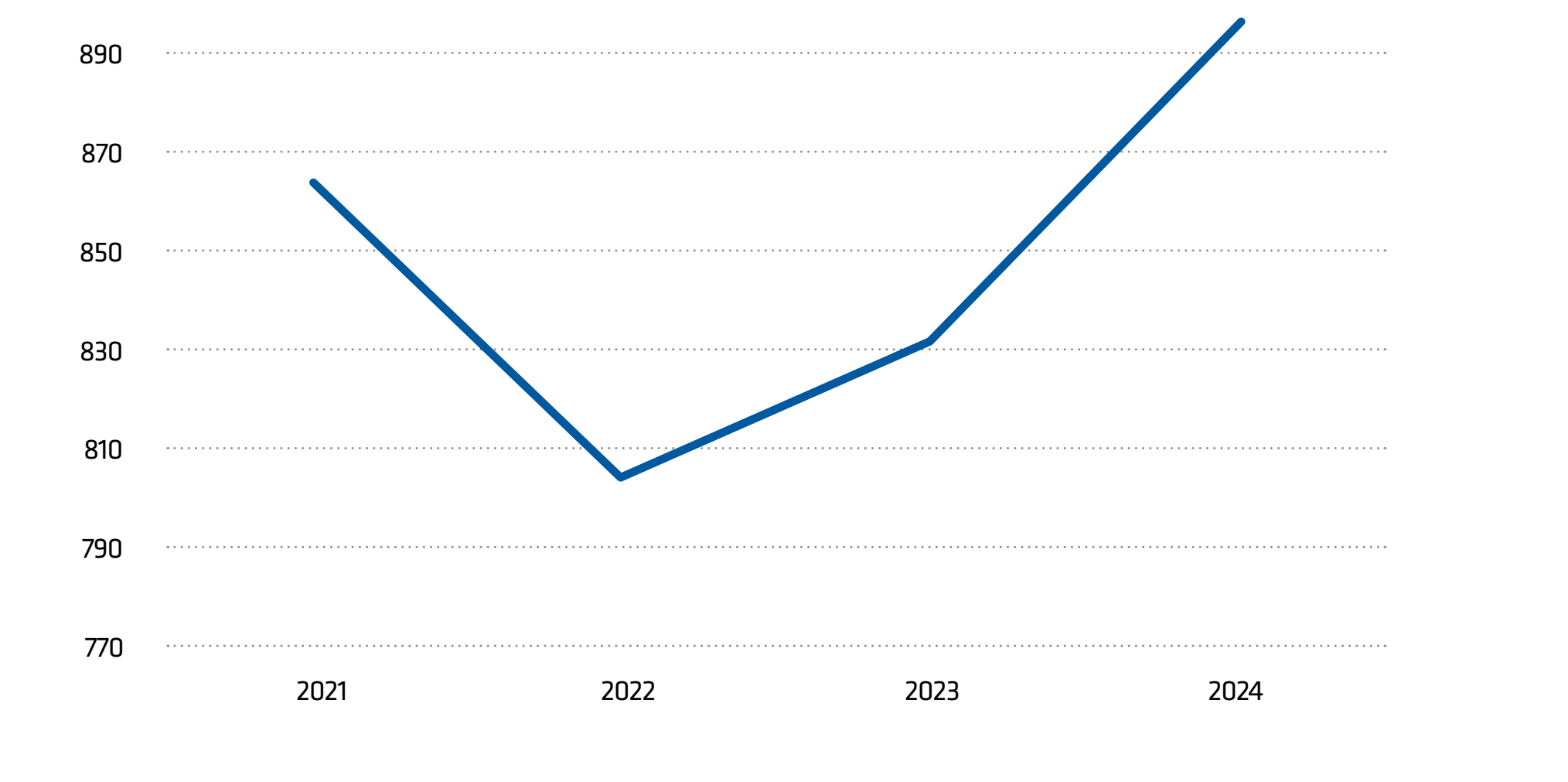
Leto 2024 je bilo za Družbo pomembno pri nadaljnjem razvoju trajnostnih energetskih rešitev. Z uspešno izvedenimi projekti, strateško usmerjenostjo in prilagodljivostjo na tržne razmere smo ustvarili trdne temelje za prihodnost ter še naprej ostajamo zanesljiv partner pri prehodu na obnovljive vire energije.

Spletna trgovina ECE shop je v začetku septembra zaživela v prenovljeni obliki s poenostavljenim in sodobnim videzom. Največ izdelkov je bilo prodanih v kategorijah malih gospodinjskih aparatov in bele tehnike, sledijo televizorji, računalniki in izdelki za ogrevanje/hlajenje. V spletni trgovini beležimo opravljene nakupe večinoma s strani svojih odjemalcev, ki ob nakupu izkoristijo ugodnosti, ki jim jih nudimo – Bonus ECE in obročni način odplačevanja. Gostov, ki opravijo nakup v spletni trgovini, je 23 %.

Večino akcij smo oblikovali sezonsko. V poletnih mesecih smo oblikovali »Poletno nagradno igro«, pri kateri so vsi kupci ob nakupu prejeli rutico ECE, nadalje pa so sodelovali v žrebanju za dodatne praktične nagrade in glavno nagrado: 1 leto brezplačne električne energije. V septembru smo prenovno spletne trgovine dodatno oglaševali tudi na sejmu MOS, v tem času pa smo vsem kupcem ponudili 15-% znižanje na vse nakupe. Akcija se je izkazala za uspešno in jo bomo ponovili v dogovoru z različnimi dobavitelji in v določenih terminih.

Spletna trgovina ECE shop je sodelovala tudi na tekmovanju za spletnega trgovca leta, Web Retailer Award, ki ga vsako leto organizira Heureka Group. V kategoriji »Web Shopping Malls«, v kateri sodelujejo spletni trgovci iz Slovenije in Hrvaške, je bil ECE shop uvrščen med tri finaliste.

Prihodki od prodaje v 000 EUR



Slika 5: Pregled prihodkov od prodaje v ECE SHOP po letih

2.8.2 NABAVA

Nabava energentov, kot sta električna energija in zemeljski plin, je tesno povezana s prodajno politiko Družbe. V letu 2024 smo glavnilno količine električne energije in del zemeljskega plina kupili od matične družbe

HSE, d. o. o., ki izvaja nakupne posle za potrebe Družbe, del pa od malih proizvajalcev električne energije.

Zaposleni s področja prodaje električne energije in zemeljskega plina v Družbi dnevno sodelujejo z zaposlenimi s področja upravljanja portfelja na matični družbi in koordinirajo predvsem:

- upravljanje portfelja ter prodaje in nakupa energentov,
 - monitoring trga za potrebe poslovnih odločitev,
 - izvajanje analiz in poročil o prodaji končnim kupcem ter poročanje lastnikom in nadzornikom ter zunanjim institucijam,
 - usklajevanje prodajno-nakupnih politik in ponudb za končne odjemalce, tako za velike poslovne kot male poslovne in gospodinjske kupce, kjer so strategije nakupa in oblikovanja maloprodajnih cen povsem različne.
- Nabavo preostalega blaga in storitev Družba izvaja sama.

UVOD**POSLOVNO POROČILO****TRAJNOSTNO
POSLOVANJE****RAČUNOVODSKO
POROČILO****2.8.3 RAZISKAVE IN RAZVOJ**

Razmere tehnoloških in tržnih premikov narekujejo pomen vlaganja v razvoj podjetja. V skladu s tem je Družba navkljub pomanjkanju ustreznih kadrov nadaljevala izvajanje razvojnih projektov, katerih cilj je širitev ponudbe novih produktov in storitev v segmentu energetskih rešitev. Razvojne aktivnosti so bile osredotočene predvsem na tehnologije, ki omogočajo prilagodljivost energetskih virov ter možnost integracije posameznih virov ali skupin virov prožnosti v sisteme prilagajanja proizvodnje in porabe glede na tehnične ali cenovne razmere na trgu.

V letu 2024 je družba aktivno sodelovala pri raziskavah v sklopu več razvojnih projektov pod okriljem Evropske unije. Aktivnosti v okviru projekta iFLEX, osredotočenega na fleksibilnost trga električne energije, so se uspešno zaključile. V izvajanju je projekt RESONANCE, v sklopu katerega se integrira različna energetska oprema ter pripravlja katalog rešitev za upravljanje fleksibilnosti. Začel se je tudi projekt INDEPENDENT iz programa Horizon Europe, ki naslavlja integracijo energetskih virov in razvoj novih poslovnih modelov za večjo prilagodljivost v proizvodnji in porabi energije v pametnih omrežjih. Dodatno smo v Družbi aktivno vključeni v delovno skupino za izvedbo pilotnih projektov, replikacijo opreme in validacijo sistema. Poleg tega sodelujemo pri drugih aktivnostih, kot so definicija opreme za pilotne objekte, vgradnja testne opreme, razvoj komunikacijskih komponent ter analiza zahtev. Več podrobnosti je zapisanih v poglavju 3.1.1.

Sodelovanje v razvojnih projektih omogoča združevanje znanj s poslovnimi partnerji in s tem pospeševanje procesov razvoja. V letu 2024 je Družba na trgu predstavila pametni sistem za upravljanje z energijo – iQFleks. Rešitve, kot je iQFleks, bodo v prihodnje predstavljale ključne produkte, ki omogočajo pametno krmiljenje energetskih virov in bodo s tem omogočale ustvarjanje novih poslovnih modelov, ki bodo ponujeni na trgu.

Poleg tega smo v Družbi v letu 2024 na podlagi predhodnih razvojnih aktivnosti uspešno izvedli projekte večjega števila hibridnih sončnih elektrarn, kar predstavlja pomemben korak pri širjenju ponudbe rešitev na področju sončnih elektrarn. V prihodnosti želimo svojo ponudbo razširiti z razvojem produktov, ki bodo vključevali širši nabor rešitev s področja fotovoltaike, shranjevanja in upravljanja energije ter drugih energetskih rešitev.

Z uspešnim sodelovanjem v projektih EU smo v Družbi omogočili širitev zmogljivosti na področju razvoja storitev, kot so svetovalne storitve, povezane s sončnimi elektrarnami, izvajanje drugih energetske učinkovitih projektov ter razvoj novih poslovnih modelov. Med ključnimi dosežki sta integracija toplo-

tnih črpalk, električnih polnilnic, sončnih elektrarn in baterijskih hranilnikov ter napredno upravljanje energetskih virov. Prav tako so se okrepile storitve tehničnih analiz ter zasnove sončnih elektrarn in vodenja postopkov za pridobitev nepovratnih sredstev, kar podjetjem in gospodinjstvom omogoča boljše izkoriščanje razpoložljivih finančnih spodbud za trajnostne naložbe.

Trendi na energetskem trgu kažejo na vse večji pomen prožnosti porabnikov in proizvodnih virov ter digitalizacije upravljanja porabe energije. Razvoj naprednih tehnologij, kot so pametni sistemi za spremljanje in optimizacijo rabe energije, omogoča učinkovitejše prilagajanje porabe glede na tržne razmere in tehnične zahteve omrežja. V tem okviru v Družbi razvijamo rešitve, ki podpirajo celovito integracijo obnovljivih virov ter spodbujajo decentralizacijo proizvodnje energije.

Z nenehnim razvojem in širjenjem svetovalnih storitev v Družbi krepimo poslovne odnose ter ustvarjamo nove možnosti za širitev poslovnih priložnosti. V prihodnje bodo aktivnosti razvoja novih produktov vključevale razvoj storitev za učinkovito pridobivanje in izkoriščanje nepovratnih sredstev za projekte na področju energetske učinkovitosti, obnovljivih virov in digitalizacije energetskih sistemov. S tem bomo odjemalcem omogočili dostop do finančnih spodbud in jim olajšali prehod na trajnostne energetske rešitve.

V Družbi bomo še naprej vlagali v razvoj pametnih energetskih rešitev, ki bodo omogočale izkoriščanje prožnosti in učinkovitega upravljanja z energijo. Z usmerjanjem v inovacije, kot so napredni sistemi za upravljanje z energijo, optimizacija delovanja energetskih sistemov in vključevanje baterijskih hranilnikov, bomo krepili svojo prisotnost na trgu ter ustvarjali nove priložnosti za rast.

Naša vizija ostaja usmerjena v razvoj celovitih energetskih rešitev, ki bodo prispevale k trajnostni rabi energije. Z inovativnimi pristopi in strateškimi partnerstvi bomo utrjevali svoj položaj zanesljivega ponudnika naprednih energetskih storitev ter aktivno prispevali k prehodu v nizkoogljično družbo prihodnosti.

2.9 INVESTICIJE

Investicijsko področje, tako kot v preteklosti, tudi v letu 2024 ni predstavljajo enega ključnih področij delovanja, saj je osnova delovanja Družbe še vedno usmerjena v nakup in prodajo električne energije. Toda v prihodnosti zgolj preprodaja energije ne bo več dovolj. Usmeriti se bo treba v nova področja, ki so nedvoumno povezana s porabo energije ali obvladovanjem oz. uravnavanjem njene porabe. Tudi zeleni prehod je element, ki bo narekoval in usmerjal razvoj in s tem posledično vplival na vrsto in višino investicij, potrebnih za nadaljnje konkurenčno delovanje podjetja.

Investicije v letu 2024 so se tako nanašale predvsem na zaključek obnove poslovnih prostorov na Aškerčevi cesti v Celju (88 tisoč EUR), računalniške in komunikacijske opreme (89 tisoč

EUR), električnih vozil (75 tisoč EUR) ter ostale opreme (6 tisoč EUR).

S pogledom v prihodnost in zavedanjem, da bo zgolj ustrezna informacijska podpora tista, ki bo zadostila našim potrebam, smo že konec leta 2023 začeli prehod oz. uvajanje novih informacijskih sistemov v poslovno okolje Družbe. Predvidoma v letu 2025 bo družba prešla na novi informacijski sistem SAP; prevzeli bomo tudi novi sistem CRM in še nekaj podpornih programskih orodij. Do konca leta smo v ta namen vložili za 872 tisoč EUR sredstev.

2.10 ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA

Pretekla poslovna leta smo označili za negotova, turbulentna in polna negotovosti in 2024 ni pomembno odstopalo od preteklih let. Leto 2024 je prineslo zmanjšanje nabavne in prodajne cene električne energije ter padec obsega prodaje električne energije. Razlogi so seveda različni, prav gotovo pa lahko mednje uvrščamo negotovosti v gospodarskem okolju in velike težave v evropski avtomobilski industriji, predvsem v Nemčiji. Tudi vpliv vedno večjega obsega inštaliranih moči sončnih elektrarn na prodajo ni več zanemarljiv. Kot v že preteklih obdobjih smo se tudi v letu 2024 soočali s povečanimi geostrateškimi trenji: vojna v Ukrajini se nadaljuje, bližnji Vzhod je vedno bolj nemiren, pa tudi v naši neposredni sosesčini so politična in druga trenja vse večja.

V Sloveniji smo na energetske področju v letu 2024 nadaljevali z veljavnostjo ukrepov na področju regulacije cen električne energije, in sicer v ožjem obsegu, ki je zajemal samo gospodinjске odjemalce. Posledično smo se v Družbi ponovno soočali z nekaj izzivi na področju likvidnosti, kar pa ni pomembneje vplivalo na poslovanje. V zadnjem četrtletju 2024 je na poslovanje

vplivalo tudi sprejetje nove uredbe na področju obračunavanja omrežnine, ki je za končne odjemalce predstavljala pomembno spremembo v načinu in tudi razumevanju obračunavanja prispevkov.

Cene zemeljskega plina so v letu 2024 praktično na ravneh izpred energetske krize in tudi problematika s količinami, ki je bila v letu 2023 še v ospredju, ni bila več pomembna tema. Evropa je uspelo z alternativnimi viri zemeljskega plina zamenjati uvoz iz Rusije.

Na področju ponudbe drugega blaga in storitev smo v letu 2024 realizirali nižje prihodke kot v letu 2023. Nižja realizacija je vezana na prodajo v segmentu energetskih rešitev, kar je bilo delno pričakovano, saj je z zaključkom veljavnosti »net meteringa« za investitorje v sončne elektrarne ta investicija postala manj donosna, nov sistem pa prinaša nov način obračunavanja, ki vpliva na odločitev posameznika za investicijo. Začetek leta 2025 kaže, da se večina prodaje sončnih elektrarn zdaj izvaja pri poslovnih

odjemalcih. Ti pa vsekakor imajo povečan interes po takšnih investicijah, še posebej po sprejetju nove uredbe na področju obračunavanja omrežnine. Slednja zanje predstavlja pomembno večjo finančno obremenitev kot v preteklosti. Prodaja v ECE Shopu kot dopolnilna dejavnost še naprej izpolnjuje svoj namen. V primerjavi z letom 2023 je prodaja v letu 2024 zrasla za 7,6 %.

Leto 2024 smo v Družbi zaključili na ravni pričakovanih poslovnih rezultatov, s čimer smo lahko zadovoljni. Zavedamo se, da zgolj prodaja energije ne bo več tisti element, na katerega se bomo v prihodnje lahko zanašali, temveč moramo trgu ponuditi nove produkte in storitve, ki bodo neposredno povezani z upravljanjem porabe ali proizvodnje električne energije. S prehodom v zeleno je energetski trg pred velikimi spremembami in izzivi.

KLJUČNI PODATKI	ENOTA MERE	2020	2021	2022	2023	2024	INDEKS 2024/2023
Čisti prihodki od prodaje	EUR	171.772.875	176.136.000	338.224.691	432.886.566	299.351.312	69
Čisti poslovni izid	EUR	500.081	335.497	12.531.333	1.505.782	988.497	66
Celotni prihodki	EUR	172.833.478	177.260.464	340.224.960	483.385.151	301.997.979	62
EBIT = poslovni izid iz poslovanja	EUR	633.686	286.113	14.725.684	2.133.960	2.179.746	102
EBITDA	EUR	1.455.030	724.997	15.165.557	2.648.886	2.821.867	107
Sredstva	EUR	48.194.908	52.798.534	86.275.022	123.211.601	96.276.890	78
Kapital	EUR	18.815.157	18.652.290	31.406.399	32.790.403	33.809.594	103
Zadolženost do bank	EUR	0	130.615	2.250	6.013.769	775	0
Celotna zadolženost	EUR	439.160	464.213	347.518	6.478.705	484.419	7
Prodana električna energijeenergija	GWh	2813	2524	2192	2454	2.265	92
Zaposleni konec leta	število	69	76	75	73	70	96
EBITDA marža	%	0,85	0,44	4,70	0,61	0,94	154
Stopnja lastniškosti financiranja		39,74	35,33	36,40	26,53	35,11	132
Stopnja dolgoročnosti financiranja		42,17	37,30	37,18	27,21	42,13	155
Stopnja osnovnosti investiranja		2,22	1,97	1,27	1,03	2,25	218
Stopnja dolgoročnosti investiranja		3,16	2,85	1,78	1,30	2,26	174
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev		17,90	17,97	28,67	25,85	15,60	60
Hitri koeficient		15,93	0,00	0,39	0,02	0,02	100
Pospešeni koeficient		1,67	1,46	1,53	0,96	1,33	139
Kratkoročni koeficient		1,68	1,54	1,56	1,35	1,68	124
Koeficient gospodarnosti poslovanja		1,00	1,00	1,05	1,00	1,01	101
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala ROE	%	2,72	1,87	50,07	4,69	2,97	63
Koeficient čiste dobičkonosnosti sredstev ROA	%	1,09	0,69	18,02	1,44	0,90	63
Dodana vrednost	EUR	4.623.193	3.793.918	19.477.759	6.522.523	6.841.033	105
Dodana vrednost na zaposlenega	EUR	67.003	52.330	257.984	88.142	95.679	109

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO
POROČILO

2.10.1 ANALIZA IZKAZA POSLOVNEGA IZIDA

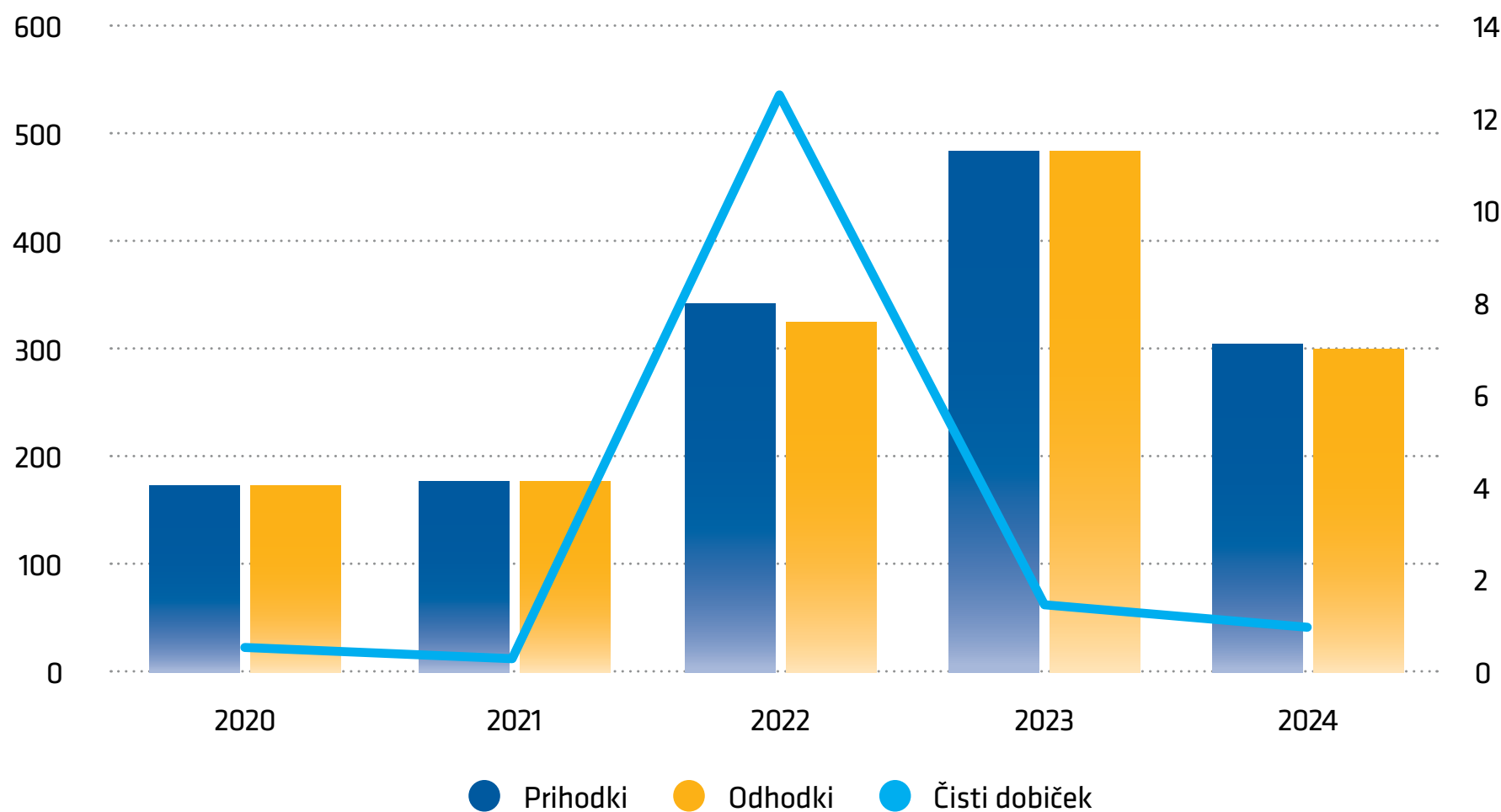
Družba je poslovno leto 2024 zaključila s čistim dobičkom v višini 988 tisoč EUR. V primerjavi z letom poprej gre za 34,3 % nižji čisti dobiček. Že na tem mestu lahko navedemo, da je bila glede na leto 2023 višja davčna obremenitev iz naslova obračuna Davka na dodano vrednost in tudi iz naslova pripoznanja rezervacij za kočljive pogodbe.

V tem obdobju smo ustvarili za 302 mio EUR prihodkov, kar je za 37,5 % manj kot v predhodnem letu. Padec je pričakovan in neposredno povezan predvsem z gibanjem cen električne energije. Gibanje cen se je podobno odrazilo tudi na strani odhodkov. Slednjih smo imeli 300 mio EUR oz. 39,8 % manj kot leto poprej.

Čisti prihodki leta 2024 so znašali 299,4 mio EUR. S prodajo električne energije smo v letu 2024 ustvarili 283,4 mio EUR prihodkov. V vseh drugih segmentih, vključno z drugimi prihodki, smo ustvarili dodatno 15,9 mio EUR prihodkov. Razliko med celotnimi prihodki in čistimi prihodki predstavljajo drugi prihodki, v okviru katerih pa v letu 2024 izkazujemo predvsem učinke letnih poračunov pri izravnavi nabave in prodaje električne energije.

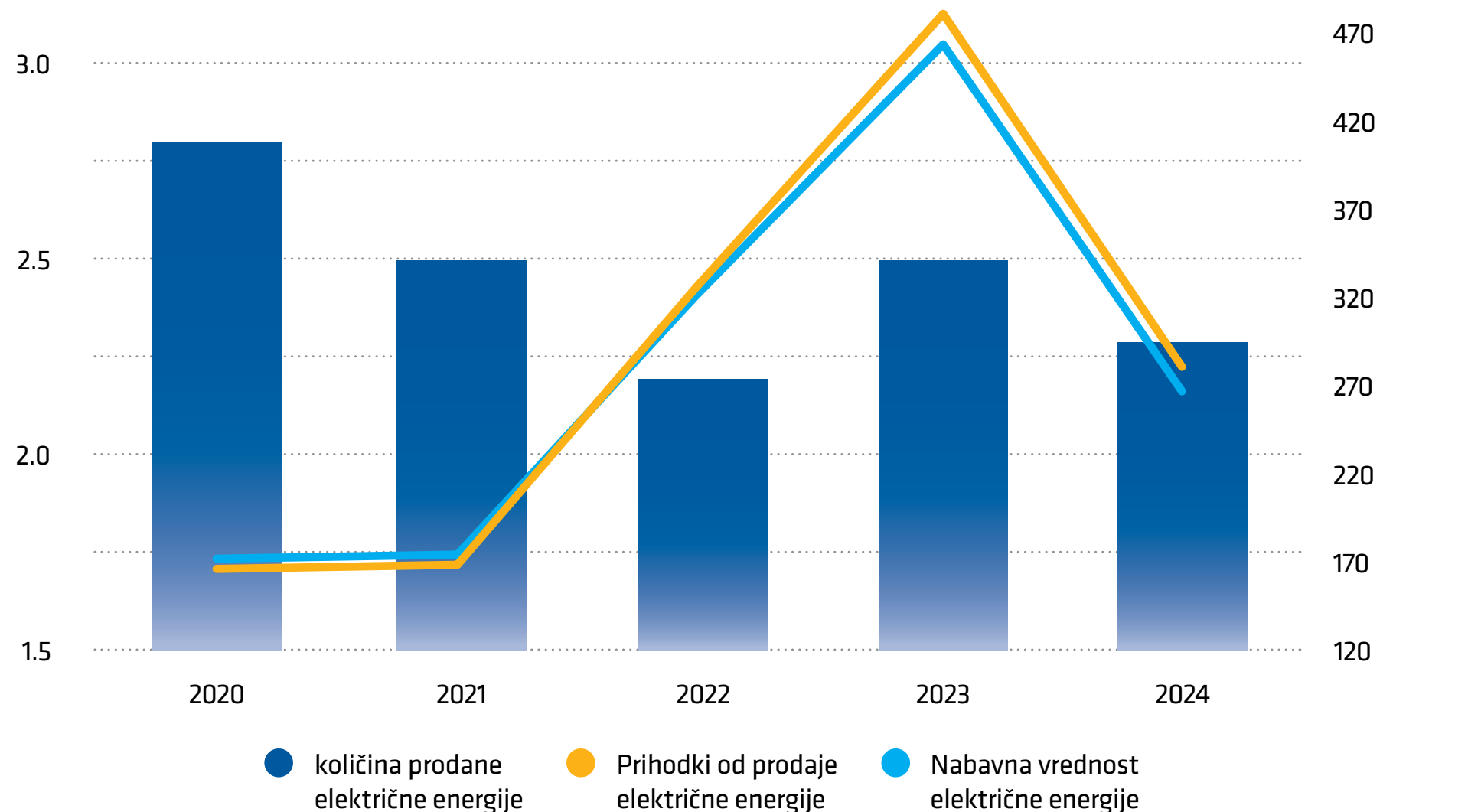
Prodaja električne energije je v letu 2024 predstavljala 94,7 % čistih prihodkov od prodaje. Zemeljski plin je predstavljal 3,8 % delež prodaje, trgovsko blago in storitve pa 1,5 %. Pomembnih strukturnih premikov pri prodaji glede na leta poprej ni; električna energija ostaja najpomembnejši prodajni produkt.

Prihodki / odhodki v mio EUR



Slika 6: Prihodki in odhodki ter gibanje čistega dobička

Količine v TWh



Slika 7: Prodaja in nabava električne energije 2020–2024

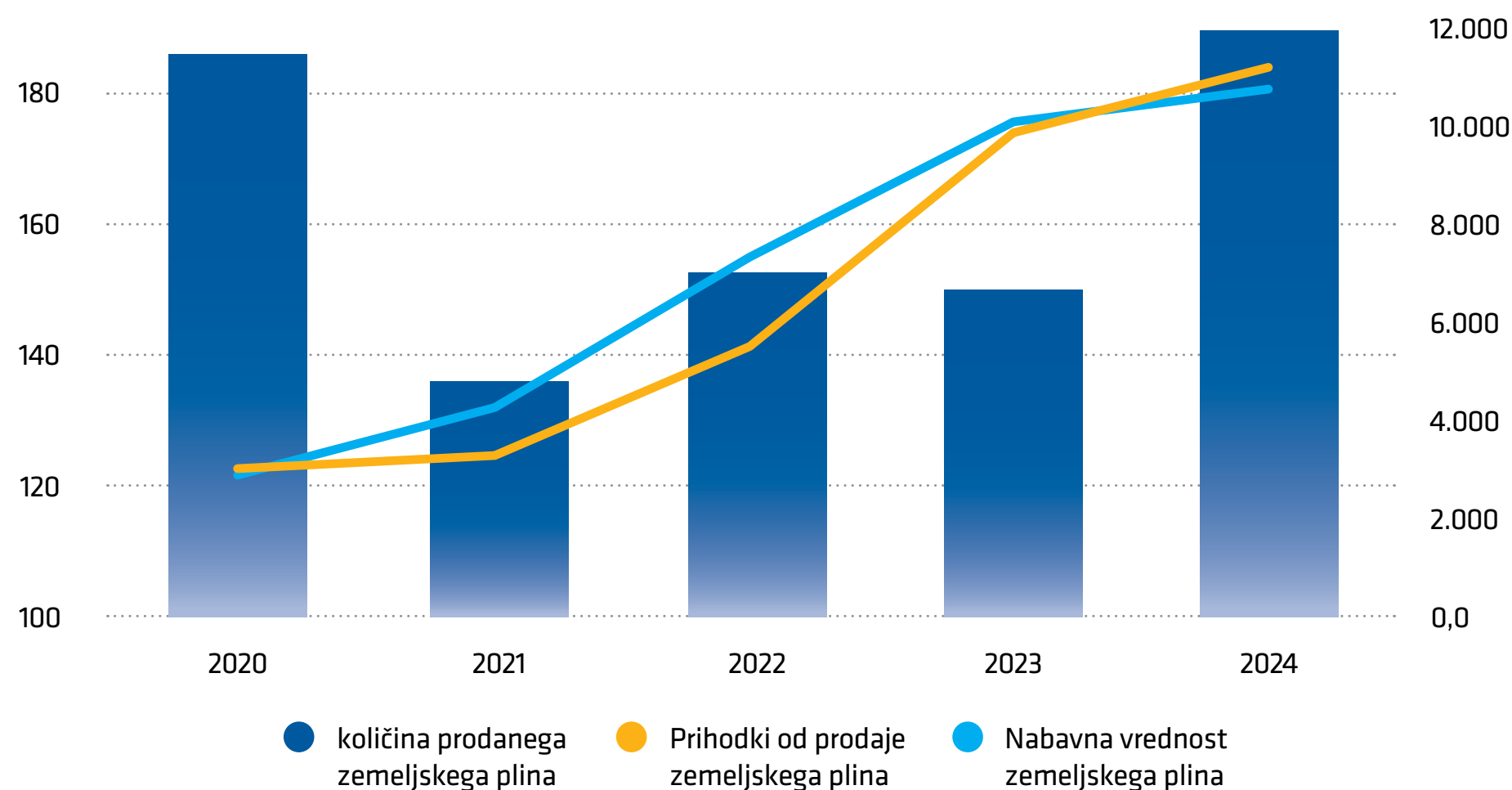
Zaradi manjše porabe energije, vedno večjega vpliva samooskrbe in delno tudi manjšega obsega portfelja smo količinsko gledano prodali 7,7 % manj energije, povprečna prodajna cena pa je bila za kar 26,0 % nižja od povprečne v letu 2023. Zemeljskega plina smo v letu 2024 vrednostno prodali za 15 % več, prihodki od prodaje trgovskega blaga pa so bili nižji za 40 %. Prihodki od prodaje zemeljskega plina so znašali 11,3 mio EUR. Rast je kombinacija več prodanih količin (+42,4 % glede na leto 2023) in nižje povprečne prodajne cene (-19,7 % glede na leto 2023). Padec prodajnih cen je bil glede na umirjanje razmer na trgu preskrbe v Evropi pričakovan.

Kot smo že navedli, večji padec prihodkov beležimo pri prodaji drugega blaga. Gre predvsem za učinek na področju prodaje

sončnih elektrarn in zaključka možnosti izgradnje le-teh po stari shemi »net meteringa«, ki je bila privlačna predvsem za investicije s strani fizičnih oseb. Z novo zakonsko podlago ZSROVE (Zakon o spodbujanju rabe obnovljivih virov energije) so postale investicije manj privlačne za fizične osebe, kar se je odrazilo v padcu prometa. Večina investicij se je tako prestavila v segment B2B, kjer pa je vrednostni obseg višji, čas izvedbe investicij pa daljši. V letu 2024 so bili tako na področju energetskih storitev prihodki nižji za 45 %. Prodaja v spletni trgovini je vrednostno gledano manj pomembna, lahko pa ugotavljamo, da v zadnjih treh letih promet iz leta v leto povečujemo in posledično raste tudi ustvarjena razlika v ceni.

Količine v GWh

Prihodki v 000 EUR



Slika 8: Prodaja in nabava zemeljskega plina 2020–2024

Drugi poslovni prihodki zajemajo dogodke, za katere ni gotovo, da se bodo pojavljali konstantno ali da bodo imeli vsako leto enak učinek. V letu 2024 smo izkazali 2,6 mio EUR drugih poslovnih prihodkov. Primerjava z letom 2023 ni popolnoma na mestu, saj smo v letu 2023 med drugimi poslovnimi prihodki izkazovali povračila države zaradi ukrepov, povezanih z visokimi cenami električne energije. V letu 2024 drugi poslovni prihodki po vsebini zajemajo poročune odstopanj pri nabavi in prodaji električne energije za pretekla leta, prihodke iz naslova zamudnih obresti in izterjave terjatev ter ostale prihodke.

Tako kot pri prihodkih so tudi v nabavni vrednosti prodanega blaga zajeti električna energija, zemeljski plin in drugo trgovsko

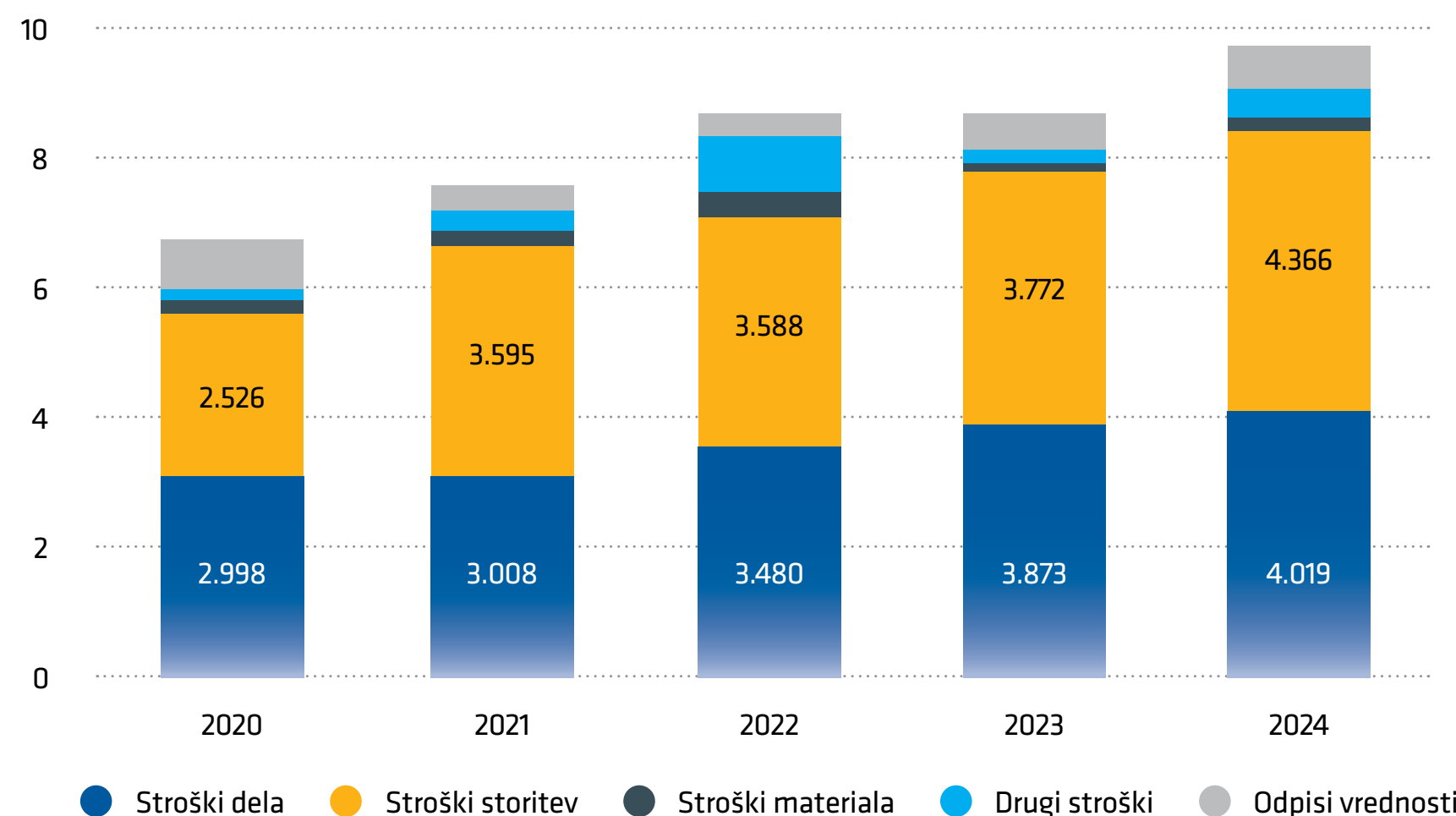
blago. Seveda se večina, natančneje 94,9 %, nabavne vrednosti nanaša na električno energijo, 3,7 % na zemeljski plin in 1,4 % na drugo trgovsko blago. V primerjavi z letom 2023 se je nabavna vrednost zmanjšala za 39,9 %, kot smo navedli, pa razlogi kažejo predvsem na gibanja cen električne energije ter manjši obseg prodaje in posledično tudi nabave.

Stroški materiala, storitev in dela ter odpisi vrednosti so znašali 9,2 mio EUR ter so za 9,5 % višji v primerjavi s preteklim poslovnim letom. Glede na inflacijska gibanja v letu 2023 ter tudi še v letu 2024 je rast pričakovana. Del povečanja stroškov pa je posledica potreb poslovanja Družbe. Največji delež v strukturi navedenih stroškov predstavljajo stroški storitev in stroški

dela. Stroški storitev so se v primerjavi z letom 2023 povečali za 15,8 %, rast pa so generirale tako višje cene storitev kot lastne potrebe. Stroški dela so glede na leto 2023 višji za 3,8 %. Kljub nižjemu številu zaposlenih konec leta 2024 v primerjavi z letom 2023 je bilo, gledano na podlagi delovnih ur, število zaposlenih v letu 2024 malenkost višje (+0,4 %), del vpliva na višino stroškov pa izhaja tudi iz uskladitve plač z rastjo življenjskih potrebščin in izplačila uspešnosti. Podobno kot v letu 2023 smo se tudi v letu 2024 soočali z nizko brezposelnostjo in delno s pomanjkanjem ustreznega kadra na trgu delovne sile.

Odpisi vrednosti so se glede na leto poprej povečali za 24,7 % in predstavljajo 0,2 % poslovnih prihodkov. Višina amortizacije sredstev se je povečala za 5 %, kar je bilo glede na nabave preteklega in tekočega leta pričakovano. Precej višji so tudi popravki vrednosti terjatev (+127,8 %), ki so v letu 2024 znašali 204 tisoč EUR. Višji popravki vrednosti terjatev so posledica nekoliko slabše plačilne discipline in izraz gospodarskih gibanj. Ne glede na rast pa vrednost popravkov vrednosti terjatev predstavlja zgolj 0,07 % poslovnih prihodkov, kar je izredno malo.

Vrednost v mio EUR



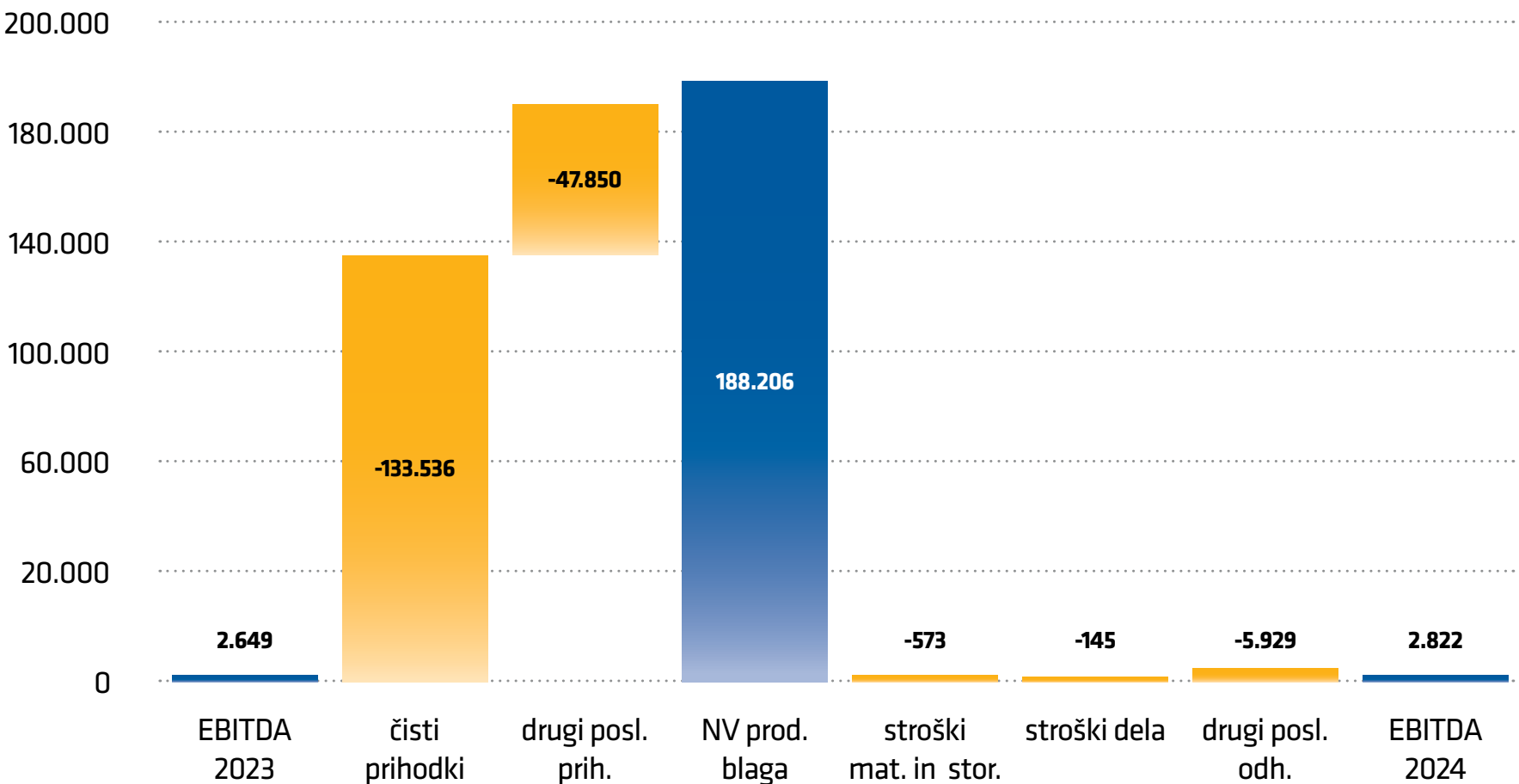
Slika 9: Stroški po skupinah 2020–2024

Drugi poslovni odhodki so v letu 2024 zaradi pripoznanja kočljivih pogodb (5,9 mio EUR), v primerjavi z letom 2023 močno zrasli. Če izločimo učinek kočljivih pogodb, je rast drugih poslovnih odhodkov zgolj 3,1 %. Kočljive pogodbe izhajajo iz dejstva, da ima Družba na dan 31. 12. 2024 sklenjene pogodbe s kupci za dobavo električne energije za leto 2025 in naprej. Ker je del prodanih količin za leto 2025 nabavljen po višjih cenah, kot so kazale tržne prodajne cene v začetku marca 2025, in tudi po višjih cenah, kot so pogodbene, bodo pri izpolnitvah pogodb s

kupci stroški izpolnjevanja teh pogodb presegli njihove pričakovane gospodarske koristi.

Poslovni izid

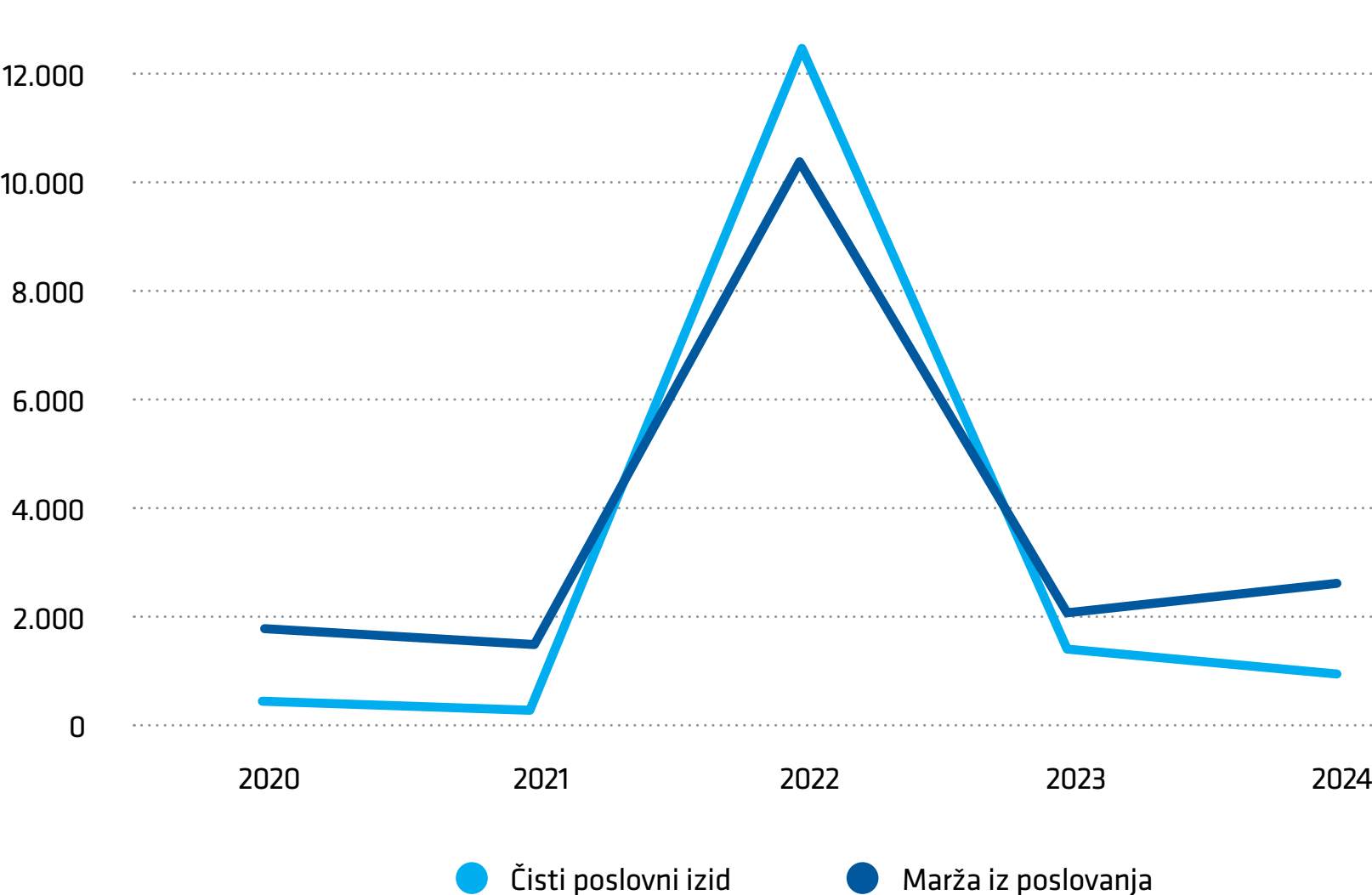
Družba je poslovno leto 2024 zaključila s čistim poslovnim dobičkom v višini 988 tisoč EUR. Dobiček pred davki je znašal 2,0 mio EUR.

Vrednost v 000 EUR

Slika 11: Sprememba EBITDA v letu 2024 glede na leto 2023 v tisoč EUR

Ne glede na nižji čisti poslovni izid je EBITDA v letu 2024 znašala 2,8 mio EUR in je v primerjavi z letom 2023 za 6,5 % višja. V zvezi z razlikami glede na leto 2024 smo večino odstopanj že opredelili, iz grafa gibanje EBITDA med letoma 2023 in 2024 pa je razvidno, da največji vpliv predstavljajo spremembe na

področju poslovanja z električno energijo. Zmanjšanje posegov države na trg (vpliv regulacije cen se je skrčil zgolj na gospodinj-ske odjemalce) in vpliv gibanja cen energije sta v tem segmentu pozitivno in tudi negativno vplivala na poslovanje. Vseeno smo v Družbi dosegli višji EBITDA kot v letu 2023.

Čisti poslovni izid v 000 EUR

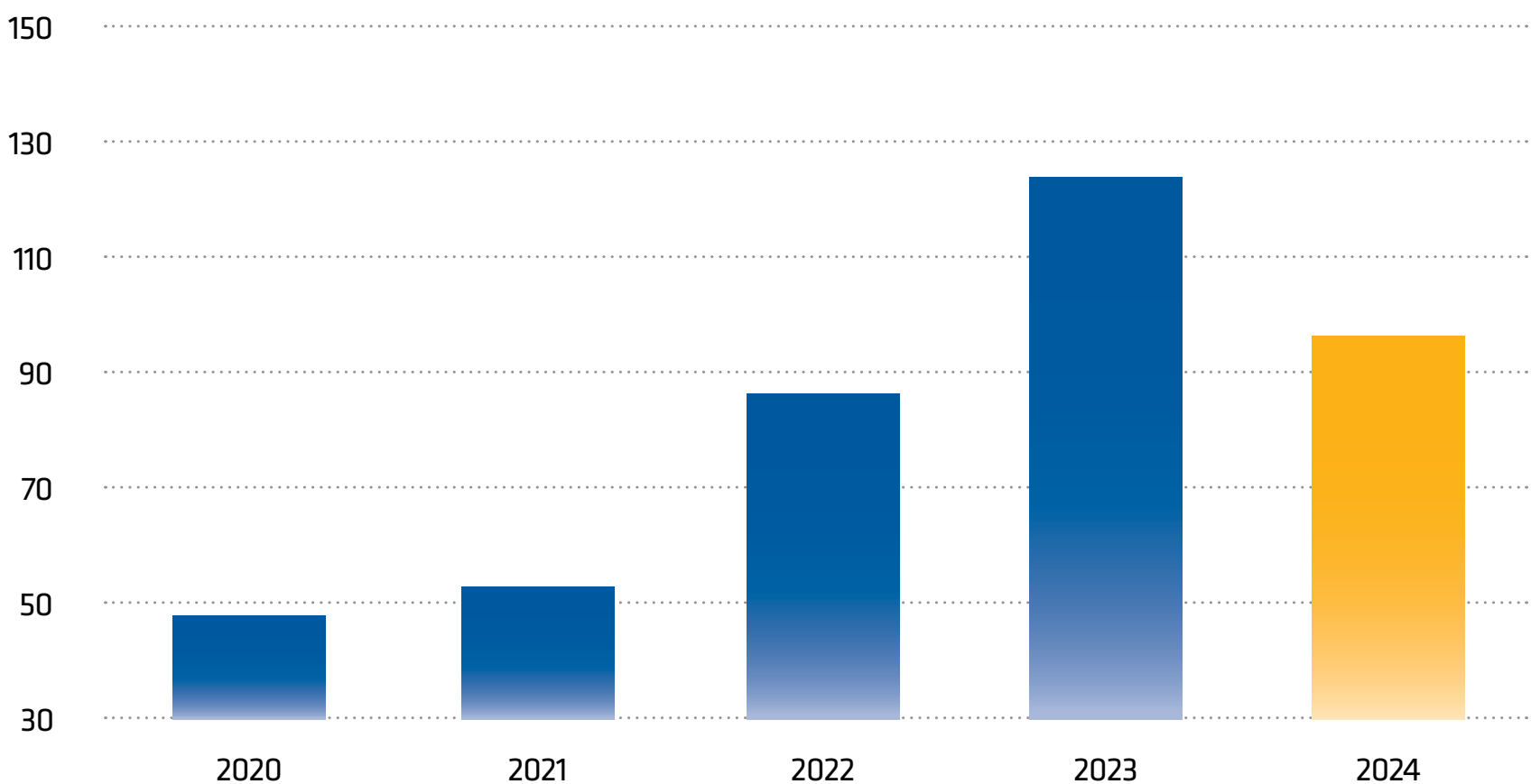
Slika 10: Čisti poslovni izid in marža iz poslovanja 2020-2024

2.10.2 ANALIZA IZKAZA FINANČNEGA POLOŽAJA

Značilnost izkaza finančnega položaja v letu 2024 je, podobno kot leto poprej, da se največje spremembe izkazujejo na kratkoročnih postavkah aktivne in pasivne strani bilance. V letu 2024 so se cene na energetskih trgih umirile, obseg prodaje se je ne-

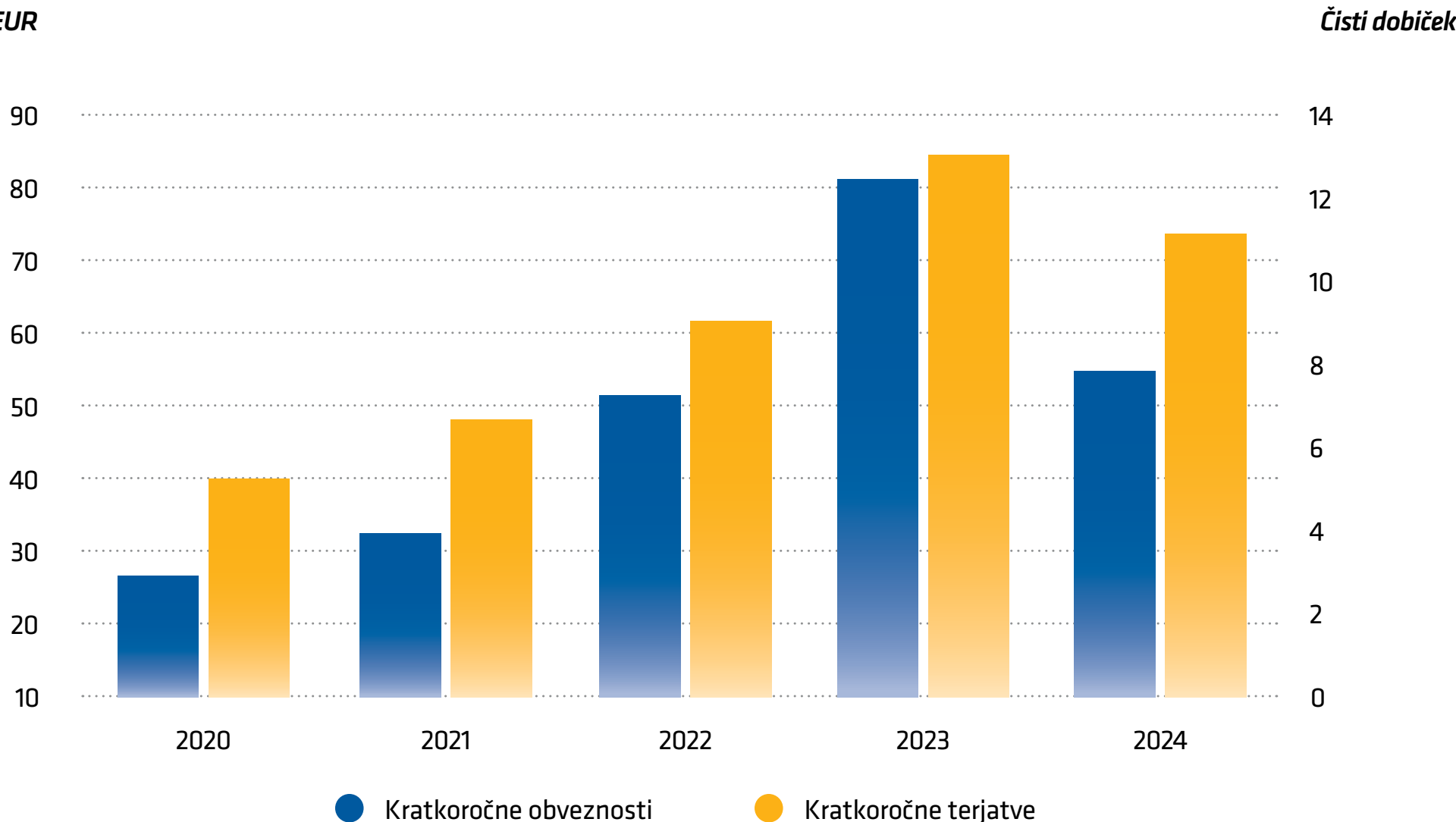
koliko zmanjšal in tako v samih izkazih te spremembe jasno vidimo kot spremembe obsega bilančne vsote. Glede na leto 2023 se je bilančna vsota zmanjšala za 22,1 %. Strukturno gledano pa glede na leto 2023 ni pomembnih sprememb.

V mio EUR



Slika 12: *Gibanje vrednosti sredstev Družbe 2020 – 2024*

V mio EUR



Slika 13: *Gibanje kratkoročnih poslovnih terjatev in obveznosti 2020–2024*

Primerjava gibanja kratkoročnih terjatev in obveznosti nazorno kaže na že navedene ključne razloge v primerjavi z letom 2023. Cenovna gibanja so glavni »motor« gibanja stanja kratkoročnih terjatev in obveznosti. Kljub dejstvu, da se je gospodarsko stanje v letu 2024 zaostriilo, lahko z zadovoljstvom ugotovimo, da se slabšanje razmer v letu 2024 še ni močno odrazilo na likvidnostnem stanju in plačilni disciplini. Ob dejstvu, da so tudi v letu 2024 veljali ukrepi države in s tem omejitve prodajnih cen energije, so ti ukrepi v primerjavi z letom 2023 veljali zgolj za segment gospodinjstvih in malih poslovnih odjemalcev, kar je imelo manjši negativen vpliv na likvidnost družbe. Povračila iz naslova regulacije se v letu 2023 niso izvajala na mesečni, ampak

na četrtletni ravni, kar je posledično vplivalo na višjo vrednost terjatve družbe in s tem bilančne vsote, v letu 2024 pa so vplivi v prvi vrsti bistveno manjši in vezani samo na en segment, kar je zmanjšalo vrednost sredstev. V letu 2024 je bil iz tega naslova manjši pritisk na tekočo likvidnost družbe in posledično nam je večinoma uspelo poravnati obveznosti do dobaviteljev v dogovorjenih plačilnih rokih ali pa z zgolj nekajdnevno zamudo. Na drugi strani smo v drugi polovici leta že zaznali slabšanje razmer v plačilni disciplini svojih kupcev. Večinoma se bile zamude kratkotrajne, vseeno pa so vplivale na višje stanje kratkoročnih terjatev ob presečnem datumu 31. decembra 2024.

Nekratkoročna sredstva Družbe predstavljajo 2,9 % bilančne vsote. V strukturi bilance se je njihova višina povečala za 48,0 %. V večini predstavljajo neopredmetena dolgoročna sredstva, opredmetena osnovna sredstva in pravice iz naslova sredstev v najemu. Opredmetena osnovna sredstva so se glede na leto 2023 povišala za 17,4 % predvsem na račun novih nabav opreme. Pravice iz naslova najemov izhajajo predvsem iz najemnih pogodb poslovnih prostorov Družbe. V letu 2024 je prišlo do sprememb najemnih pogodb, in sicer tako na področju površin najema kot cen. Posledično se je zmanjšala vrednost pravic iz najema, ki pa so se zaradi preračuna za obdobje naslednjih treh let na dan 31. decembra 2024 kljub vsemu nekoliko povečale (+4,4 %). Rast neopredmetenih dolgoročnih sredstev je posledica vlaganj v nove informacijske sisteme (+436,7 %).

Lastniški kapital Družbe pokriva 35 % bilančne vsote. Na dan 31. decembra 2024 znaša celotni kapital 33,8 mio EUR z vključenim čistim dobičkom v višini 988 tisoč EUR. V primerjavi s stanjem

na dan 31. decembra 2023 se je vrednost celotnega kapitala zvišala za 3 %.

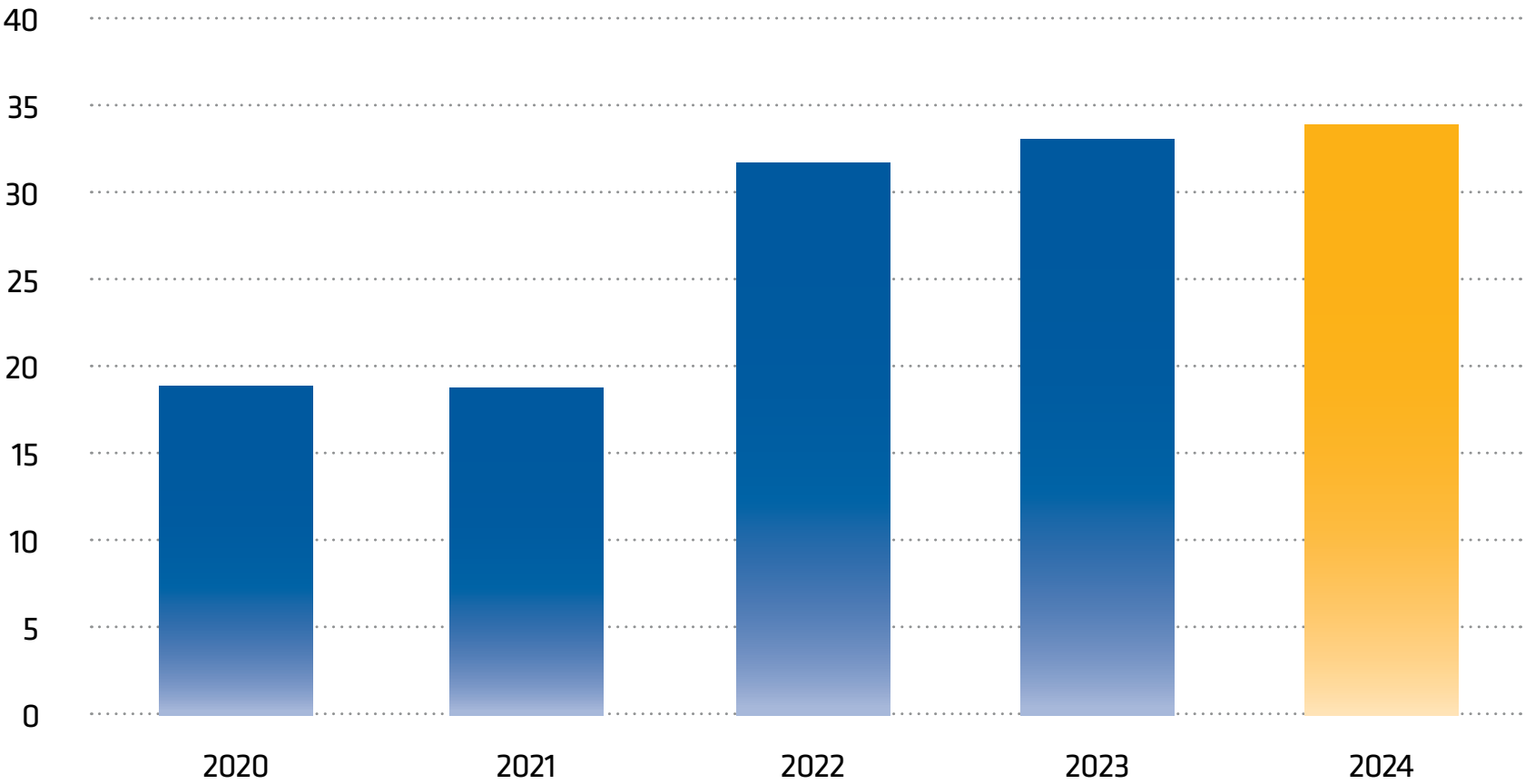
Rezervacije so se glede na leto 2023 povečale za 5,8 mio EUR. Več o rezervacijah je napisano v razkritju 22 v poglavju 4.3.6.

Zadolženost

Družba je na dan 31. decembra 2024 izkazovala 755 EUR obveznosti iz naslova bančnih obresti. Krediti niso bili črpani. Vse vire financiranja (revolving posojila) smo imeli odobrene pri poslovnih bankah, dodatno pa smo imeli odobrenih za 1,5 mio EUR limitov na transakcijskih računih. Tako kreditne linije kot limite smo uspešno podaljšali v leto 2025, njihova uporaba pa bo odvisna od potreb.

Vse preostale kratkoročne in dolgoročne finančne obveznosti se nanašajo na pravice iz naslova najemov poslovnih prostorov in opreme.

V mio EUR



Slika 14: Gibanje vrednosti kapitala 2020–2024

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJERAČUNOVODSKO
POROČILO

2.11 UPRAVLJANJE S TVEGANJI

V luči razvijajočega se trga energentov, aktivnih odjemalcev, razpršenih virov energije, bistveno večje dnevne spremenljivosti cen energentov na borzah, kot je to veljalo še v bližnji preteklosti, zadnjih dogodkov na geopolitičnem področju ter sistemskih oz. regulatornih tveganj je trg energentov izpostavljen večjim tveganjem in negotovostim, s katerimi se v Družbi vsakodnevno soočamo.

V Družbi se zavedamo, da je v hitro spreminjajočem se in negotovem okolju prepoznavanje in obvladovanje tveganj pomemben dejavnik poslovnega uspeha Družbe, zato ga upravljamo skladno s sprejetim Pravilnikom o upravljanju tveganj. V okviru upravljanja tveganj imamo vzpostavljen Register tveganj, v katerem so identificiranja tveganja, ki lahko vplivajo na doseganje načrtovanih poslovnih ciljev Družbe.

Glede na dejavnost in velikost Družbe, število zaposlenih, nastopanje na trgu in zakonodajni okvir, ki omejuje in zavezuje delovanje Družbe, smo tveganja v fazi prepoznavne sistematizirali v tri skupine, in sicer:

- strateška/poslovna tveganja,
- operativna tveganja,
- finančna/tržna tveganja.

Prepoznavanje tveganj poteka ob pripravi poslovnega načrta Družbe, pripravi oz. reviziji strateškega načrta, ob vsaki večji poslovni odločitvi ali projektu ter ob vsaki bistveni spremembi na trgu oz. v relevantni zakonodaji. Pri tem se določi pomembnost tveganja in potrebni ukrepi za obvladovanje.

Glede na opravljene ocene tveganj ter tehtanja stroškov in koristi smo postavili prioritete in izbrali najprimernejši način obvladovanja tveganj, ki bo zagotovil, da bo tveganje po izvedenih ukrepih na ravni želene izpostavljenosti tveganju. Pri tem smo izbirali med strategijami izogibanja tveganju, zmanjšanja tveganja, prenosa tveganja na tretjo osebo oz. sprejema tveganja.

V zadnjih letih so se razmere na energetskih trgih drastično spremenile. Za dobavitelje električne energije je bila to bistvena sprememba v poslovnem modelu, ki je posledično tudi izjemno povečala tveganja Družbe. Bistvene spremembe na energetskih trgih so se začele z epidemijo covida-19, ki je zaradi drastičnega znižanja odjema povzročila, da smo vsi dobavitelji spremenili percepcijo tveganj v zvezi s cenami in odstopanji od predvidene porabe za poslovne kupce. Temu je sledilo leto 2021, ko smo bili v zadnjem četrletju leta priča povečanim cenam plina in s tem povezanim izjemnim povečanjem cen električne energije. Začetek vojne v Ukrajini je stanje le še dodatno zaostрил. Leto 2022 smo bili tako priča predvsem izjemnim nihanjem cene ele-

ktrične energije in posledično velikim likvidnostnim tveganjem. Energetski trg je bil zaradi prevladujoče vloge Rusije v dobavah tekočih in plinastih goriv še posebej podvržen povišanim tveganjem tudi zaradi velike verjetnosti prekinitev dobav. V letu 2023 smo se soočali še z regulacijami cen električne energije in zemeljskega plina, kjer smo bili priča predvsem velikim zamudam v izplačilih nadomestil s strani Borzena, d. o. o., kar je za Družbo predstavljalo velik likvidnostni zalogaj, ki pa nam ga je skupaj z večinskim lastnikom uspelo premostiti. Dodatno tveganje v letu 2023 so konec leta povzročili začetek vojne v Izraelu in motnje pri transportu skozi Rdeče morje. Leto 2024 je bilo leto, v katerem so se razmere na trgih pomembno umirile.

Zaradi vse večjega obsega inštaliranih samooskrbnih sončnih elektrarn smo se v letu 2024 soočali s težavami pri napovedovanju proizvodnje in odjema končnih odjemalcev s sončnimi elektrarnami, hkrati pa smo nosili celoten strošek, povezan s t. i. razliko med profilom proizvodnje in profilom odjema odjemalcev s samooskrbnimi sončnimi elektrarnami. To tematiko smo v okviru Sekcije za vprašanja dobaviteljev električne energije pri EZS (Energetski zbornici Slovenje) večkrat naslovili na pristojne (Ministrstvo za okolje, prostor in energijo (MOPE), Borzen), s ciljem, da se področje ustrezno uredi. V letu 2024 se to žal (še) ni zgodilo, vendar pa zakonodajne spremembe za leto 2025 nakazujejo, da bi lahko to problematiko ustrezno naslovili z novim ZSROVE-1 (Zakon o spodbujanju rabe obnovljivih virov energije). Kljub stabilizaciji razmer v letu 2024 so razmere na energetskih trgih še vedno nadpovprečno volatilne, kar od nas zahteva še dodaten napor na področju upravljanja s tveganji.

V letu 2024 smo dvakrat posodobili tudi register tveganj in maksimalne negativne učinke posameznega tveganja.

Ključna zaznana tveganja, opredeljena v okviru sistematiziranih skupin tveganj, za katera ocenjujemo, da jim bomo izpostavljeni tudi v naslednjem obdobju, navajamo v nadaljevanju.

Strateška / poslovna / regulatorna tveganja

Strateška oz. poslovna tveganja so povezana z uspešnim ureničevanjem poslovnega načrta/strategije in zastavljenih strateških ciljev Družbe, s sposobnostjo ustvarjanja kratkoročnih in dolgoročnih poslovnih prihodkov ter z ohranjanjem vrednosti premoženja in ugleda Družbe.

Regulatorno tveganje izhaja iz dejstev, da se predvsem v zadnjih letih energetska zakonodaja zelo spreminja, njeni učinki pa niso vedno vnaprej znani ali pa jih na kratek rok ni možno nevtralizirati ali kakovostno obvladati. Odraža se predvsem v dodatnih

stroških (ali zmanjšanih prihodkih), kar lahko na srednji rok (tudi 2 leti ali več) močno vpliva na naše poslovanje.

V letu 2024 se je nadaljevala regulacija cen električne energije, a v precej zmanjšanem obsegu kot leta 2023. Zahtevke za povračilo smo v letu 2024 na podlagi uredbe naslavljali le še na matično družbo HSE, d. o. o. Kljub temu da smo zahtevke v skladu z uredbo naslavljali na polletnem nivoju, se z večjimi likvidnostnimi težavami v letu 2024 nismo soočali.

Regulatorno tveganje obvladujemo z rednim spremljanjem zakonodajnih sprememb, analiziranjem njihovih vplivov na poslovanje Družbe ter aktivnim odzivanjem za zaščito interesov Družbe.

Operativna tveganja

Operativna tveganja so povezana s škodo, ki bi jo povzročili neustrezno izvedeni notranji procesi, nepravilna ravnanja zaposlenih, napake v informacijski tehnologiji ter tveganja zunanjih izvajalcev. Prepoznavanje in upravljanje operativnih tveganj je izrednega pomena za uspešno poslovanje Družbe, saj učinkoviti notranji procesi ter strokovno usposobljeni, izkušeni in motivirani zaposleni predstavljajo zagotovilo za preprečevanje operativnih tveganj ter pravilne in učinkovite prilagoditve poslovanja spremenjenim gospodarskim razmeram. To obvladujemo predvsem s kontrolami vnosov pogodb in obračuna energije, z ustreznimi zunanjimi mehanizmi nadzora (penetracijski testi) in z zunanjimi neodvisnimi sodelavci s področja IT varnosti.

Med **tveganji delovanja informacijske infrastrukture** predstavlja pomembnejši tveganji upravljanje osebnih podatkov skladno z Uredbo GDPR (Splošna uredba o varstvu podatkov) in sistem zbiranja in upravljanja soglasij, kjer še nimamo vzpostavljenega celovitega sistema zbiranja soglasij, zaradi česar stremimo k vzpostavitvi novega sistema CRM, ki bo omogočil celovito upravljanja podatkov. V letu 2024 smo prešli na infrastrukturo skupine HSE in ocenjujemo, da smo s tem bistveno zmanjšali tveganja za svoje informacijske sisteme z vidika upravljanja in nadzora nad delovanjem, deloma pa tudi tveganje zagotavljanja varnosti podatkov v povezavi z Uredbo GDPR.

Kljub zastavljenemu cilju nam v letu 2024 ni uspelo preiti na novi informacijski sistem SAP. Realizacija tega se je prestavila v leto 2025. Ocenjujemo, da bomo z uvedbo novega sistema SAP dobili celovito in robustno informacijsko rešitev, s tem pa tudi manj tveganj na področju delovanja informacijske infrastrukture. Da bi zmanjšali tveganja na področju implementacije SAP, smo se z obstoječimi izvajalci ERP in ostalih podpornih

sistemov IT dogovorili, da bo vzporedno nekaj mesecev možno obratovanje obeh sistemov (starega in novega). Tako nameravamo minimizirati tveganja na tem izjemno občutljivem področju.

Manjše od naštetih pa je tveganje nedelovanja programske podpore, predvsem zaradi morebitnih prekinjenih povezav ali napake programske podpore. Obstoječo podporo uporabljamo že dalj časa in do zdaj ni bilo dogodkov, ki bi pomembno vplivali na poslovanje podjetja, zato tega tudi v prihodnje ne pričakujemo v večji meri.

Tveganja delovanja informacijske infrastrukture zmanjšujemo predvsem s spremljanjem zunanjih izvajalcev in varnostnim kopiranjem podatkov. Zavedamo se, da smo na tem področju kadrovsko podhranjeni, smo pa v letu 2024 pristopili k pripravi strategije delovanja IT v podjetju v povezavi z možnimi sinergijami znotraj skupine HSE.

Zaščita pred kibernetскими grožnjami v času pospešene digitalizacije in opredelitev **tveganj kibernetiske varnosti** postaja nujna za normalno delovanje Družbe. V Družbi varujemo informacije pred nepooblaščenim dostopom in zagotavljamo neokrnjenost, celovitost in zaupnost informacij. Izpolnjujemo zahteve veljavne zakonodaje in internih predpisov, pogodbene zahteve in zahteve lokalne skupnosti. Zaposlene sistematično ozaveščamo in usposabljam o sistemu upravljanja informacijske zaščite. Tveganje kibernetiske varnosti kljub predvideni spremembi in nadgradnji informacijskega sistema ostaja visoko.

Kadrovsko tveganje razumemo kot grožnjo izgub, ki izhajajo iz neučinkovitega delovanja sistema upravljanja s kadri, iz kadrovske podhranjenosti Družbe ter iz napak pri razvoju kadrovske strategije ali v procesu sprejemanja operativnih odločitev na področju upravljanja s kadri. V letu 2024 smo v celoti realizirali kadrovski načrt, ki je konec leta predvideval 71 zaposlenih, dejansko stanje pa je 70 zaposlenih. V letu 2024 se nismo soočali s pomembnejšimi kadrovskimi tveganji, saj nam je uspelo konsolidirati procese in zaposlitve. Dejstvo je, da je kadrovsko tveganje eno ključnih tveganj, s katerimi se soočamo v Družbi. Tudi v letu 2025 načrtujemo kadrovske krepitve v podjetju, predvsem na področju razvojnih funkcij.

Da bi zmanjšali kadrovsko tveganje, veliko pozornosti namenjam motiviranosti zaposlenih, saj le motivirani zaposleni prispevajo k dobrobiti Družbe, ter razvoju oz. prenosu znanja med zaposlenimi, kar omogoča nemoteno nadaljnje delovanje Družbe v primeru odhoda določenega zaposlenega. Skladno z izvedeno vertikalno integracijo smo prilagodili nekatere organizacijske in poslovne procese s ciljem večje prilagodljivosti in optimizacije poslovanja Družbe. V teku je tudi načrt horizontalne integracije

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJERAČUNOVODSKO
POROČILO

s sestrsko družbo Energija Plus, d. o. o., od katere pričakujemo dodatne sinergijske učinke na kadrovskem področju. S ciljem zmanjšanja kadrovskih tveganj načrtujemo še dodatne ukrepe (teambuildingi, coaching, kvartalno nagrajevanje ...). Ocenjujemo, da je bilo kadrovsko tveganje v letu 2024 srednje.

Finančna/tržna tveganja

Z obvladovanjem finančnih in tržnih tveganj zasledujemo cilje stabilnega poslovanja, obvladovanja finančnih prihodkov in odhodkov v načrtovanih okvirih ter dolgoročne plačilne sposobnosti. Visoke cene energentov in omejevanje porabe posameznih energentov imajo vpliv na poslovanje podjetij. Večja je verjetnost zamud pri plačilih, prav tako se povečuje možnost insolvenčnih postopkov.

Cenovnemu tveganju smo v Družbi izpostavljeni zaradi spremembe tržne cene električne energije in drugih energentov, kar vpliva na višino prihodkov ter odhodkov. Cene energentov na trgu nihajo na urnem nivoju, zato je treba neprestano spremljati nabavne cene in na podlagi izvedenih analiz sprejeti ustrezno odločitev o tem, kdaj kupiti energent. Glede na to, da Družba večino prometa ustvari s prodajo električne energije poslovnim in gospodinjskim odjemalcem, je tudi cenovno tveganje na tem segmentu največje. Od leta 2022 naprej je nakup električne energije prenesen na matično družbo HSE, d. o. o., posledično pa ocenjujemo, da smo na tem področju storili korak naprej pri svojem poslovanju, saj pri sprejemanju odločitev razpolagamo z bistveno več informacijami in znanja kot v preteklosti.

Količinsko tveganje je povezano z odstopanji dejansko prevzetih in dobavljenih količin od načrtovanih. Pri nakupu in prodaji energije se pojavljajo razlike med pogodbeno napovedano in dejansko prevzeto oziroma dobavljeno količino električne energije pri končnih kupcih, kjer porabniki ne morejo točno napovedati svoje porabe, ki je odvisna od poslovnih ciklov posameznega porabnika, splošnega stanja v gospodarstvu, vremenskih razmer ipd. Energetska kriza je prinesla tudi bistveno bolj zaostrene pogoje v zvezi z odstopanji od porabe odjemalcev. Gre sicer za tveganje, ki ga moramo praktično v celoti obvladovati sami, ukrepi, ki smo jih sprejeli in jih bomo izvajali v prihodnje, ko od njih pričakujemo tudi učinke, pa so:

- spremenjena pogodbeno določila,
- intenzivnejša komunikacija z velikimi porabniki glede napovedane porabe in morebitne lastne soproizvodnje,
- več lastnih analiz o medsebojni odvisnosti porabe od vremena, praznikov, gospodarskih ciklov ipd., kar povečuje

verjetnost pravih napovedi v t. i. nestandardnih dnevih, ki povzročajo največje stroške,

- aktivnejše upravljanje portfelja s kratkoročnimi produkti na veleprodajnem trgu.

Znižanje količinskih tveganj je ena od ključnih posledic, ki jih je prinesla volatilitnost cen v zadnjih letih. Zaradi velikih izgub, ki smo jih prodajalci električne energije utrpeli zaradi visokih tolerančnih pasov, smo namreč vsi prodajalci električne energije le-te v pogodbah s končnimi kupci energije bistveno omejili.

Tveganje odprtih pogodb z malimi proizvajalci izhaja iz potencialnega neizpolnjevanja pogodbenih količin malih proizvajalcev zaradi regulacije (npr. kogeneracije) ali zaradi višje sile (npr. male hidroelektrarne), zaradi česar moramo to energijo kupiti na sprotne trgu, praviloma po višji ceni. Tudi na tem področju v letu 2024 ni bilo posebnih posledic. Tveganje zdaj ustrezno upoštevamo v prodajnih pogodbah, kar pomeni, da velik del tveganj v zvezi z neizpolnitvijo pogodbe nosijo tudi proizvajalci.

Kreditno tveganje oz. tveganje neizpolnitve nasprotne stranke je tveganje, da nasprotna stranka ne bo izpolnila finančnih obveznosti v skladu s pogodbenimi določili. Upravljanje teh tveganj je pomembno za zagotavljanje boljše likvidnosti in usklajenosti finančnih tokov, torej prilivov in odlivov. Glede na gospodarske razmere in izjemno volatilne razmere na energetskih trgih je to tveganje izredno pomembno, saj vedno obstaja možnost, da bodo terjatve do kupcev, ki so nastale zaradi odloženega plačila, poplačane z zamudo, samo delno ali pa sploh ne bodo poplačane.

Za obvladovanje tovrstnih tveganj izvajamo več ukrepov z namenom zmanjšanja potrebnih odpisov neizterljivih terjatev in s tem poslabšanja poslovnega izida ter likvidnosti:

- uvedba kazalnikov pričakovane prihodnje bonitete odjemalcev,
- oblikovanje ekipe ljudi s pravno-ekonomskimi znanji za izvajanje stalne izterjave, ki ima pomoč tudi v obliki izobraževanja pri zunanem pravnem strokovnjaku,
- spremenjene vsebine pogodb s poslovnimi kupci za lažjo pridobitev zavarovanja.

Ocena tveganja je srednja. Tveganje neizpolnitve finančnih obveznosti je zaradi večje razpršenosti dolžnikov v večji meri prisotno pri poravnavi obveznosti iz naslova prodaje gospodinjskim kupcem, pri čemer skladno z dogovorjenimi postopki izterjave zapadlih obveznosti tveganje obvladujemo brez večjih posebnosti. Na segmentu poslovnih odjemalcev večino tveganj podjetij obvladujemo z izdanimi zavarovanji oz. zahtevki za sprotno

poravnavo. Tveganje ocenjujemo kot obvladljivo.

Tveganje kapitalske neustreznosti se nanaša na nizek delež kapitala, kar lahko negativno vpliva na solventnost oz. razvojni potencial Družbe, predvsem z vidika pridobivanja potrebnih garancij in kreditov. Ocenjujemo, da je tveganje kapitalske neustreznosti relativno nizko.

Tveganje kratkoročne plačilne nesposobnosti oziroma likvidnostno tveganje izhaja iz možnosti, da Družba v določenem trenutku ne bi imela zadosti likvidnih sredstev za poravnavanje svojih tekočih obveznosti oziroma za vzdrževanje normalnega poslovanja. V letu 2024 je bilo likvidnostno tveganje pri končnih kupcih dobro obvladovano, saj nismo beležili večjih zamud pri plačilih, ne glede na to, da smo velikemu delu končnih odjemalcev skrajšali plačilne roke. Največje likvidnostno tveganje nam je predstavljalo dejstvo, da so se na podlagi uredb o regulaciji cen električne energije za leto 2024 zahtevki izplačevali na polletni osnovi. Posledično smo v določenih obdobjih likvidnost še vedno reševali na ravni skupine HSE ter s kratkoročnim zadolževanjem, vendar pa je bilo to tveganje bistveno nižje kot v letu 2023.

Poleg zgoraj navedenih finančnih tveganj spremljamo tudi **valutna in obrestna tveganja**, ki pa niso izrazita in ne terjajo posebnega upravljanja.

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJERAČUNOVODSKO
POROČILO

2.12 NAČRTI ZA PRIHODNOST

Dejavnost energetike, v kateri delujemo, je že dalj časa eno najzanimivejših in najbolj dinamičnih področij gospodarstva. Posebej to danes velja za področje električne energije, saj živimo v času, ko se njena vloga ob vse večjem prehodu na ta energent pomembno večja. Poleg oskrbe industrije raste njena vloga tudi na področjih prometa in ogrevanja oz., lahko rečemo, celostne oskrbe tako gospodinjstev kot poslovnih subjektov.

Ne glede na okoliščine, kot so vojne ali npr. politična vodstva ne-katerih velikih držav, ki zelenega prehoda ne spodbujajo močno, ostaja EU zavezana k trajnostnosti in okolju prijazni energetski politiki, kar za nas pomeni zavezo, da razvojne napore vlagamo v celoti v to smer.

Regulacije drobnoprodajnih cen energentov so zaključene, ponovno smo v celoti soočeni s konkurenco pri dobavi energentov končnim kupcem. To pred nas postavlja enega ključnih izzivov, in sicer konkurenčnost nakupa in oblikovanje tržno zanimivih in kupcu prilagojenih končnih produktov. Velike poslovne kupce smo dokaj uspešno pritegnili k odločitvi o nabavi vsaj dela energije na podlagi dnevnih tržnih cen. S tem pomembno znižajo tveganja tako zase kot tudi za nas kot dobavitelja, kar je kombinacija »win-win«. V povezavi z nudenjem različnih oblik fleksibilnosti bo kreiranje tovrstnih produktov eno najpomembnejših področij našega delovanja.

Ko omenjamo fleksibilnost, nujno posegamo na področje ponudbe dodatnih storitev, predvsem energetskih rešitev. Za gospodinjske kupce smo uvedli produkt ECE fleks, ki po eni strani izkorišča prednosti prigrajenega hranilnika k sončni elektrarni, po drugi pa nihanje cen na dnevnem trgu, kar kupcem omogoči odjem v času nizkih cen, poraba pa je na račun hranilnika omogočena po nizkih cenah tudi v času, ko na trgu veljajo višje cene. Takšne rešitve ponujamo tudi za poslovne odjemalce, kjer pa je obravnava zaradi kombinacije proizvodnje in porabe energije kompleksnejša. S sodelovanjem s številnimi partnerji in v okviru projektov EU pridobivamo znanje in izkušnje, ki jih bomo tudi v prihodnje vključevali v oblikovanje produktov za končne kupce.

E-mobilnost, področje, ki je ključno za t. i. zeleni prehod, v naši ponudbi doslej ni bila prisotna. V okviru skupine HSE verjame-mo, da je tudi to naša naloga, zaradi česar bomo tudi v to področje aktivno vstopili in tako svojim kupcem nudili še več dodane vrednosti in razlogov za sodelovanje z nami.

Pomemben del ponudbe je tudi program lojalnosti, katerega osnovo smo vzpostavili s spletno trgovino ECE shop in ga bomo v prihodnje nadgrajevali s ciljem večanja dodane vrednosti za vse svoje kupce.

V letu 2025 bomo uvedli popolnoma novo programsko podporo za poslovanje na vseh področjih delovanja, obenem pa s prehodom strojne postavitve v okolje skupine HSE izboljšujemo varnost in sposobnost odzivanja na morebitne kibernetske grožnje, kar je pomembno tudi za naše stranke. Izboljšana informacijska podpora bo ključna za doseg poslovnih ciljev in zadovoljstva končnih uporabnikov, ki to od nas pričakujejo, in, ne nazadnje, tudi za zadovoljstvo zaposlenih.

Izzivi so torej številni. Skupina HSE ima velik potencial in vlogo pri kreiranju prihodnje energetske politike. Kot del te skupine bomo v Družbi stremeli k razvoju sodobnih celostnih rešitev energetske oskrbe za končne odjemalce. Potrebe so velike, tako da se lahko veselimo novih priložnosti za doseganje sinergij v sodelovanju s svojimi partnerji oz. končnimi kupci.

Že danes poganjamo zeleni jutri

Trajnostni projekt Zelene poti v službo je naš odziv na spremembe v svetu in energetskega sektorju. Z njim želimo spodbujati ohranitev dobrih navad in spodbujati spremembo tistih, ki niso okolju prijazne. V ECE smo čuječi in prilagodljivi, vedno pripravljeni na nove izzive. Aktivno se odzivamo na potrebe deležnikov ter soustvarjamo trajnostne rešitve za učinkovito rabo energetskih virov in povezovanje skupnosti.

TRAJNOSTNI
RAZVOJ



UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO
POROČILO

3. TRAJNOSTNO POSLOVANJE

Spoštujemo in izvajamo Politiko trajnostnega poslovanja Skupine HSE.

Družba je skladno z 8. odstavkom 70.c člena ZGD-1M izvzeta iz obveznosti poročanja po 1. do 4. odstavku tega člena. Letno poročilo skupine HSE za leto 2024 vključuje Poročilo o trajnosti

skupine HSE, ki ga pripravlja obvladujoča družba, in je dostopna na spletni strani obvladujoče družbe.

V Družbi se zavedamo pomembnosti trajnostnega poslovanja, zato v letnem poročilu razkrivamo ekonomske, okoljske in družbene vidike svojega poslovanja.

3.1. URESNIČEVANJE OKOLJSKE IN DRUŽBENE ODGOVORNOSTI

3.1.1. ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

Zavedamo se, da je trajnostni razvoj gonilo napredka vsake družbe. Usmerjenost k rešitvam, ki kar najmanj obremenjujejo planet, na katerem živimo, je prisotna v vsakem segmentu našega dela. Družba je aktivna pri uresničevanju okoljske odgovornosti. V okolju, v katerem delamo in živimo, smo zavezani k trajnostnemu razvoju. Skrbimo za zmanjšanje negativnih vplivov svoje dejavnosti na okolje in varčujemo z naravnimi viri. Sistem ravnanja z okoljem stalno izboljšujemo ter uvajamo sodobne in energetske varčne tehnologije. Izvajamo okoljski monitoring ter stremimo k vedno boljši opremljenosti in usposobljenosti za ukrepanje v primeru onesnaženja okolja.

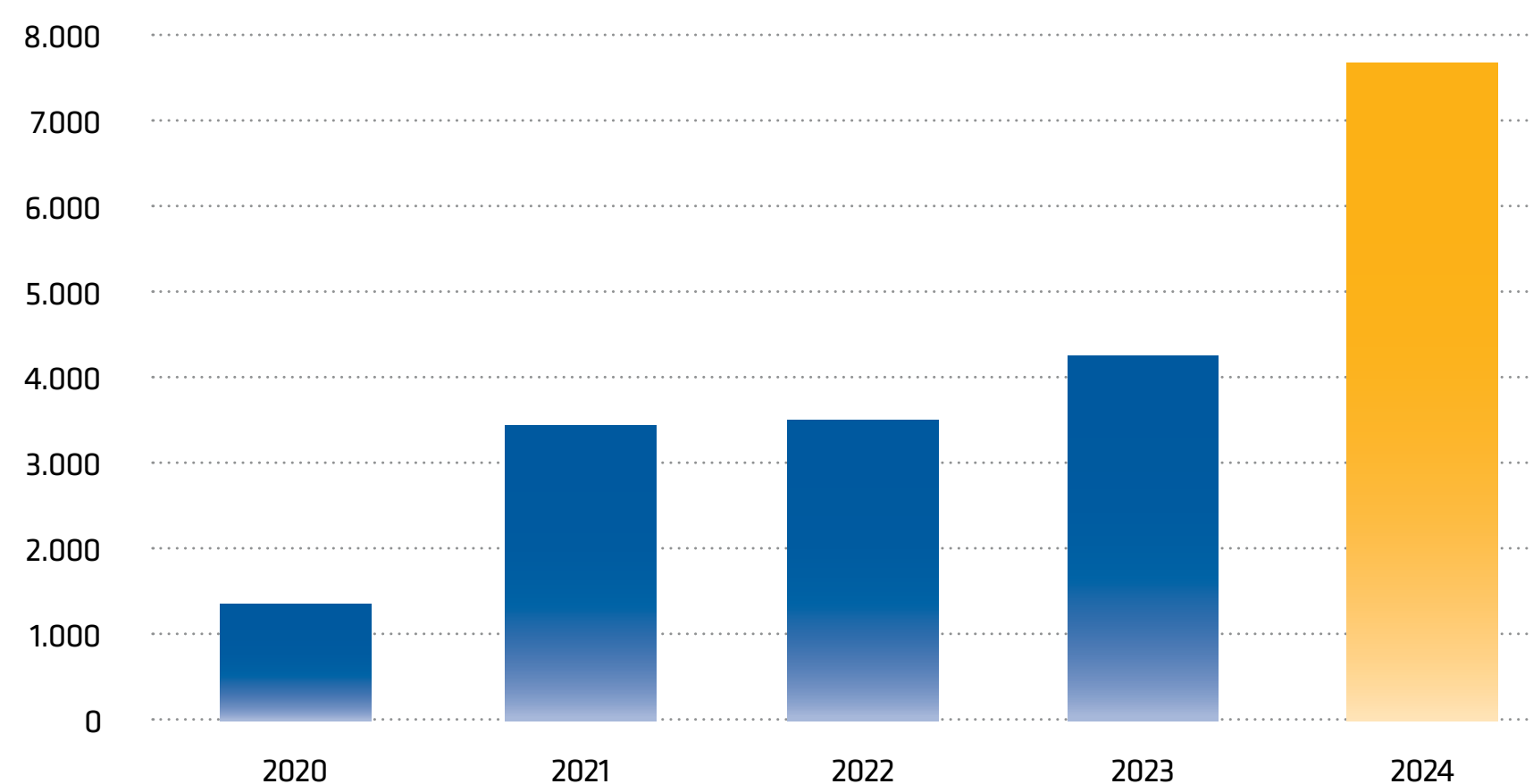
Električno energijo iz obnovljivih virov odkupujemo od več kot 500 slovenskih elektrarn.

Spodbujamo prehod odjemalcev na elektronske račune

Že vrsto let spodbujamo prehod na prejemanje računov v digitalni obliki in s tem znižanje okoljskega vpliva, ki ga imajo proizvodnja papirja, tisk in distribucija na naše poslovanje. V okviru akcije »Varujem okolje z e-računom« je vsak gospodinjiski odjemalec, ki se odloči za okolju prijaznejšo obliko prejemanja računov, deležen finančne koristi na mesečnem računu za energent in udeležbe v nagradni igri, v kateri vsako leto podarjamo štiri e-kolesa in šestdeset kompletov varčnih žarnic.

V obdobju od 2021 do 2024 je skupaj 19.000 odjemalcev prešlo na elektronsko prejemanje računov. V letu 2024 se je število odjemalcev, ki prejemajo račune v e-obliki, povečalo za več kot 25 % glede na preteklo leto.

Število kupcev



Slika 15: Letni prirast števila kupcev, ki so prešli na e-račun

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJERAČUNOVODSKO
POROČILO**Razvijamo okolju prijazne energetske rešitve**

Z razvojem okolju prijaznih energetske rešitev in povečano prodajo obnovljivih, brezogljivih virov energije (kombinacija sončne elektrarne in toplotne črpalke), ki omogoča optimizacijo proizvodnje in porabe električnih virov energije, želimo zmanjšati ogljični odtis svojih odjemalcev in nevtralizirati lastnega s podporo zelenim projektom, učinkovito rabo energije in zavezanostjo ter sodelovanjem vseh zaposlenih pri integraciji trajnostnih sprememb.

V letu 2024 smo postavili več kot 180 sončnih elektrarn, od tega 4 velike na večjih poslovnih objektih, ter 13 e polnilnic.

Produkt iQFleks – Inteligentna rešitev za upravljanje z energijo

V tem letu smo v Družbi ustvarili nov produkt, namenjen naprednim končnim uporabnikom: **iQFleks – Inteligentna rešitev za upravljanje z energijo**. Gre za avtomatiziran sistem, namenjen zahtevnejšim uporabnikom, ki želijo v domačem ali poslovnem okolju optimizirati proizvodnjo, rabo in hrambo električne energije glede na razpoložljive urne cene električne energije, strošek omrežnine in lastne zahteve po koriščenju energije. Ključne prednosti, ki jih produkt omogoča, so optimizacija porabe energije, zmanjšanje stroškov ter povečanje samozadostnosti pri rabi energentov.

Sodelovanje pri mednarodnih razvojnih projektih

V letu 2024 smo sodelovali v treh v mednarodnih konzorcijih za razvoj novih okolju prijaznih energetske rešitev.

Projekt iFLEX

Pri projektu iFLEX so se v letu 2024 izvajale zaključne aktivnosti pri pilotnih uporabnikih. Te aktivnosti so se predvsem nanašale na praktične teste pametnega upravljanja z uporabnikovo opremo. V teste je bilo vključenih 636 uporabnikov, od tega 120 gospodinjstev, 86 malih poslovnih, 428 industrijskih uporabnikov in 2 uporabnika, ki imata svojo hidroelektrarno. Testi so se izvajali na 20 tipih opreme, med katere sodijo toplotne črpalke, distribucijski pametni števeci, grelci sanitarne vode, polnilne postaje za električne avtomobile, male in velike sončne elektrarne in hidro elektrarne. Zbrane tehnične podatke, uporabniške izkušnje in ugotovitve iz slovenskega pilotnega dela je Družba na zaključnem pregledu projekta predstavila pred evropskimi presojevalci na Finskem. Projekt iFLEX se je po zaključni predstavi-

tvi vseh rezultatov dne 7. 6. 2024 uspešno zaključil. Vsi rezultati projekta so javno dostopni na uradni spletni povezavi projekta <https://www.iflex-project.eu/public-results/download-page/>.

Projekt RESONANCE

V okviru projekta RESONANCE je Družba odgovorna za vzpostavitev pilotne strani na ravni, ki tujim partnerjem v konzorciju omogoča upravljanje porabniških in generatorskih virov. Uspešno smo izvedli eno najsodobnejših pilotnih strani, ki vključuje geotermalno toplotno črpalno, sončno elektrarno in baterijski hranilnik. Ta sistem omogoča optimalno izrabo električne energije iz obnovljivih virov, zmanjšuje izpuste toplogrednih plinov ter konzorcijskim partnerjem, ki se ukvarjajo z obdelavo merilnih in krmilnih signalov, zagotavlja popoln nadzor nad uporabniškimi napravami. V letu 2024 smo nabor pilotnih strani razširili z dodatnim proizvodnim obratom za predelavo mleka v končne mlečne izdelke. Na tej lokaciji smo namestili ustrezno merilno-krmilno opremo, ki omogoča replikacijo v sodelovanju s tujimi partnerji projekta. Preizkušena testna oprema, nameščena na pilotni strani, je dosegla tako visoko stopnjo zanesljivosti, da je v okviru oddelka energetske rešitev postala prodajni paket za hibridne sisteme s sončno elektrarno in baterijskim hranilnikom.

Projekt INDEPENDENT

V letu 2024 je Družba prejela uradno potrditev za začetek izvajanja projekta INDEPENDENT. Gre za ambiciozen projekt, ki razvija integrirano programsko platformo za brezhibno implementacijo standardiziranih sistemov za upravljanje energije uporabnikov (CEMS) in agregatorjev (AEMS) v stavbah ter industrijskih obratih. Platforma zagotavlja visoko medsebojno povezanost, optimizira porabo energije, povečuje prilagodljivost omrežja ter olajšuje integracijo obnovljivih virov energije. Z učinkovitim povezovanjem uporabnikov in agregatorjev projekt spodbuja celovito upravljanje energije ter prispeva k trajnostnemu in odpornejšemu energetskemu ekosistemu. V sklopu projekta INDEPENDENT je Družba odgovorna za vzpostavitev novih pilotnih strani pri gospodinjstvih in malih poslovnih odjemalcih, razvoj naprednih kalkulacijskih orodij za natančno oceno investicijskih vlaganj pred izvedbo projektov in po njej ter lansiranje inovativnih fleksibilnih paketov električne energije za končne uporabnike. Projekt se je uradno začel novembra 2024 in obeta pomembne korake k učinkovitejšemu in trajnostno naravnemu upravljanju z energijo.

Projekti energetskega pogodbenišva

Za izboljšanje energetske učinkovitosti je treba poleg organizacijskih ukrepov izvesti tudi investicijska vlaganja v opremo. Ker je energetska infrastruktura premalokrat med prioritetskimi odločitvami investiranja pri naših odjemalcih, v Družbi skupaj z odjemalci in pogodbenimi partnerji razvijamo model energetskega pogodbenišva. Gre za pogodbeno sodelovanje med ponudnikom storitve, ki zagotovi energetsko in ekonomsko učinkovito rešitev, in odjemalcem, ki je plačnik te storitve. Zaradi izboljšanja učinkovitosti v projektu nastanejo finančni in energetski prihranki, s katerimi si ponudnik storitve povrne investicijska sredstva, odjemalec pa pridobi novo in zanesljivo opremo ter ob tem brez neposrednih vlaganj privarčuje pri stroških za energijo. Na področju energetskega pogodbenišva v vgradnjami kompenzacijskih naprav izboljšamo kakovost električne energije odjemalcev, znižamo stroške energije, povečamo učinkovitost omrežja ter s tem zmanjšamo vpliv na okolje. Cilj v prihodnje je vzpostaviti nov poslovni model pogodbenišva na področju izgradnje sončnih elektrarn.

3.1.2. ODGOVORNOST DO DRUŽBENEGA OKOLJA

Dolgoročna trajnostna strategija v podjetju temelji na vzdrževanju dobrih odnosov z odjemalci, lokalno skupnostjo, socialnimi partnerji in lastniki družbe. Ob tem se zavedamo pomena prepoznavanja lokalnih potreb in izzivov, kjer lahko z ustrezno komunikacijo in tržnimi aktivnostmi, ki vključujejo tudi sponzorska in donatorska sredstva, pomembno sooblikujemo lokalno okolje, v katerem delujemo. Skladno s Pravilnikom o dodelitvi sponzorskih in donatorskih sredstev smo podprli športne organizacije, pri čemer smo upoštevali načela uravnoveženosti, ekonomskih koristi in zadostne razpršenosti, pri donacijah pa načelo družbene odgovornosti.

Interno komuniciranje

Pretok informacij je ključen za ažurno in nemoteno delo vseh zaposlenih. S pomočjo elektronskih kanalov in osebnih srečanj skrbimo, da informacije prispejo do vseh, ki jih potrebujejo. Vsi zaposleni imajo možnost osebnega sestanka z direktorjem ali komunikacijo z njim pisno ali po telefonu. Informacije o dogodkih v podjetju in v skupini HSE so sodelavcem na voljo na internem portalu intranet, kjer so vsem dosegljivi tudi ključni dokumenti s področja pravic delavcev. Zaposleni lahko svoja vprašanja in pobude posredujejo v obravnavo po svetu delavcev ali sindikatu oz. sindikalnem zastopniku. Na voljo jim je tudi anonimizirana komunikacija.

Komuniciranje s strokovno javnostjo

Med strokovne javnosti prištevamo novinarske hiše, lastnike, socialne partnerje in regulatorne organe. Vsem redno in v skladu s predpisi zagotavljamo potrebne informacije. Z vsemi sodelujemo v skladu s predpisi ali načeli dobrega sodelovanja. Informacije, ki jih posredujemo so verodostojne, ažurne in relevantne za prejemnika. Informacije zagotavljamo z osebnimi srečanji in po elektronskih kanalih.

Komuniciranje z odjemalci

Glavni kanal prenosa komunikacijskih sporočil s kupci so računi za energente in storitve. Tiskane ali elektronske račune pogosto opremimo z dodatnimi sporočili, ki so relevantna za prejemnike. Sporočila se nanašajo na spremembo zakonodaje, našo dosegljivost, na dodatne ugodnosti ali na pogodbeno obveznosti. Veliko truda posvečamo prehodu na prejemanje računov in spremljanje dokumentacije v elektronski obliki, torej bolj ekološki in za kupca ugodnejši način. Kupcem omogočamo veliko možnosti za komuniciranje z nami, tudi v spletni klepetalnici in po družbenem omrežju Facebook. Smo med redkimi dobavitelji, ki kupcem omogočamo osebni stik v eni izmed petih informacijskih pisarn v Celju, Krškem, Slovenj Gradcu, Velenju in v Kranju.

Tržno komuniciranje

Tržno komuniciranje oz. oglaševanje nam pomaga predstaviti našo ponudbo energentov, storitev in trgovskega blaga, pa tudi vizijo podjetja in naše vrednote. Glavnino trženjskih sporočil namenimo predstavitvi ponudbe spletne trgovine ECE shop in energetske rešitve. Poleg komercialnih sporočil se odločamo tudi za predstavitev svojih trajnostnih projektov v sklopu iniciative Energije dobrih dejanj. V segment trženjskega komuniciranja uvrščamo tudi sponzorstva, kjer sponzorirance vključujemo v svoja trženjska sporočila in aktivnosti.

Trajnostna zasnova predstavitve na sejmu MOS

Na sejmu MOS 2024 smo svojo predstavitev posvetili predstavitvi inovativne energetske rešitve iQFleks, ki pripomore k učinkovitosti in inovativnemu upravljanju z energetskimi viri, hranilniki in porabniki v gospodinjstvu. Sejmski prostor je bil opremljen s trajnostnimi sporočili, s katerimi smo komunicirali vizijo skupine HSE, katere del smo – kot nosilci zelenega prehoda.

Podarjamo dvojno veselje v spletni trgovini ECE shop

Z vsakoletno akcijo »Podarimo dvojno veselje« v svoji spletni trgovini ECE shop zbiramo sredstva, ki jih namenimo humanitarnim organizacijam, kot sta Karitas in Zveza prijateljev mladine, za nakup šolskih potrebščin za otroke.

Z mislijo na trajnostna sporočila tudi pri darilih

Za svoje najmlajše smo pripravili vsebine, ki naslavljajo skrb za naš planet.

3.1.3. ODNOSI S SOCIALNIMI PARTNERJI IN DOBAVITELJI

Vzpostavitev partnerstev z dobavitelji je eden najpomembnejših načinov zagotavljanja maksimalne uspešnosti trajnostne verige. V podjetju intenzivno vlagamo v upravljanje odnosov z dobavitelji s ciljem zniževanja stroškov, večje fleksibilnosti oskrbne verige, izboljšane dobave in krajšega časa lansiranja novih izdelkov na trg. Dobre odnose z dobavitelji gojimo s spoštovanjem pogodbenih določil, varovanjem osebnih podatkov in plačilno disciplino. Hkrati imamo do dobaviteljev jasne okoljske zahteve pri dobavi blaga in storitev ter ravnanju z odpadki. Pomembno vlogo v podjetju imajo tudi odnosi s socialnimi partnerji, ki so povezovalni člen med zaposlenimi in poslovodstvom družbe. Redna srečanja s predstavniki Sveta delavcev in predstavniki reprezentativnih sindikatov zagotavljajo sprotno oz. pravočasno in celovito obveščenost ter dejavno vključevanje predstavnikov zaposlenih v delovanje družbe. Zaposleni lahko svoja vprašanja in pobude posredujejo v obravnavo po predsedniku sveta delavcev ali predsednici sindikata oz. sindikalnemu zastopniku.

3.1.4. ODGOVORNOST DO ODJEMALCEV

Zadovoljen odjemalec predstavlja temeljni cilj družbeno odgovornega poslovanja. V duhu trajnostnega poslovanja si v podjetju prizadevamo izdajati kakovostno promocijsko gradivo, s katerim ažurno obveščamo svoje odjemalce in približujemo storitve svojih informacijskih pisarn vsakemu uporabniku.

Z namenom učinkovitega nagovarjanja odjemalcev obravnavamo 3 ključne segmente:

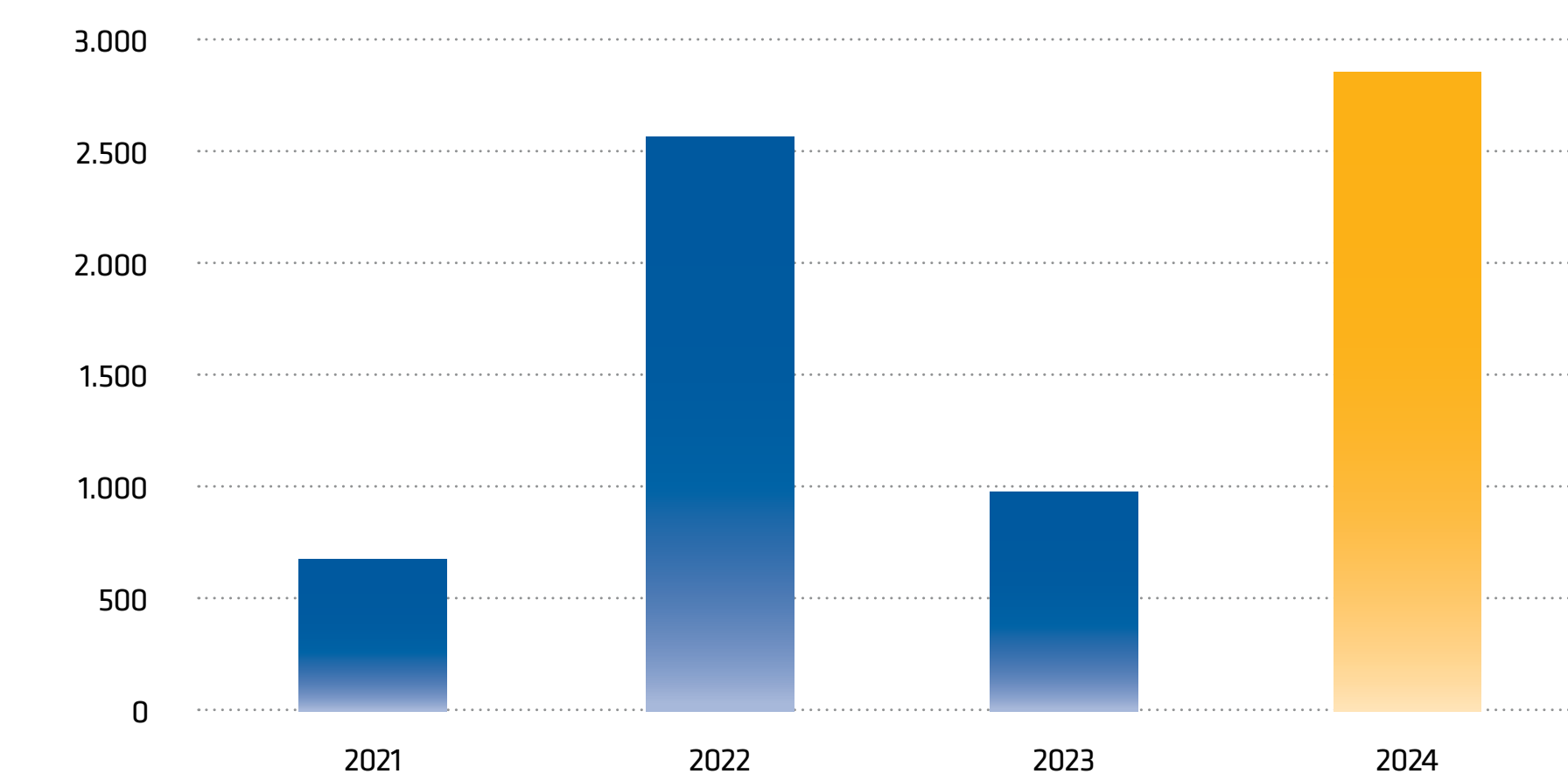
- velike poslovne odjemalce in srednje velike poslovne odjemalce,
- male poslovne odjemalce in
- gospodinjstva.

Digitalne rešitve za odjemalce

Kakovostne storitve, ki vključujejo širok nabor dodatnih storitev in digitalizacijo poslovanja, so ključnega pomena za prepoznavnost in okrepljeno zaupanje v podjetje. Spremembe na energetskem trgu terjajo od podjetja jasno zastavljeno dolgoročno in trajnostno vizijo poslovanja. Ponudbo novih prodajnih produktov na področju učinkovite rabe energije in alternativnih virov energije dopolnjujemo s ponudbo sončnih elektrarn (večji nabor proizvodov in storitev), storitev fleksibilnosti in energetskih prenov objektov oz. opreme. V skladu z dolgoročno strategijo razvoja delovanja družbe bomo intenzivno vlagali v razvoj informacijske podpore za potrebe sodobnega načina poslovanja (varovanje osebnih podatkov, množično trženje produktov in storitev, obdelava podatkov, priprava prodajnih akcij ipd.).

Odgovoren odnos do odjemalcev uresničujemo s pospešeno digitalizacijo svojih prodajnih procesov. Poenostavili smo proces sklepanja in urejanja pogodb za dobavo električne energije. Odjemalci lahko elektronsko sklenejo pogodbe na podlagi vnaprej pripravljene dokumentacije za elektronski podpis, ki jo prejmejo v svoj e-poštni nabiralnik. S to rešitvijo smo odjemalcem poenostavili zamenjavo dobavitelja in omogočili hiter način sklepanja pogodb ter urejanja druge dokumentacije, vezane na dobavo energentov.

Od leta 2021, ko smo vzpostavili možnost podpisa pogodb z elektronskim podpisom, smo na ta način sklenili skupaj več kot 7.000 pogodb z odjemalci.



Slika 16: Letno število sklenjenih pogodb z elektronskim podpisom

Portal Moj ECE

Odjemalci na portalu Moj ECE lahko spremljajo porabo svojih energentov, dobijo takojšen vpogled v svoje finančno stanje, lahko izkoristijo ugodnosti in popuste, prejema obvestila o vseh novostih v naši ponudbi, dobijo nasvete, kako varčevati pri rabi električne energije in zemeljskega plina itd. Enostavno in hitro lahko spremenijo način prejemanja računa in način plačila ter sklenejo pogodbo po elektronski poti. Na energetskem monitorju na portalu lahko spremljajo trenutno energetske učinkovitost svojega doma. Na ta način odjemalcem tudi svetujemo, kako le-to izboljšati in doseči prihranke.

V zadnjem obdobju beležimo več kot 26.000 uporabniških računov odjemalcev na portalu Moj ECE. Število uporabnikov se je v zadnjem letu povečalo za 27 %.

Komunikacija z odjemalci

Komunikacija z odjemalci poteka po več kanalih, vključno z e-pošto, navadno pošto, brezplačno telefonsko številko klicnega centra, portalom Moj ECE, obiskom v informacijskih pisarnah in orodjem za spletni klepet v živo (»live chat«). V klicnem centru smo na voljo vsak delovni dan med 7. in 20. uro, pri čemer čakanje na pogovor v klicnem centru običajno ne traja dlje kot 50 sekund.

Na spodnji sliki je prikazano število prejetih zahtevkov po letih za segment gospodinjskih in malih poslovnih odjemalcev. V letu 2024 smo po brezplačni številki klicnega centra prejeli 76.567 klicev, 11.017 strank se je osebno oglasilo v eni od informacijskih pisarn ECE, 8.388 pisnih zahtevkov je bilo poslanih po fizični pošti, medtem ko je 50.889 strank vzpostavilo stik z nami po elektronski pošti. Skupno število interakcij (VSOTA) se je v primerjavi z letom 2023 povečalo za 16 %.

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO POROČILO

Iz slike je prav tako razvidno, da elektronska pošta ostaja najprijaznejši kanal, saj v zadnjih letih kaže izrazito rast. Povečanje je opazno tudi pri komunikaciji s klicnim centrom in po fizični pošti ter pri osebnih obiskih v informacijskih pisarnah, kar kaže na pozitiven interes odjemalcev za osebne interakcije.

Bistvena sprememba, ki je močno vplivala na proces dela v letu 2024, je vsekakor uvedba novega Akta o metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrodistributerje, ki je ena večjih sprememb v zadnjih dvajsetih letih. Zaradi uvedbe nove metodologije se je število interakcij z odjemalci v primerjavi z letom 2023 povečalo za 16 %. Prenova akta je že sama po sebi zaradi

velike spremembe za končne odjemalce pomenila veliko število vprašanj, nepravilno ali z zamudo izdani računi pa so število klicev, vprašanj, nejasnosti in potreb po pojasnilih še povečali. Poleg tega so na povečanje števila interakcij vplivale tudi druge zakonodajne spremembe in uredbe, ki so se nanašale na regulacijo cen električne energije in obračune pri različnih tipih končnih odjemalcev, pa tudi spremembe cen nekaterih obveznih prispevkov. Te spremembe pa poleg povečanih potreb po pojasnjevanju prinašajo tudi večjo kompleksnost v komunikaciji s strankami.

Zadovoljstvo svojih odjemalcev spremljamo z anketnimi vprašalniki, poslanimi po SMS, v katerih odjemalci ocenijo kakovost

naših storitev v klicnem centru. V letu 2024 smo dosegli povprečno oceno 4,7 na lestvici od 1 do 5, kar je slabše v primerjavi z letom 2023. Ta upad je predvsem posledica negativnih ocen, prejetih ob uvedbi novega Akta o metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje (t. i. Omrežninskega akta).

Veliki poslovni odjemalci imajo individualno oblikovane cene električne energije in zemeljskega plina. Po dinamičnem letu 2023 se je spremenljivost tržnih razmer nekoliko umirila, vendar negotovost med odjemalci ostaja prisotna tudi v letu 2024. Z razvojem prilagojenih prodajnih produktov smo jim omogočili učinkovito razpršitev tveganj ter s tem ohranitev konkurenčne prednosti. Kot optimalna strategija se je izkazala kombinacija razpršenih zakupov v povezavi z izkoriščanjem priložnosti na dnevnem trgu.

Večje poslovne odjemalce redno obveščamo o gibanju cen energentov in surovin, kar jim omogoča pravočasno prilagajanje tržnim razmeram ter sprejemanje informiranih odločitev pri nabavi energentov. Da bi jim olajšali odločanje o zakupu, smo z njimi vzdrževali stalno komunikacijo in skupaj oblikovali ustrezne strategije zakupa. Čeprav spremembe omrežnin niso v naši pristojnosti, smo odjemalce proaktivno obveščali o pričakovanih prilagoditvah ter jim pripravili analizo finančnih posledic teh sprememb.

Programska aplikacija WEB omogoča lažje obvladovanje poslovnih procesov v podjetju, uporablja pa se tudi kot orodje za njihovo obvladovanje, za komunikacijo z odjemalci ter za poenostavitev izvajanja dokumentnega poslovanja. Kot trgovsko podjetje stremimo h krepitvi zadovoljstva odjemalcev in pridobivanju novih. Prodajne aktivnosti so usmerjene k uvajanju dodatnih produktov in storitev kot ključnih za nadaljnje uspešno poslovanje.

Na področju energetske učinkovitosti razvijamo storitve energetskega svetovanja in pogodbeništvu ter e-mobilnosti. Prav tako izvajamo projekte svetovanja in zasnove sončnih elektrarn večjih moči ter skupnostnih elektrarn. Kljub težavam na nabavnih trgih in pomanjkanju delovne sile na področju prodaje energetskih rešitev izvajamo operativne naloge s ciljem nadaljnega razvoja produktov in storitev v sodelovanju z matičnim podjetjem in zunanji partnerji.

3.1.5. ZAVEZANOST K ETIČNEMU POSLOVANJU

Vestno delo in preprečevanje koruptivnih dejanj

Zavezani smo vestnemu in poštenemu opravljanju delovnih nalog ob upoštevanju visokih standardov poklicne etike. V Družbi

delujemo skladno z delovno zakonodajo, podzakonskimi akti, internimi pravili Družbe in sprejetim Kodeksom etike skupine HSE. Do koruptivnih dejanj imamo ničelno toleranco. Skupen cilj vseh zaposlenih in partnerjev družbe je ohranjanje ugleda in integritete Družbe.

V letu 2024 smo sprejeli interne akte skupine HSE na področju korporativnega upravljanja, Politike upravljanja družbe in skupine HSE. Sprejeta sta bila posodobljen Pravilnik o obravnavanju prijav sumov nepravilnosti v skupini HSE in zaščiti prijaviteljev ter pravilnik Pravne storitve v skupini HSE. Na podlagi Pravilnika o obravnavanju prijav nepravilnosti v skupini HSE in zaščiti prijaviteljev v Družbi v letu 2024 ni bila podana nobena prijava nepravilnosti.

Sprejeta sta bila interni Pravilnik o izobraževanju in usposabljanju v Družbi ter Pravilnik o delovnem času.

Sledimo internim aktom in politikam na nivoju skupine HSE, ki smo jih sprejeli, ter zagotavljamo njihovo dosledno izvajanje v vseh poslovnih procesih.

Različnost in enake možnosti

Zagotavljamo nove zaposlitve in karierni razvoj zaposlenih pod enakimi možnostmi, brez diskriminacije glede na spol, starost, raso, nacionalno, socialno in politično pripadnost, družinski status, premoženjsko stanje, spolno usmerjenost in druge okoliščine. V letu 2024 sprejeti Kodeks etike skupine HSE opredeljuje načelo enake obravnave.

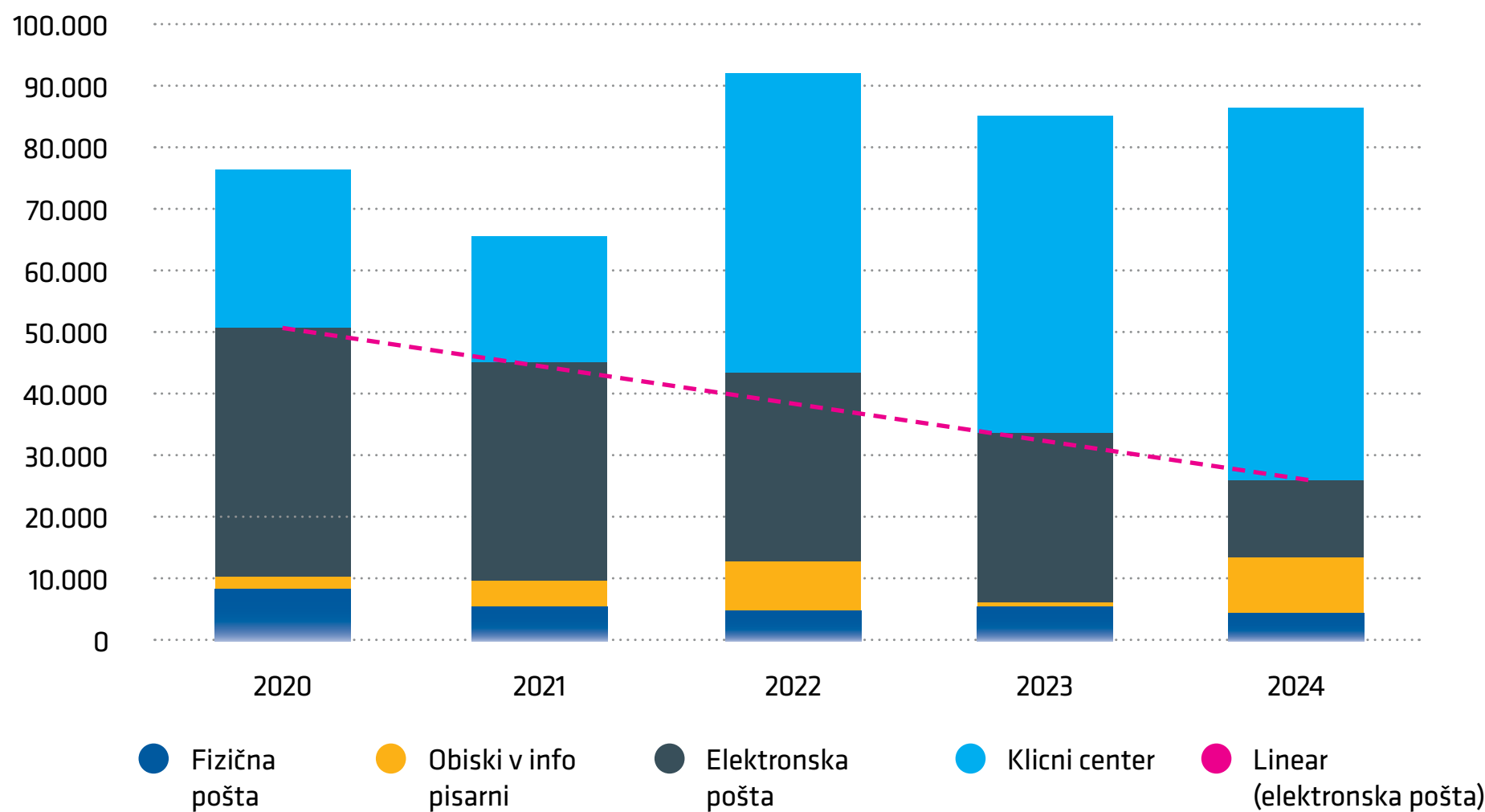
Zdrav način življenja in varno delo

Podjetje upošteva vsa zakonska določila, ki urejajo področje varnosti in zdravja pri delu. Storitve izvaja zunanji pogodbeni partner na osnovi sklenjene pogodbe o opravljanju teh storitev. Zaposleni obnavljajo znanje iz varstva in zdravja pri delu ter požarne varnosti. Izobraževanje in teoretični preizkus znanja poteka preko spletne učilnice. Po uspešno opravljenem teoretičnem delu sledi tudi praktični preizkus znanja. Na podlagi 17. člena Zakona o varnosti in zdravju pri delu smo v podjetju sprejeli izjavo o varnosti pri delu z oceno tveganja.

Varnost podatkov

Spoštujemo zakonodajo in Splošno uredbo o varstvu osebnih podatkov. Osebne podatke obdelujemo le na ustrezni pravni podlagi in skladno z namenom obdelave. Varujemo osebne podatke zaposlenih, poslovne skrivnosti in druge zaupne informacije Družbe pred nepooblaščenimi osebami. Osebne podatke

Število interakcij z odjemalci



Slika 17: Komunikacija z odjemalci med leti 2020 in 2024

zaposlenih varujemo tudi po prenehanju delovnega razmerja v Družbi. V letu 2024 ni bila zaznana nobena kršitev varovanja osebnih podatkov.

Sodelovanje z nadzornimi organi in institucijami

Družba sodeluje s pristojnimi nadzornimi organi in institucijami v njihovih postopkih nadzora, ki jih izvajajo nad samo Družbo ali nad drugimi osebami v mejah predpisov, ki določajo varovanje zaupnosti, obseg pooblastil in pristojnosti nadzornih organov. Odnosi z javnimi institucijami so korektni in transparentni.

Odnos in komunikacija z mediji

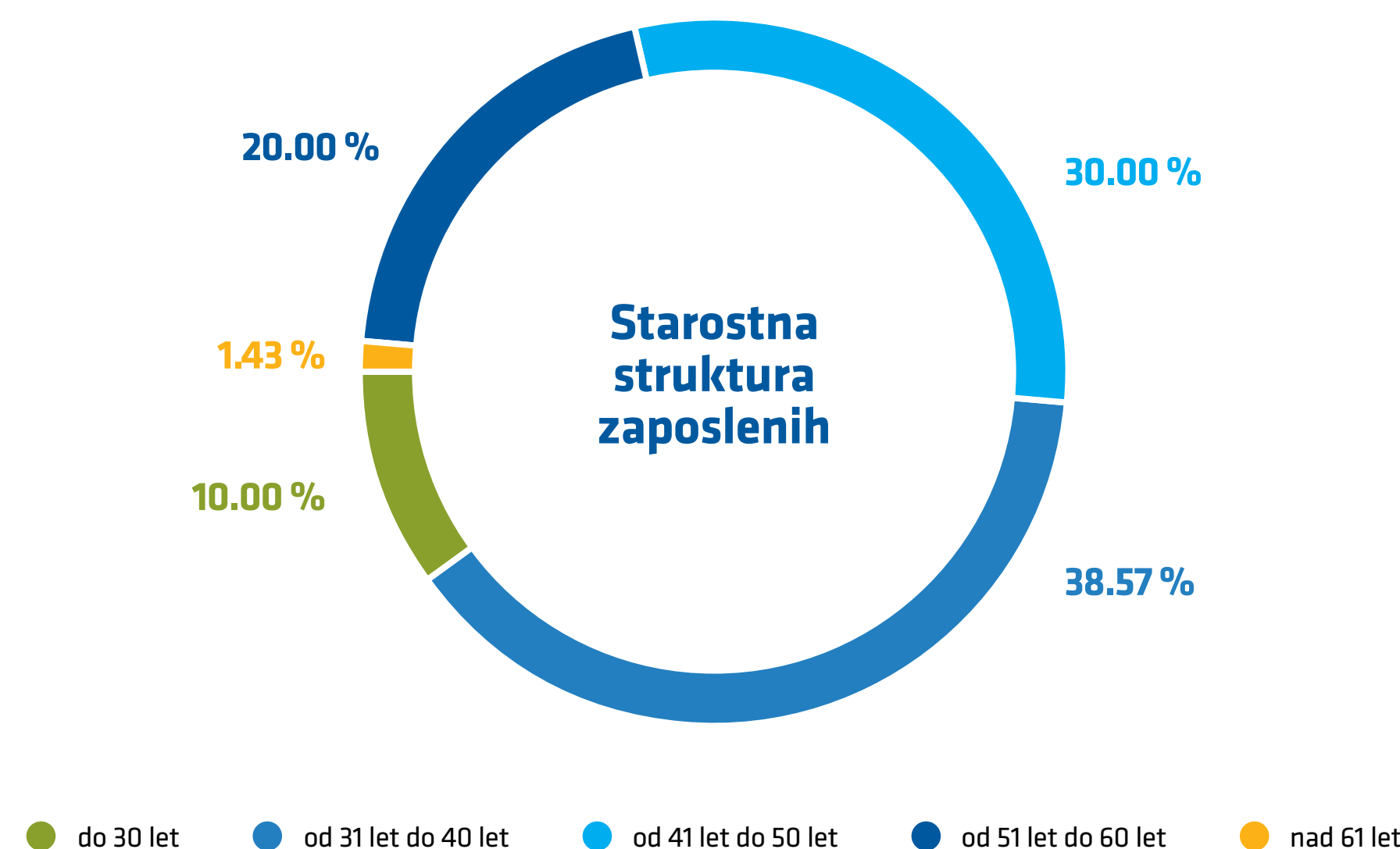
Učinkovit komunikacijski sistem je ključen za dolgoročne in družbeno odgovorne odnose z vsemi javnostmi. V podjetju vzdržujemo dobre odnose z mediji, ki poročajo o vsebinah, povezanih z delovanjem Družbe. Z željo po povečanju števila medijskih objav, gradnji pozitivne podobe v medijih in za morebitne potrebe kriznega komuniciranja bomo v podjetju najeli zunanje strokovnjake. Sporočanje podatkov oziroma kakršno koli komuniciranje z mediji je dovoljeno samo pristojnim službam ali osebam v Družbi v skladu z načeli resničnosti, enotne obveščenosti in transparentnosti. Načine izvajanja komunikacijskih aktivnosti izvajamo na podlagi Komunikacijskega pravilnika skupine HSE, sprejetega v Družbi v letu 2024.

3.1.6. ODGOVORNOST DO ZAPOSLENIH IN UPRAVLJANJE S ČLOVEŠKIMI VIRI

Družba vodi kadrovske politike tržnega podjetja; število zaposlenih je skladno z zastavljenimi poslovnimi cilji. Dolgoročno zastavljena strategija poslovanja temelji na zaposlovanju strokovno usposobljenega in izobraženega kadra, ki ima specifična in nujno potrebna znanja, kar nam omogoča, da bomo tudi v prihodnje kos izzivom na energetskega trgu.

Med temeljne vrednote Družbe sodijo spoštovanje delovnopравne zakonodaje, skrb za varnost in zdravje pri delu zaposlenih ter vlaganje v nova znanja zaposlenih, ki jih zahteva razvoj stroke. Vsi zaposleni delujemo v skladu z zakonskimi normami in etičnimi pravili ter spoštujemo človekove pravice. Skupni cilj zaposlenih in zunanjih izvajalcev je ohranjanje ugleda in integritete Družbe.

V Družbi je bilo na dan 31. december 2024 zaposlenih 70 oseb. Od teh je bilo 67 oseb zaposlenih na podlagi podjetniške kolektivne pogodbe, 3 osebe pa so bile zaposlene na podlagi individualne pogodbe. Glede na status zaposlitve je bilo 69 zaposlenih za nedoločen čas in 1 zaposleni za določen čas. Na dan 31. decembra 2024 je bilo v Družbi zaposlenih 44 žensk in 26 moških.



Slika 18: Starostna struktura zaposlenih na dan 31. 12. 2024

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO POSLOVANJE

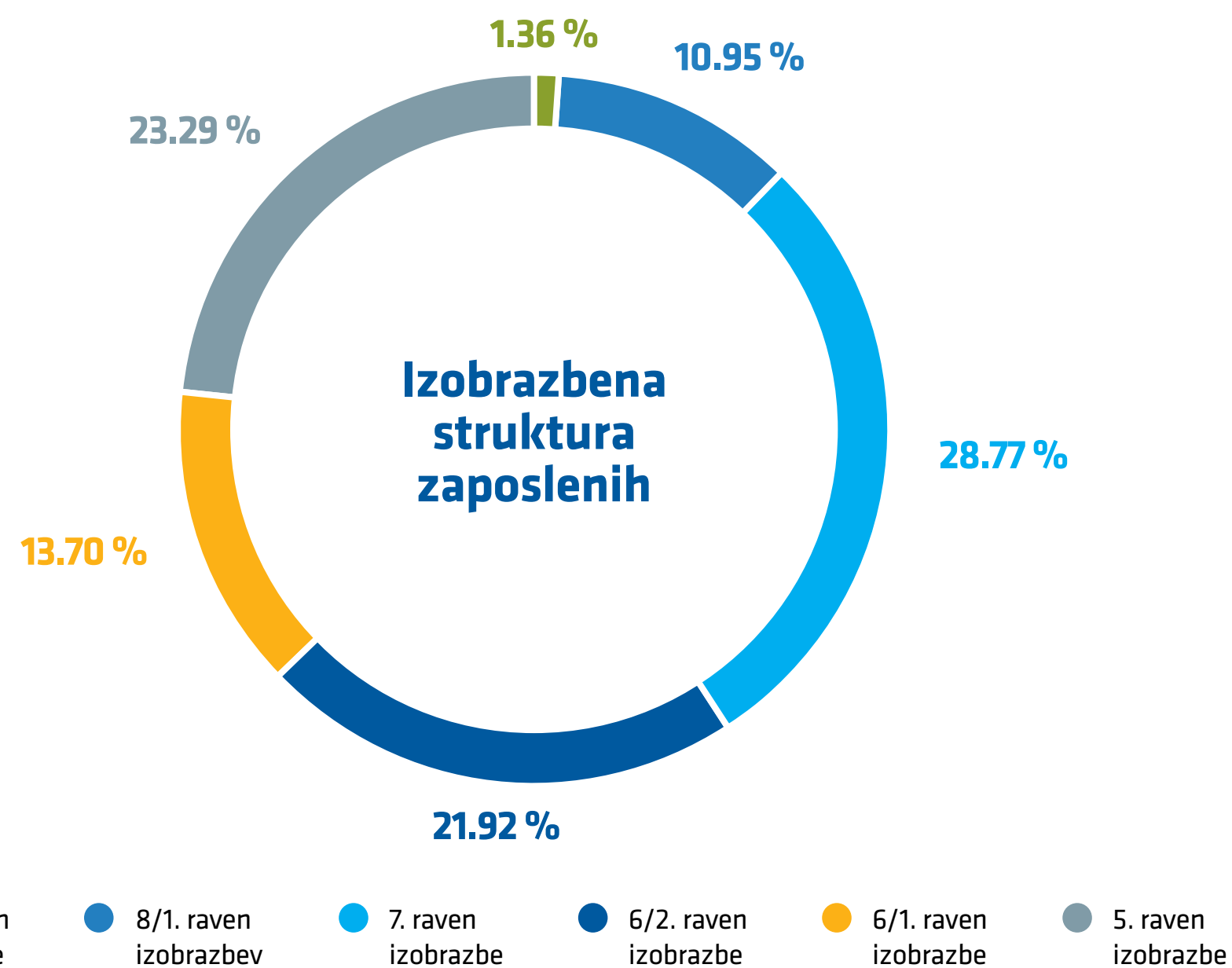
RAČUNOVODSKO POROČILO

Izobraževanje zaposlenih

Dopolnjevanje znanja in pridobivanje potrebnih veščin je kontinuiran proces. Tega se zavedamo in to podpiramo, saj so dobro izobraženi in kompetentni zaposleni ključ do uspeha Družbe. Le z usposobljenimi sodelavci lahko izpolnjujemo poslanstvo podjetja. Zato so bili sodelavci napoteni na strokovna izobraževanja in druga usposabljanja za dopolnitev ali obnovitev znanj in veščin v skladu z zastavljenimi načrti in cilji. Družba veliko vlaga v izobraževanje vseh zaposlenih in pri tem išče najboljše izvajalce.

Zaposleni se redno usposabljaajo v skladu s potrebami svojega dela po posameznih področjih glede na potrebe delovnega procesa ob nenehnih spremembah na mednarodnih energetskih trgih kot celote, upoštevajoč zakonodajo, ki ji moramo slediti. Zaposleni so se v obravnavanem obdobju udeležili številnih krajših izobraževanj s področja svojega dela.

Zaposleni so imeli možnost sodelovati v izobraževalnih vsebinah znotraj skupine HSE



Slika 19: Izobrazbena struktura zaposlenih na dan 31. 12. 2024

Razvoj in odgovornost do zaposlenih

Dolgoročno zastavljena strategija poslovanja temelji na zaposlovanju strokovno usposobljenega in izobraženega kadra, ki ima specifična in nujno potrebna znanja, kar nam omogoča, da bomo tudi v prihodnje kos izzivom na energetskem trgu. Družba skrbi za varno, prijetno in spodbudno okolje za vse zaposlene. Sledimo vrednotam družini prijaznega podjetja. Usklajevanje zasebnega in poklicnega življenja je eden najpomembnejših pogojev za uveljavljanje načel družbene enakosti med spoloma. V podjetju izvajamo vse potrebne aktivnosti, vezane na varstvo in zdravje pri delu, požarno varnost in promocijo zdravja. Organiziramo redne zdravstvene preglede zaposlenih, kar omogoča spremljanje zdravstvenega stanja zaposlenih in njihovih zmožnosti za opravljanje dela. Kar največ zaposlenih poskušamo vključiti v projekte v okviru skupine HSE, s čimer želimo okrepiti pripravnost, zavzetost in informiranost čim več zaposlenih o poslovnih procesih ter njihovih podrobnostih in posebnostih. V okviru skupine HSE izvajamo redne raziskave zadovoljstva zaposlenih.

V Družbi se zavedamo, da so zaposleni »kapital družbe«, ki predstavlja ključ do uspešnega sodelovanja. Vzpostavljen imamo sistem letnih razgovorov, ki predstavlja dober temelj za doseganje delovne uspešnosti, razvoja in zadovoljstva zaposlenih. V okviru reorganizacije podjetja je v pripravi tudi novi pravilnik o nagrajevanju in sistematizaciji delovnih mest.

V Družbi imamo vzpostavljen sistem nagrajevanja zaposlenih, ki pa še ni dovolj formaliziran. Tudi zaradi zakonodaje in narave dela je variabilno nagrajevanje težko izpeljati tako, da bi bilo pošteno za vse zaposlene, vsekakor pa poslovodstvo stremi k temu cilju in dejstvo je, da je model za variabilno nagrajevanje vsako leto bolj izpopolnjen. V zvezi z motiviranjem smo tako zaposlenim postavili cilje, katerih doseganje je pogoj za napredovanje.

V obdobju januar–december 2024 so zaposleni opravili za 365 ur izobraževanj. Izobraževanj so se zaposleni udeleževali individualno in skupinsko. Organizirana je bila tudi strateška konferenca podjetja za vse zaposlene. Povprečno trajanje izobraževanj na zaposlenega znaša 5 ur. V tej evidenci niso upoštevani delo in izobraževanje v okviru projektov EU ter delo v okviru implementacije novih informacijskih sistemov SAP in CRM.

Enkrat letno v podjetju organiziramo dan za »teambuilding«. V okviru Družbe deluje športno društvo, v katero je včlanjenih 48 zaposlenih. V okviru športnega društva sodelavci hodijo v hribe, tečejo na maratonih, hodijo v fitnes, igrajo badminton in še mnogo več. Prav tako se zaposleni udeležujejo športnih iger, ki so dvakrat letno organizirane v okviru skupine HSE. Zaposle-

ni, ki so člani športnega društva, se lahko zunaj delovnega časa udeležijo raznih športnih in drugih aktivnosti.

Varnost in zdravje pri delu ter požarna varnost

Podjetje upošteva vsa zakonska določila, ki urejajo področje varnosti in zdravja pri delu. Storitve izvaja zunanji pogodbeni partner na osnovi sklenjene pogodbe o opravljanju teh storitev. Zaposleni obnavljajo znanje iz varstva in zdravja pri delu ter požarne varnosti. Izobraževanje in teoretični preizkus znanja poteka v spletni učilnici. Uspešno opravljenemu teoretičnemu delu sledi tudi praktični preizkus znanja. Na podlagi 17. člena Zakona o varnosti in zdravju pri delu smo v podjetju sprejeli izjavo o varnosti pri delu z oceno tveganja (začetek veljavnosti 3. 1. 2023).

Že danes pametno upravljamo z energijo

Z ECE iQFleks, inteligentno rešitvijo za proizvodnjo, rabo in hrambe energije, omogočamo celovit nadzor nad stroški porabe elektrike. Pametna tehnologija prilagaja porabo glede na cene in potrebe, kar prinaša večjo učinkovitost, prihranke in trajnost. Tako že danes ustvarjamo odgovorno in zeleno energetske prihodnost.

RAČUNOVODSKO POROČILO



UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO POROČILO

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJERAČUNOVODSKO
POROČILO

Deloitte.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revizije in bistvenih revizijskih ugotovitvah, vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med našo revizijo.

Pristojnim za upravljanje tudi zagotovimo izjavo, da smo izpolnili ustrezne etične zahteve glede neodvisnosti in z njimi razpravljamo o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere se lahko upravičeno domneva, da vplivajo na našo neodvisnost, in kadar je to primerno, o ukrepih, sprejetih za odpravo nevarnosti, ali uporabljenih varovalih.

Izmed vseh zadev, o katerih smo razpravljali s pristojnimi za upravljanje, določimo tiste zadeve, ki so bile pri reviziji računovodskih izkazov revidiranega obdobja najpomembnejše in so zato ključne revizijske zadeve. Te zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakon ali predpis preprečujeta javno razkritje teh zadev, ali kadar se v izjemno redkih okoliščinah odločimo, da zadev ne sporočimo v poročilu, ker utemeljeno pričakujemo, da bi bile škodljive posledice takega ravnanja večje od javne koristi takšnega sporočanja.

Poročilo o drugih zakonskih in regulatornih zahtevah

Poročilo o zahtevah Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta (Uredba EU št. 537/2014)

Potrđilo revizijski komisiji

Potrđujemo, da je naše revizorjevo mnenje o računovodskih izkazih, vključeno v to poročilo, skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji v skladu s členom 11 Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta.

Prepovedane storitve

Potrđujemo, da za družbo nismo izvajali storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta, revizijska družba pa je izpolnjevala zahteve po neodvisnosti pri revidiranju.

Druge storitve revizijske družbe

Revizijska družba za revidirano družbo poleg revidiranja računovodskih izkazov ni opravljala nobenih drugih storitev, razen tistih, ki so razkrite v letnem poročilu.

Imenovanje revizijske družbe in odgovorni pooblašeni revizor

Deloitte revizija d.o.o. je bila imenovana za zakonitega revizorja družbe na skupščini družbe dne 7. septembra 2022, predsednik nadzornega sveta pa je pogodbo o revidiranju podpisal dne 23. septembra 2022. Pogodba je bila sklenjena za obdobje 3 let. Obvezne revizije računovodskih izkazov družbe opravljamo že nepretrgoma od dne 23. septembra 2022.

V imenu revizijske družbe Deloitte revizija d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovorna Tina Kolenc Praznik.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana

Tina Kolenc Praznik
Pooblašena revizorka
Ljubljana, 22. april 2025

**Deloitte.**

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija

3

IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA

Poslovodstvo v skladu s 60a. členom Zakona o gospodarskih družbah potrjuje, da je letno poročilo Družbe sestavljeno in bo objavljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah ter Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Poslovodstvo sprejema in potrjuje računovodske izkaze Družbe za leto, končano na dan 31. december 2024, in pojasnila k računovodskim izkazom, ki so izdelana ob predpostavki o nadaljnjem poslovanju Družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno upošteevane ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja ter da računovodski izkazi predstavlja jo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja Družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2024.

Celje, 22. april 2025

mag. Sebastijan Roudi

Direktor



4.2. RAČUNOVODSKI IZKAZI

4.2.1. IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA DRUŽBE

POSTAVKA	POJASNILO	31. 12. 2024	31. 12. 2023
		v EUR	
SREDSTVA		96.276.890	123.211.601
A. NEKRATKOROČNA SREDSTVA		2.811.305	1.898.645
I. Neopredmetena sredstva	1	939.459	175.041
II. Nepremičnine, naprave in oprema	2	778.262	662.802
III. Pravica do uporabe najetih sredstev	3	449.816	430.652
IV. Naložbene nepremičnine	4	49.569	54.526
VI. Ostale nekratkoročne finančne naložbe in posojila	5	107.892	92.441
VII. Nekratkoročne poslovne terjatve	6	191.031	186.911
VIII. Druga nekratkoročna sredstva		3.815	2.271
IX. Odložene terjatve za davek	7	291.461	294.002
B. KRATKOROČNA SREDSTVA		93.465.585	121.312.956
II. Zaloge	8	1.498.234	550.842
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	9	64.185.415	70.631.955
V. Pogodbena sredstva	10	16.982.431	11.771.282
V. Terjatve za odmerjeni davek		0	2.554.405
VI. Druga kratkoročna sredstva	11	9.871.417	33.918.191
VII. Denar in denarni ustrezniki	12	928.088	1.886.281

POSTAVKA	POJASNILO	31. 12. 2024	31. 12. 2023
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		96.276.890	123.211.601
A. KAPITAL	13	33.809.594	32.790.403
I. Vpoklicani kapital		3.436.768	3.436.768
II. Kapitalske rezerve		7.629.621	7.629.621
III. Rezerve iz dobička		7.218.258	7.218.258
V. Rezerva za pošteno vrednost		105.528	74.834
VI. Zadržani poslovni izid		15.419.419	14.430.922
1. Preneseni poslovni izid		14.430.922	12.925.140
2. Čisti dobiček tekočega leta		988.497	1.505.782
B. NEKRATKOROČNE OBVEZNOSTI		829.776	816.016
I. Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	14	500.210	596.721
III. Druge nekratkoročne obveznosti	15	11.085	21.222
IV. Nekratkoročne finančne obveznosti iz najemov	16	318.481	198.073
C. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI		61.637.520	89.605.182
II. Kratkoročne finančne obveznosti	17	775	6.013.769
III. Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov	18	165.163	266.863
IV. Kratkoročne poslovne obveznosti	19	51.669.591	78.658.487
V. Pogodbene obveznosti	20	497.568	2.363.322
VI. Obveznosti za odmerjeni davek	21	676.886	0
VII. Druge kratkoročne obveznosti	22	8.627.537	2.302.741
1. Kratkoročne rezervacije	23	5.906.893	0
2. Druge kratkoročne obveznosti	22	2.720.644	2.302.741

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO
POROČILO

4.2.2. IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

POSTAVKA	POJASNILO	2024	2023
		v EUR	
POSLOVNI PRIHODKI		301.993.298	483.378.472
1. Čisti prihodki od prodaje	24	299.351.312	432.886.566
4. Drugi poslovni prihodki	25	2.641.986	50.491.907
KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA		301.993.298	483.378.472
POSLOVNI ODHODKI		299.813.552	481.244.512
5. Stroški blaga, materiala in storitev	26	288.530.443	476.162.553
6. Stroški dela	27	4.019.166	3.873.637
7. Odpisi vrednosti	28	642.121	514.926
8. Drugi poslovni odhodki	29	6.621.822	693.397
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA		2.179.746	2.133.960
9. FINANČNI PRIHODKI	30	4.681	6.679
a) Finančni prihodki iz dividend in drugih deležev v dobičku		4.662	6.660
c) Finančni prihodki iz danih posojil in depozitov		19	19
10. FINANČNI ODHODKI	31	120.120	245.235
a) Finančni odhodki iz prejetih posojil		107.559	230.654
f) Drugi finančni odhodki		12.561	14.581
FINANČNI IZID		-115.439	-238.556
11. POSLOVNI IZID PRED DAVKI	32	2.064.307	1.895.404
12. DAVKI	32	1.075.810	389.622
ČISTI POSLOVNI IZID	33	988.497	1.505.782

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

4.2.3. IZKAZ VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

POSTAVKA	2024	2023
		v EUR
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	988.497	1.505.782
Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zaslužki zaposlencev	21.516	-123.188
Postavke, ki kasneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid	21.516	-123.188
Bruto sprememba za pošteno vrednost finančnih sredstev razpoložljivih za prodajo	15.451	532
Odloženi davek rezerve za pošteno vrednost finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	-6.273	-101
Neto sprememba rezerve za pošteno vrednost finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	9.178	431
Postavke, ki bodo lahko kasneje prerazvrščene v poslovni izid	9.178	431
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	1.019.191	1.383.025

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO
POROČILO

4.2.4. IZKAZ DENARNIH TOKOV

POSTAVKA	2024	2023
		v EUR
FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
Čisti poslovni izid	988.498	1.505.782
Prilagoditve za:		
Amortizacijo neopredmetenih sredstev	47.233	43.787
Amortizacijo nepremičnin naprav in opreme	161.853	136.773
Amortizacija najemi	224.265	216.567
Amortizacija naložbenih nepremičnin	4.957	16.667
oslabitve/odpis poslovnih terjatev	203.370	89.400
Odpravo odpisa poslovnih terjatev	-40.366	-38.721
Izgube pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme	134	11.732
Finančni prihodki	-4.682	-288.416
Finančni odhodki	120.120	688.473
Dobiček pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme	-4.617	-14.322
Davke	1.075.809	389.622
Dobički iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev in davkov	2.776.574	2.757.344
Spremembe čistih kratkoročnih sredstev in rezervacij		
Sprememba v:		
Zalogah	-947.391	443.369
Poslovnih terjatvah do kupcev in drugih sredstvih	25.062.799	-54.246.820
Danih predujmih in drugih sredstvih	-28.489	0
Poslovnih obveznostih do dobaviteljev in drugih obveznostih	-22.425.433	33.051.051
Prejetih predujmih in drugih obveznostih	-139	-900.861
Rezervacijah	-98.511	159.819

POSTAVKA	2024	2023
Plačanjem davku iz dobička	2.155.480	-5.773.332
Denarna sredstva iz poslovanja	6.494.890	-24.509.429
FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
Prejete obresti	0	203.438
Prejemki iz drugega financiranja	19	19
Prejete dividende	4.662	6.660
Prejemki od prodaje nepremičnin, naprav in opreme	4.619	14.322
Izdatki za nakup nepremičnin, naprav in opreme	-275.457	-141.250
Izdatki za nakup neopredmetenih sredstev	-813.641	-82.619
Izdatki za nakup NAJEMI	-243.429	3.275
Izdatki za povečanje drugih dolgoročnih finančnih naložb	-15.451	-533
Denarna sredstva iz naložbenja	-1.338.678	3.311
FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
Prejemki iz najemov	570.690	11.423
Prejemki pri prejetih kratkoročnih posojilih	0	6.000.000
Izdatki za obresti od kreditov	-120.553	-242.173
Izdatki od drugih finančnih obveznosti	-12.560	14.581
Izdatki za vračilo kratkoročnih posojil	-6.000.000	0
Izdatki za najeme	-551.982	-543.017
Denarna sredstva iz financiranja	-6.114.405	5.240.815
ZAČETNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	1.886.281	21.151.584
Tečajne razlike na denarnih sredstvih	0	0
Finančni izid v obdobju	-958.193	-19.265.303
KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	928.088	1.886.281

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO
POROČILO

4.2.5. IZKAZ SPREMEMB LASTNIŠKEGA KAPITALA

Spremembe		Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	Skupaj
		v EUR						
Stanje na dan 1. 1. 2023		3.436.768	7.629.621	7.218.258	197.591	392.828	12.531.333	31.406.399
B	Transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0
	Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0
B.2.	Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa	0	0	0	-122.757	979	1.505.782	1.384.004
	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	1.505.782	1.505.782
	Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0
	Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zaslužki zaposlencev	0	0	0	-123.188	979	0	-122.209
	Postavke, ki bodo pozneje prerazvrščene v poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0
	Sprememba rezerve za pošteno vrednost finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	0	0	0	431	0	0	431
B.3.	Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	12.531.333	-12.531.333	0
a)	razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	12.531.333	-12.531.333	0
Stanje na dan 31. 12. 2023		3.436.768	7.629.621	7.218.258	74.834	12.925.140	1.505.782	32.790.403
Stanje na dan 1. 1. 2024		3.436.768	7.629.621	7.218.258	74.834	12.925.140	1.505.782	32.790.403
B	Transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0
	Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0
B.2.	Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa	0	0	0	30.694	0	988.497	1.019.191
	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	988.497	988.497
	Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0
	Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zaslužki zaposlencev	0	0	0	21.516	0	0	21.516
	Postavke, ki bodo pozneje prerazvrščene v poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0
	Sprememba rezerve za pošteno vrednost finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	0	0	0	9.178	0	0	9.178
B.3.	Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	1.505.782	-1.505.782	0
	razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	1.505.782	-1.505.782	0
Stanje na dan 31. 12. 2024		3.436.768	7.629.621	7.218.258	105.528	14.430.922	988.497	33.809.594

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO
POROČILO

4.3. RAZKRITJA IN POJASNILA POSTAVK V RAČUNOVODSKIH IZKAZIH

4.3.1. POROČAJOČA DRUŽBA

Družba je družba z omejeno odgovornostjo po ZGD-1. Kot Elektro Celje Energija, d. o. o., je bila registrirana 1. 12. 2011 in izčlenjena dne 1. 1. 2011. Z dnem 1. 10. 2015 je bila vpisana pripojitev družbe Elektro Gorenjska Prodaja, d. o. o. (EGP), k družbi Elektro Celje Energija, d. o. o. Obračunski datum pripojitve je bil 31. 12. 2014, datum vpisa pripojitve v sodni register pa je 1. 10. 2015. Dne 1. 10. 2015 je bila registrirana sprememba naziva podjetja, ki je zdaj ECE, d. o. o., energetska družba, d. o. o. Dne 14. 10. 2021 je z nakupom večinskega deleža v lastništvo Družbe vstopila družba HSE, d. o. o. Od 10. 7. 2024 dalje je Družba v 100-% lasti družbe HSE, d. o. o.

4.3.2. PODLAGE ZA SESTAVO RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Družba opravlja dejavnost nakupa in prodaje električne energije ter drugih energentov, svetovanje, storitve in druge dejavnosti v skladu z družbeno pogodbo. S sklepom 29. skupščine družbenikov Družbe, je Družba z letom 2023 prešla s Slovenskih računovodskih standardov na Mednarodne standarde računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Pri pripravi računovodskih izkazov na dan 31. december 2024 je Družba upoštevala: veljavne Mednarodne standarde računovodskega poročanja, ki vključujejo Mednarodne računovodske standarde, Pojasnila Stalnega odbora za pojasnjevanje, Mednarodne standarde računovodskega poročanja in Pojasnila Odbora za pojasnjevanje MSRP, kot jih je sprejela Evropska unija. Poleg tega je družba upoštevala tudi:

- Zakon o gospodarskih družbah,
- Pravilnik o računovodstvu Družbe in
- drugo relevantno veljavno zakonodajo.

Začetna uporaba novih sprememb obstoječih standardov, ki veljajo v tekočem poročevalskem obdobju

V trenutnem poročevalskem obdobju veljajo naslednje spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS) in sprejela EU ter jih je obvezno uporabljati za poročevalsko obdobje, ki se začne 1. januarja 2024 ali pozneje:

- **Spremembe MRS 1 – Predstavljanje računovodskih izkazov – Razvrstitev obveznosti kot kratkoročne ali nekratkoročne**, ki jih je UOMRS izdal 23. januarja 2020, in **spremembe MRS 1 – Predstavljanje računovodskih izkazov – Nekratkoročne**

obveznosti zavezami, ki jih je UOMRS izdal 31. oktobra 2022. Spremembe, ki so bile izdane januarja 2020, zagotavljajo splošnejši pristop k razvrstitvi obveznosti po MRS 1 na podlagi pogodbenih dogovorov, veljavnih na datum poročanja. Spremembe, ki so bile izdane oktobra 2022, pojasnjujejo, kako pogoji, ki jih mora podjetje izpolniti v dvanajstih mesecih po poročevalskem obdobju, vplivajo na razvrstitev obveznosti, in določajo, da je treba obe spremembi uporabljati za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2024 ali pozneje.

- **Spremembe MRS 7 – Izkaz denarnih tokov in MSRP 7 – Finančni instrumenti: razkritja – Dobaviteljski finančni dogovori**, ki jih je UOMRS izdal 25. maja 2023. Spremembe dodajajo zahteve glede razkritja in „smerokaze“ znotraj obstoječih zahtev glede razkritja, da bi bile zagotovljene kvalitativne in kvantitativne informacije o dobaviteljskih finančnih dogovorih.
- **Spremembe MSRP 16 – Najemi – Obveznost iz najema pri prodaji s povratnim najemom**, ki jih je UOMRS izdal 22. septembra 2022. Spremembe MSRP 16 od prodajalca - najemnika zahtevajo poznejše merjenje obveznosti iz najema, ki izhajajo iz povratnega najema, in sicer tako, da prodajalec - najemnik ne pripozna nobenega zneska dobička ali izgube, ki se nanaša na pravico do uporabe, ki jo obdrži. Nove zahteve prodajalcu - najemniku ne preprečujejo, da v poslovnem izidu pripozna dobiček ali izgubo v zvezi z delno ali popolno odpovedjo najema.

Sprejetje sprememb k obstoječim standardom ni imelo pomembnega vpliva na razkritja ali zneske, navedene v teh računovodskih izkazih.

Novi in spremenjeni računovodski standardi, ki jih je izdal UOMRS in sprejela EU, vendar še niso v veljavi

Na datum odobritve teh računovodskih izkazov Družba ne uporablja naslednjih spremenjenih računovodskih standardov MSRP, ki jih je izdal UOMRS in jih je sprejela EU, vendar še niso v veljavi:

- **Spremembe MRS 21 – Vplivi sprememb deviznih tečajev – pomanjkanje zamenljivosti valute**, ki jih je UOMRS izdal 15. avgusta 2023. Spremembe dajejo navodila za določanje, kdaj je valuta zamenljiva in kako določiti devizni tečaj, kadar valuta ni zamenljiva.

Novi standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal UOMRS, vendar jih EU še ni sprejela

Trenutno se MSRP, kot jih je sprejela EU, bistveno ne razlikujejo od predpisov, ki jih je sprejel Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS), z izjemo naslednjih novih standardov in sprememb obstoječih standardov (spodaj navedeni datumi začetka veljavnosti veljajo za MSRP, kot jih je izdal UOMRS):

- **Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 – Spremembe razvrščanja in merjenja finančnih instrumentov**, ki jih je UOMRS izdal 30. maja 2024. Spremembe pojasnjujejo razvrščanje finančnih sredstev, ki imajo značilnosti, povezane z okoljskimi, socialnimi in upravljavskimi (ESG) vidiki. Spremembe tudi pojasnjujejo datum odprave pripoznanja finančnega sredstva ali finančne obveznosti ter uvajajo dodatne zahteve glede razkritij v zvezi z naložbami v kapitalske instrumente, ki so določene kot merjene po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa, in razkritij v zvezi s finančnimi instrumenti s pogojnimi značilnostmi (datum uveljavitve, ki ga je določil UOMRS: 1. januar 2026).
- **Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 – Pogodbe o električni energiji, ki je odvisna od narave**, ki jih je UOMRS izdal 18. decembra 2024. Zahteve glede lastne uporabe v MSRP 9 so spremenjene tako, da vključujejo dejavnike, ki jih mora podjetje upoštevati pri uporabi MSRP 9: 2.4 za pogodbe o nakupu in prevzemu električne energije iz obnovljivih virov, katerih proizvodnja je odvisna od narave. Zahteve glede obračunavanja varovanja pred tveganjem v MSRP 9 so spremenjene tako, da podjetju, ki uporablja pogodbo o električni energiji, odvisni od narave, iz obnovljivih virov z določenimi značilnostmi kot instrument za varovanje pred tveganjem, dovoljujejo, da določi spremenljiv obseg predvidenih transakcij z električno energijo kot varovano postavko, če so izpolnjena določena merila, in varovano postavko meri z enakimi predpostavkami glede obsega, kot so bile uporabljene za instrument za varovanje pred tveganjem. Spremembe MSRP 7 in MSRP 19 uvajajo zahteve glede razkritja za pogodbe o električni energiji, ki je odvisna od narave, ki imajo določene značilnosti (datum uveljavitve, ki ga je določil UOMRS: 1. januar 2026).
- **Spremembe MSRP 1, MSRP 7, MSRP 9, MSRP 10 in MRS 7 – Letne izboljšave računovodskih standardov MSRP – 11. izdaja**, ki jih je UOMRS izdal 18. julija 2024. Vključujejo pojasnila, poenostavitve, popravke in spremembe na naslednjih področjih: (a) obračunavanje varovanja pred tveganjem za podjetja, ki MSRP uporablja prvič (MSRP 1); (b) dobiček ali iz-

guba pri odpravi pripoznanja (MSRP 7); (c) razkritje odložene razlike med pošteno vrednostjo in transakcijsko ceno (MSRP 7); (d) uvodna razkritja in razkritja glede kreditnega tveganja (MSRP 7); (e) najemnikova odprava pripoznanja obveznosti iz najema (MSRP 9); (f) transakcijska cena (MSRP 9); (g) določitev »de facto agenta« (MSRP 10); (h) metoda nabavne vrednosti (MRS 7) (datum uveljavitve, ki ga je določil UOMRS: 1. januar 2026).

- **MSRP 18 – Predstavitev in razkritja v računovodskih izkazih**, ki jih je UOMRS izdal 9. aprila 2024, bo nadomestil MRS 1 – Predstavljanje računovodskih izkazov. Standard uvaja tri sklope novih zahtev za izboljšanje poročanja podjetij o finančni uspešnosti in daje vlagateljem boljšo osnovo za analizo in primerjavo podjetij. Glavne spremembe v novem standardu v primerjavi z MRS 1 zajemajo: (a) uvedbo kategorij (poslovanje, investiranje, financiranje, davek iz dobička in ustavljeno poslovanje) in vključitev vmesnih seštevkov v izkaz poslovnega izida; (b) uvedbo zahtev za izboljšanje združevanja in razčlenjevanja; (c) uvedbo razkritij o merilih uspešnosti, ki jih določijo poslovodstvo, v pojasnila k računovodskim izkazom (datum uveljavitve, ki ga je določil UOMRS: 1. januar 2027).
- **MSRP 19 – Odvisne družbe brez javne odgovornosti: razkritja**, ki ga je UOMRS izdal 9. maja 2024. Standard zmanjšuje zahteve po razkritju za odvisne družbe pri uporabi računovodskih standardov MSRP v računovodskih izkazih. MSRP 19 je neobvezen za odvisne družbe, ki izpolnjujejo določene pogoje, ter določa zahteve glede razkritja za odvisne družbe, ki se odločijo za njegovo uporabo (datum uveljavitve, ki ga je določil UOMRS: 1. januar 2027).
- **MSRP 14 – Zakonsko predpisani odlog plačila računov**, ki ga je OMRS objavil 30. januarja 2014. Cilj standarda je omogočiti podjetjem, ki MSRP uporabljajo prvič in ki zakonsko predpisane odloge plačila računov trenutno pripoznavajo v skladu s prejšnjimi SSRN, da ob prehodu na MSRP s takšnim pripoznavanjem nadaljujejo (datum uveljavitve, ki ga je določil UOMRS: 1. januar 2016).
- **Spremembe MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi in MRS 28 – Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige – Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim podjetjem oz. skupnim podvigom**, ki jih je UOMRS objavil 11. septembra 2014. Spremembe se nanašajo na razhajanje zahtev po MRS 28 in MSRP 10 ter pojasnjujejo, da je obseg pripoznavanja dobička oz. izgube pri poslu s pridruženim podjetjem ali pri skupnem podvigu odvisen od tega, ali prodana oz. prispevana sredstva predstavljajo poslovni su-

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO POROČILO

bjekt (UOMRS je za nedoločen čas odložil datum uveljavitve, vendar je dovoljena predhodna uporaba).

Družba predvideva, da uvedba teh novih standardov in sprememb obstoječih standardov v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze družbe.

Obračunavanje varovanja pred tveganjem v zvezi s portfeljem finančnih sredstev in obveznosti, katerega načel EU ni sprejela, ostaja še naprej neregulirano.

Družba ocenjuje, da uporaba obračunavanja varovanja pred tveganji v zvezi s finančnimi sredstvi ter obveznostmi v skladu z **MRS 39 – Finančni instrumenti: pripoznavanje in merjenje** ne bi imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze družbe, če bi bila uporabljena na datum bilance stanja.

Poročanje po odsekih

Družba v letnem poročilu ne razkriva poslovanja po odsekih. Poročanje po odsekih morajo v letnih poročilih razkriti družbe z lastniškimi ali dolžniškimi instrumenti, s katerimi se javno trguje, in družbe, ki šele izdajajo lastniške ali dolžniške instrumente na javnih trgih instrumentov.

Računovodske predpostavke in kakovostne značilnosti računovodskih izkazov

Učinki poslov in drugih poslovnih dogodkov se pripoznajo takrat, ko nastanejo, in ne takrat, ko so plačani, ter se evidentirajo in se o njih poroča za obdobja, na katera se nanašajo. Tako računovodski izkazi vsebujejo tudi informacije o obveznostih glede denarnih plačil v prihodnosti in o sredstvih, ki bodo prinašala denarna sredstva v prihodnosti.

Računovodski izkazi Družbe se pripravljajo ob upoštevanju predpostavke, da Družba ne bo bistveno skrčila obsega svojega poslovanja ali ga celo ukinila.

Upoštevane so naslednje kakovostne značilnosti računovodskih izkazov:

- **Pošteno predstavljanje in skladnost z MSRP:** računovodski izkazi pošteno prikazujejo finančno stanje, finančno uspešnost in denarne tokove Družbe.
- **Doslednost predstavljanja:** predstavljanje in razvrščanje postavk v računovodskih izkazih je enako iz obdobja v obdobje.
- **Bistvenost in združevanje:** vsaka bistvena skupina, sestavljena iz podobnih postavk, je v računovodskih izkazih predstavljena posebej. Postavke različne narave ali vloge so predstavljene posebej, razen, če so nebstvene.

- **Pobotanje:** niti sredstva niti obveznosti do virov sredstev niso pobotane, prav tako niso pobotani niti prihodki niti odhodki, razen če standard ali pojasnilo zahteva oziroma dovoljuje pobotanje.
- **Primerjalne informacije:** razen če standard ali pojasnilo dovoljuje ali zahteva drugače, je pri vseh prikazanih zneskih v računovodskih izkazih razkrita primerjalna informacija iz preteklega obdobja. Primerjalne informacije so vključene v besedne in opisne informacije, če je to potrebno za razumevanje računovodskih izkazov obravnavanega obdobja.
- **Spremembe pomembnih računovodskih usmeritev:** pri izdelavi računovodskih izkazov so bile upoštevane računovodske podlage in usmeritve ter načela pripoznanja in vrednotenja, kot jih predvidevajo MSRP. Preračuni niso bili potrebni, izvedena je bila zgolj prerazporeditev med postavkami.

Podlaga za merjenje

Računovodski izkazi Družbe so pripravljeni na osnovi izvirnih vrednosti, razen izvedenih finančnih instrumentov, ki so prikazani po pošteni vrednosti.

Funkcijska in predstavljena valuta

Računovodski izkazi v tem poročilu so predstavljeni v evrih (EUR) brez centov. Euro je hkrati funkcijska in predstavljena valuta Družbe. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj v seštevkih v preglednicah.

Uporaba ocen in presojo

Priprava računovodskih izkazov zahteva, da poslovodstvo oblikuje določene ocene in predpostavke, ki vplivajo na izkazane vrednosti sredstev in obveznosti, prihodkov in odhodkov ter razkritja pogojnih sredstev in obveznosti v poročevalnem obdobju. Oblikovanje ocen in s tem povezane predpostavke in negotovosti so razkriti v pojasnilih k posameznim postavkam.

Ocene in predpostavke temeljijo na preteklih izkušnjah in drugih dejavnikih, ki se v danih okoliščinah štejejo za utemeljene, na podlagi katerih so izražene presoje o knjigovodski vrednosti sredstev in obveznosti. Ker so ocene in predpostavke podvržene subjektivni presoji in določeni stopnji negotovosti, se poznejši dejanski rezultati lahko razlikujejo od ocen. Ocene se redno preverjajo. Spremembe računovodskih ocen se pripoznajo v obdobju, v katerem so bile ocene spremenjene, če sprememba vpliva

samo na to obdobje, ali v obdobju spremembe in v prihodnjih obdobjih, če sprememba vpliva na prihodnja obdobja.

Ocene in predpostavke so prisotne pri naslednjih pomembnih presojah:

- Pri oceni dobe koristnosti amortizirljivih sredstev

Družba pri ocenjevanju življenjske dobe sredstev upošteva pričakovano fizično izrabljanje, tehnično staranje, gospodarsko staranje ter pričakovane zakonske in druge omejitve uporabe. Družba pri pomembnejših sredstvih preverja dobo koristnosti in ugotavlja, ali je prišlo do spremenjenih okoliščin, zaradi katerih je bila potrebna sprememba dobe koristnosti. Sredstva iz naslova pravic iz najemov se amortizirajo v dobi trajanja najemov.

- Pri preizkusu oslabitve nefinančnih sredstev

Družba najmanj enkrat letno preverja, ali obstajajo indikatorji za slabitev posamezne denar ustvarjajoče enote, pri čemer se nadomestljiva vrednost nefinančnih sredstev ugotavlja na osnovi sedanje vrednosti denarnih tokov. Ta temelji na oceni pričakovanih denarnih tokov iz denar ustvarjajoče enote ter določitvi primerne diskontne stopnje. Pri presoji, ali je treba opraviti slabitev nepremičnin, Družba upošteva, da posamezna nepremičnina kot celota ustvarja denarne pritoke v odvisnosti od ostalih nepremičnin.

- Pri oceni udenarljive vrednosti terjatev in sredstev iz pogodb s kupci

Ob izdelavi računovodskih izkazov Družba oceni popravke vrednosti na podlagi modela pričakovanih kreditnih izgub, v skladu s katerimi se ocenijo pričakovane izgube, ki bodo nastale v prihodnosti.

- Pri oceni drugih rezervacij

V okviru ocene drugih rezervacij je evidentiran učinek kočljivih pogodb za leto 2025. Izhajajoč iz sklenjenih pogodb s kupci za leto 2025 so bili preračunani učinki vnaprej nabavljenih količin po cenah, ki so višje kot trenutne tržne cene in tudi po cenah, ki so višje glede na pogodbene cene, ki bodo upoštevane pri izpolnitvi pogodb s kupci in bodo posledično presegle pričakovane gospodarske koristi iz teh pogodb.

- Pri oceni rezervacij za zaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlencev (odpravnine ob upokojitvi)

V okviru obvez za zaposlitvene zaslužke zaposlenih je evidentirana sedanja vrednost odpravnin ob upokojitvi. Pripoznana je na osnovi aktuarskega izračuna, ki temelji na predpostavkah in cenah, veljavnih v času nastanka izračuna, ki se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk,

ki bodo veljale takrat. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje, oceno fluktuacije zaposlenih, oceno smrtnosti in oceno rasti plač. Obveznosti za zaposlitvene zaslužke zaposlenih so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja občutljive na spremembe navedenih ocen.

- Pri oceni rezervacij za količinsko izravnavo prodaje in nakupa energentov (električne energije in zemeljskega plina)

Ob izdelavi računovodskih izkazov Družba na podlagi ocen količin in predvidenih cen oceni predvidene stroške in/ali prihodke, potrebne za letno količinsko izravnavo prodaje in nabave energentov.

- Pri oceni izračuna odloženih davkov

Odložene davke oblikujemo na podlagi izračuna oz. politike oblikovanja popravkov vrednosti terjatev in na podlagi aktuarskega izračuna rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade. V povezavi s finančnimi sredstvi pa odložene davke oblikujemo za spremembe poštene vrednosti dolgoročnih finančnih naložb.

4.3.3. POMEMBNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSKIH USMERITVAH

Računovodski izkazi Družbe so izdelani na osnovi računovodskih usmeritev, prikazanih v nadaljevanju. Navedene usmeritve so uporabljene za obe predstavitveni leti, razen če ni drugače navedeno.

Prevedba tujih valut

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražena v tuji valuti, se ob koncu poročevalskega obdobja preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju.

Pozitivne in negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcijski valuti na začetku obdobja, popravljeno za višino učinkovitih obresti in plačil med obdobjem, in odplačno vrednostjo v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, in sicer po načelu neto.

Neopredmetena nekratkoročna sredstva

Neopredmetena sredstva sodijo med nekratkoročna sredstva in omogočajo izvajanje dejavnosti Družbe, pri tem pa fizično ne obstajajo. Med neopredmetenimi sredstvi Družba izkazuje

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO
POROČILO

nekratkoročne premoženjske pravice in nekratkoročne premoženjske pravice v pridobivanju.

Ob začetnem pripoznanju se neopredmeteno sredstvo pripozna po nabavni vrednosti. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega sredstva. Družba nakupov neopredmetenih nekratkoročnih sredstev ni financirala s posojili, zato v nabavno vrednost niso vključeni stroški izposojanja.

Za poznejše merjenje neopredmetenih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti.

Družba nima neopredmetenih sredstev, za katera bi ob nabavi določila preostalo vrednost.

Vsa neopredmetena sredstva so amortizirljiva sredstva. Amortizacijska osnova amortizirljivih nekratkoročnih sredstev je enaka njihovi nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabitve. Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnostni vsakega posameznega neopredmetenega sredstva. Amortizacija se začne obračunavati, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Amortizacijske metode in dobe koristnosti skupin neopredmetenih sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in se po potrebi prilagodijo. V primeru podaljšanja dobe koristnosti se stroški obračunane amortizacije v poslovnem letu zmanjšajo, v primeru skrajšanja dobe koristnosti pa povečajo. Prilagoditev dobe koristnosti je treba preračunati tako, da se bo neopredmeteno sredstvo dokončno amortiziralo v novi predvideni dobi koristnosti. Sprememba dobe koristnosti se obravnava kot sprememba računovodske ocene in vpliva le na obdobje, v katerem je bila računovodska ocena spremenjena, in na vsako naslednje obdobje v preostali dobi koristnosti.

Poznejši izdatki v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se stroški nanašajo. Vsi drugi stroški so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko do njih pride.

Nepremičnine, naprave in oprema

Nepremičnine, naprave in oprema so del nekratkoročnih sredstev Družbe, ki se uporabljajo za opravljanje dejavnosti Družbe. Nepremičnine, naprave in oprema vključujejo zgradbe, drugo opremo, drobni inventar in opremo ter sredstva v izdelavi.

Sredstva so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabavno amortizacijo. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega sredstva. Deli naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna sredstva. Morebitni stroški izposojanja, ki se pripišejo neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi, to je do aktiviranja sredstva, se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva. Družba ni imela najetih posojil za nabavo nepremičnin, naprav in opreme, tako da stroški izposojanja sredstvom v gradnji oz. izdelavi niso pripisani.

Za poznejše merjenje nepremičnin, naprav in opreme se uporablja model nabavne vrednosti.

Družba nima nepremičnin, naprav in opreme, za katere bi ob nabavi določila preostalo vrednost.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela nepremičnin, naprav in opreme. Amortizacija se začne obračunavati od nabavne vrednosti, ko je nepremičnina, naprava in oprema razpoložljiva za uporabo. Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju se ne amortizirajo.

Amortizacijske metode in dobe koristnosti posameznih skupin sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in po potrebi prilagodijo. V primeru podaljšanja dobe koristnosti se stroški obračunane amortizacije v poslovnem letu zmanjšajo, v primeru skrajšanja dobe koristnosti pa povečajo. Prilagoditev dobe koristnosti je treba preračunati tako, da se bo opredmeteno sredstvo dokončno amortiziralo v novi predvideni dobi koristnosti. Sprememba dobe koristnosti se obravnava kot sprememba računovodske ocene in vpliva le na obdobje, v katerem je bila računovodska ocena spremenjena, in na vsako naslednje obdobje v preostali dobi koristnosti.

Ocenjena doba koristnosti - neopredmetena sredstva	2024	2023
Premoženjske pravice - programska oprema	2-10 let	2-10 let

Ocenjena doba koristnosti - nepremičnine, naprave in oprema	2024	2023
Zgradbe	30-50 let	30-50 let
Računalniška oprema	2-5 let	2-5 let
Pohištvo	8-15 let	8-15 let
Osebna vozila	5-8 let	5-8 let
Druga oprema	3-10 let	3-10 let
Drobni inventar	1-15 let	1-15 let

Stroški zamenjave dela nepremičnin, naprav in opreme se pripišejo knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v Družbo in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi stroški so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko do njih pride.

Dobički in izgube pri odtujitvi nepremičnin, naprav in opreme se ugotavljajo kot razlika med čisto prodajno vrednostjo in knjigovodsko vrednostjo odtujenega sredstva in se izkažejo med drugimi poslovnimi prihodki oz. drugimi poslovnimi odhodki.

Družba na letni ravni presoja, ali obstajajo znaki oslabitve v povezavi z nepremičninami, napravami in opremo v pridobivanju. Med pomembne znake oslabitve uvrščamo naslednje okoliščine:

- sprejem odločitve o prekinitvi vlaganj v posamezno investicijo in
- bistveno poslabšanje okoliščin v povezavi z ekonomsko učinkovitostjo posamezne investicije.

Pravica do uporabe najetih sredstev

Na podlagi najemnih pogodb najemniki v izkazu finančnega položaja najeta sredstva izkazujejo med osnovnimi sredstvi kot sredstva iz pravice do uporabe v povezavi z obveznostmi iz najema. Vrednost najetih sredstev se preko amortizacije prenaša v stroške, stroški financiranja pa bremenijo finančne odhodke Družbe. Standard najemnikom omogoča dve izjemi pri pripoznanju, in sicer v primeru najemov sredstev manjše vrednosti (do 5.000 EUR) in kratkoročnih najemov (do 12 mesecev).

Družba je na podlagi stroškov najema in obdobja trajanja najemnih pogodb ocenila vrednosti pravic iz naslova najemov za vse

pogodbe, daljše od enega leta. Za ustrezne pogodbe je pripoznala pravice iz naslova najemov v izkazu finančnega položaja. Za pogodbe z znano dobo najema je bila pravica pripoznana za obdobje do konca najema, za pogodbe za nedoločen čas s pravico do odpovedi pogodbe pa poslovodstvo, skladno s točko 18 MSRP 16, s precejšnjo gotovostjo ocenjuje, da do odpovedi najema ne bo prišlo še vsaj 3 leta, medtem ko ocene daljšega pogodbenega najema ni možno podati s precejšnjo gotovostjo. Zato je pri pogodbah za nedoločen čas obdobje najema določeno na 3 leta.

Obrestne mere pri najemih niso razkrite v pogodbah. Standard MSRP 16 v točki 26 napotuje najemnika na uporabo njegove predpostavljene obrestne mere, to je obrestne mere za izposojanje, ki bi jo Družba plačala, če bi sredstvo kupila in bi se za nakup zadolžila. Če najemnik od finančne institucije ali iz drugih virov ne more pridobiti informacije o višini obrestne mere, najemnik uporabi povprečne obrestne mere sklenjenih posojilnih pogodb z nefinančnimi družbami v kreditnih institucijah v mesecu najema, ki jih Banka Slovenije objavlja v Biltenu na svoji spletni strani.

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO
POROČILO

Ocenjena doba koristnosti - najemi	2024	2023
Zgradbe	3 leta	3 leta
Avtomobili	5 let	5 let

Vrednosti pravice do uporabe najetih sredstev in obveznosti iz najema so ocenjene na podlagi diskontiranja prihodnjih denarnih tokov za obdobje trajanja najema. Pri najemih Družba uporablja obrestno mero, ki je izračunana kot povprečje obrestnih mer, objavljenih v Biltenu Banke Slovenije, in sicer za ročnost od 1 do 5 let. Obrestna mera za zneske do 1 mio EUR je v letu 2024 znašala do 3,6 % za pravice iz naslova najema nepremičnin in opreme.

Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, ki so v lasti Družbe z namenom, da bi prinašale najemnine ali povečevale vrednost dolgoročne naložbe oz. oboje. Če se del nepremičnine uporablja za opravljanje dejavnosti, del pa kot naložbena nepremičnina, sta potrebna ločitev ali izračun deležev. Če tega ni mogoče storiti, se presodi, kateri del je pomembnejši in se kot tak tudi izkazuje v poslovnih knjigah.

Sredstva so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabavno amortizacijo. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega sredstva. Deli naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna sredstva. Morebitni stroški izposojanja, ki se pripišejo neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi, to je do aktiviranja sredstva, se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva.

Zaloge

Zaloge so vrednotene po izvirni vrednosti ali čisti izterljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Izvirna vrednost zajema nabavno vrednost, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave. Nakupna cena je lahko zmanjšana za dobljene popuste. Neposredni stroški nabave so prevozni stroški, stroški nakladanja in razkladanja, stroški spremljanja blaga in drugi stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno pridobljenemu trgovskemu blagu, materialom ali storitvam. Popusti pri nakupni ceni obsegajo tako tiste, ki so navedeni na

računu, kot tiste, ki so pridobljeni naknadno in se nanašajo na posamezno nabavo. Uporablja se metoda povprečnih drsečih cen.

Čista izterljiva vrednost je ocenjena na podlagi prodajne cene v običajnem poslovanju, zmanjšane za ocenjene stroške prodaje. Odpisi poškodovanih, pretečenih ali neuporabnih zalog se opravijo redno med letom ali po popisu posameznih postavk konec leta.

Najmanj enkrat na leto, in sicer na dan izdelave letnih računovodskih izkazov, se oceni dokaze o oslabitvi zalog. Pri oceni oslabitve zalog se uporabljajo kriteriji strokovne presoje, nadaljnje uporabe ali prodaje.

Finančna sredstva

Finančna sredstva vključujejo denar in denarne ustreznike, terjatve ter finančne naložbe. Med finančnimi naložbami Družba izkazuje naložbe v druge delnice in deleže.

Družba na začetku pripozna terjatve in vloge na dan njihovega nastanka. Odprava pripoznanja pa se pripozna, ko ugasnejo pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko so prenesene pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva.

Finančni instrumenti se ob začetnem pripoznanju razvrstijo v eno izmed naslednjih skupin:

- finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti,
- finančna sredstva po poštenu vrednosti preko poslovnega izida in
- finančna sredstva po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa.

Razvrstitev je odvisna od izbranega poslovnega modela za upravljanje sredstev in od načina pridobivanja pogodbenih denarnih tokov. Z izjemo terjatev iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne sestavine financiranja, ob prvotnem pripoznanju Družba izmeri finančno sredstvo po poštenu vrednosti, povečani za stroške transakcije. Terjatve iz poslovanja se merijo po tran-

sakcijski ceni, ki je določena v skladu z določili standarda MSRP 15. Pripoznanje finančnega sredstva se opravi, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko se prenesejo pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva.

a) Denarna sredstva in denarni ustrezniki

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki zajemajo gotovino v blagajni ter bančne depozite na odpoklic.

b) Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa (kapitalski instrumenti)

Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko poslovnega izida vključujejo finančna sredstva, namenjena trgovanju, finančna sredstva po poštenu vrednosti preko poslovnega izida in finančna sredstva, ki jih mora Družba izmeriti po poštenu vrednosti.

Finančna sredstva so razvrščena med sredstva, namenjena trgovanju, če so pridobljena z namenom prodaje ali ponovnega nakupa v bližnji prihodnosti. Izvedeni finančni instrumenti so razvrščeni v skupino finančnih sredstev, ki so namenjena trgovanju, razen v primeru instrumentov učinkovitega varovanja pred tveganjem.

Finančna sredstva, ki ustvarjajo denarne tokove in ki niso izključno plačila glavnin in obresti, se razvrstijo in izmerijo po poštenu vrednosti preko poslovnega izida ne glede na izbrani poslovni model.

Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko poslovnega izida so v izkazu finančnega položaja izkazana po poštenu vrednosti, vključno z neto spremembo poštene vrednosti, ki je pripoznana v izkazu poslovnega izida.

c) Finančna sredstva po odplačni vrednosti

Med finančna sredstva po odplačni vrednosti Družba razvršča finančna sredstva, ki jih ima v okviru poslovnega modela za pridobivanje pogodbenih denarnih tokov, če denarni tokovi predstavljajo izključno plačila glavnin in obresti od neporavnane glavnice. Družba med finančna sredstva po odplačni vrednosti razvršča posojila in terjatve. Glede na zapadlost so razvrščena med kratkoročna finančna sredstva (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali nekratkoročna finančna sredstva (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja).

Finančna sredstva po odplačni vrednosti so na začetku pripoznana po poštenu vrednosti, povečani za neposredne stroške posla. Po začetnem pripoznanju se izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavne obrestne mere, zmanjšani za izgube zaradi oslabitve. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi, spremembi ali oslabitvi.

Finančne obveznosti

Med finančne obveznosti Družba vključuje prejeta posojila, obveznosti do dobaviteljev in obveznosti iz najemov. Ob začetnem pripoznanju se prejeta posojila ali obveznosti iz poslovanja razvrstijo med finančne obveznosti po poštenu vrednosti preko poslovnega izida. Vse druge finančne obveznosti so na začetku pripoznane na datum trgovanja oziroma ko Družba postane pogodbeni stranka v zvezi z instrumentom. Razen prejetih posojil se vse finančne obveznosti ob začetnem pripoznanju merijo po poštenu vrednosti. Prejeta posojila se merijo po odplačni vrednosti z uporabo veljavne obrestne mere. Glede na zapadlost so posojila razvrščena med kratkoročne finančne obveznosti (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali nekratkoročne finančne obveznosti (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja). Vsi dobički in izgube se pripoznajo v izkazu poslovnega izida ob odpravi pripoznanja finančne obveznosti in v okviru amortizacije veljavne obrestne mere.

Družba odpravi pripoznanje finančne obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

Oslabitev sredstev

Finančna sredstva

Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabiljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih prihodnjih denarnih tokov iz naslova tega sredstva, ki se dajo zanesljivo izmeriti.

Objektivni dokazi o oslabitvi finančnih sredstev so lahko: neizpolnitev ali kršitev s strani dolžnika, znaki, da bo dolжник šel v stečaj, prestrukturiranje zneska, ki ga drugi dolgujejo Družbi, če se ta strinja, in izginotje delujočega trga za tovrstni instrument.

Oslabitev terjatev in danih posojil

Če se oceni, da knjigovodska vrednost terjatve presega njeno pošteno, to je udenarljivo vrednost, se terjatev slabi.

Za dokončne odpise terjatev so potrebne ustrezne dokazne

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJERAČUNOVODSKO
POROČILO

listine: pravnomočni sklepi prisilne poravnave ali stečajnega postopka, sodne odločbe ali druge ustrezne listine.

Ocena slabitev temelji na pričakovanih kreditnih izgubah, povezanih z verjetnostjo neplačil terjatev in posojil v naslednjih 12 mesecih, razen če se je kreditno tveganje bistveno povečalo od začetnega pripoznanja. V teh primerih ocena slabitev temelji na verjetnosti neplačila v obdobju celotnega trajanja finančne sredstva. Pričakovane kreditne izgube predstavljajo razliko med pogodbenimi denarnimi tokovi, ki so zapadli po pogodbi, in vsemi denarnimi tokovi, za katere Družba pričakuje, da jih bo prejela. Pričakovani denarni tokovi bodo vključevali denarne tokove od prodaje sredstev zavarovanja.

Slabitve za pričakovane kreditne izgube se ocenjujejo v dveh fazah. Za kreditne izpostavljenosti, pri katerih po začetnem pripoznanju ni bilo znatnega povečanja kreditnega tveganja, se slabitve za pričakovane kreditne izgube pripoznajo za kreditne izgube, ki so posledica neplačil, ki so možna v naslednjih 12 mesecih. Za tiste kreditne izpostavljenosti, pri katerih je od začetnega pripoznanja prišlo do znatnega povečanja kreditnega tveganja, Družba pripozna popravek iz naslova izgub, ki jih pričakuje v preostali življenjski dobi izpostavljenosti, ne glede na obdobje neplačila.

Kot dvomljive terjatve do drugih se izkažejo tiste, ki niso poravnane v roku 180 dni od datuma zapadlosti.

Kot sporne terjatve se štejejo tiste, ki izpolnjujejo enega od naslednjih pogojev:

- na sodišču se je začel sodni postopek izterjave,
- objavljen je sklep o začetku postopka prisilne poravnave, likvidacije ali stečaja.

Oslabljenost terjatev, ki same zase niso pomembne, se oceni skupno, in sicer tako, da se terjatve vključijo v skupino s podobnimi značilnostmi tveganja. Družba oblikuje skupine terjatev na podlagi zapadlosti terjatev. Pri oceni skupne oslabitve Družba uporablja pretekli razvoj verjetnosti neizpolnitve, čas povrnitve in znesek nastale izgube, ki je popravljen za oceno uprave o tem, ali so dejanske izgube zaradi tekočih gospodarskih in kreditnih pogojev lahko večje ali manjše od izgub, ki jih predvideva pretekli razvoj.

Če so bila opravljena vsa dejanja s skrbnostjo dobrega gospodarja za dosego poplačila določene neporavnane terjatve, in če bi bilo zaradi višine zneska terjatve za Družbo negospodarno, da začne postopek izterjave preko sodišča, se terjatev v celoti dokončno odpiše na podlagi sklepa posloводства.

Družba oceni dokaze o oslabitvi posojil za vsako posojilo posamično.

Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanim po udenarljivi vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi prihodnjimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvirni veljavni obrestni meri. Izgube se pripoznajo med poslovnimi odhodki v poslovnem izidu.

Nefinančna sredstva

Družba ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost pomembnih nefinančnih sredstev z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva z izvedbo preizkusa oslabitve. Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za namen preizkusa oslabitve se sredstva, ki jih ni mogoče preizkusiti posamično, uvrstijo v najmanjšo možno skupino sredstev, ki ustvarjajo denarne tokove iz nadaljnje uporabe in ki so pretežno neodvisna od prejemkov drugih sredstev ali skupin sredstev (denar ustvarjajoča enota).

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova/njena knjigovodska vrednost presega njegovo/njeno nadomestljivo vrednost. Slabitev se izkaže med poslovnimi odhodki v izkazu poslovnega izida.

Družba izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih ob koncu poročevalskega obdobja ovrednoti in tako ugotovi, ali je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo več ne obstaja. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih Družba določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetu amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

Kapital

Celotni kapital Družbe je njegova obveznost do lastnikov, ki zapade v plačilo, če Družba preneha delovati, pri čemer se velikost kapitala popravi glede na tedaj dosegljivo ceno čistega premoženja. Opredeljen je z zneski, ki so jih vložili lastniki, in z zneski,

ki so se pojavili pri poslovanju in pripadajo lastnikom. Zmanjšujejo ga izguba pri poslovanju in izplačila lastnikom, povečuje pa dobiček, ustvarjen v obdobju.

Osnovni kapital in kapitalske rezerve predstavljajo denarne in stvarne vloške lastnika.

Splošni prevrednotovalni popravki kapitala so dne 31. decembra 2002, v skladu s tedaj veljavnimi Slovenskimi računovodskimi standardi, vključevali revalorizacijo osnovnega kapitala pred letom 2002. Kasneje je bil zgoraj omenjeni popravek prenesen v kapitalske rezerve. Znesek se lahko uporabi zgolj za povečanje osnovnega kapitala.

Druge rezerve iz dobička so se oblikovale iz dobičkov preteklih let in se uporabljajo predvsem za poravnavo izgub. Oblikovane so na podlagi sklepa ustreznega organa.

V rezervi za pošteno vrednost so izkazani aktuarski dobički oziroma izgube, vezane na rezervacije za zaposlitvene in druge dolgoročne zasluge zaposlenih (odpravnine ob upokojitvi), ter deleži oz. delnice v drugih družbah.

Rezervacije za zaposlitvene in druge dolgoročne zasluge zaposlenih

Družba je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlenim ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade, diskontirane na konec poslovnega leta. Izračun je narejen za vsakega zaposlene, tako da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izračun z uporabo projicirane enote pripravi aktuar. Izplačila odpravnin ob upokojitvi in izplačila jubilejnih nagrad v tekočem letu zmanjšujejo oblikovane rezervacije.

V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, preračun zaposlitvenih zaslug oziroma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub iz naslova odpravnin ob upokojitvi pa se pripozna v drugem vseobsegajočem donosu kapitala.

Druga sredstva in druge obveznosti

Med drugimi sredstvi so izkazani dani predujmi, terjatve do državnih in drugih institucij, kratkoročne aktivne časovne razmeji-

tve, ki predstavljajo odložene stroške in nezaračunane prihodke, ki niso povezani s prodajnimi pogodbami, in druge rezervacije. Odloženi stroški so zneski, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo poslovnega izida.

Med drugimi obveznostmi so izkazani prejeti predujmi, obveznosti do zaposlencev, državnih in drugih institucij ter nekratkoročne in kratkoročne pasivne časovne razmejitve, ki jih predstavljajo vnaprej vračunani stroški in odloženi prihodki, ki niso povezani z obveznostmi iz naslova prodajnih pogodb. Vnaprej vračunani stroški so zneski, ki se še niso pojavili, ampak se bodo v prihodnje in že trenutno vplivajo na poslovni izid.

Rezervacije se pripoznajo, če ima Družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveznosti, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti in je zanje verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

Vrednost rezervacije mora biti enaka sedanji vrednosti izdatkov, ki bodo po pričakovanju potrebni za poravnavo obveze. Ker so rezervacije namenjene pokrivanju verjetnih, ne pa gotovih obveznosti, je znesek, pripoznan kot rezervacija, najboljša ocena izdatkov, potrebnih za poravnavo obveze, obstoječe na dan izkaza finančnega položaja. Pri doseganju najboljše ocene rezervacije se upoštevajo tveganja in negotovosti, ki neizogibno spremljajo dogodke in okoliščine.

Rezervacije se zmanjšujejo neposredno za stroške oziroma odhodke, za pokrivanje katerih so bile oblikovane. To pomeni, da se v poslovnem letu takšni stroški oziroma odhodki ne pojavijo več v poslovnem izidu.

Če se predvidene obveznosti ne pojavijo, se znesek oblikovanih rezervacij odpravi in izkaže med drugimi poslovnimi prihodki.

Družba med drugimi kratkoročnimi rezervacijami pripoznava kratkoročne rezervacije iz naslova kočljivih pogodb.

Druge rezervacije

Družba v okviru drugih rezervacij oblikuje rezervacije iz naslova kočljivih pogodb, kadar zaradi tržnih razmer prihaja do tega, da stroški izpolnjevanja pogodbenih obvez presegajo pričakovane gospodarske koristi od sklenjenih pogodb. Družba je rezervacije za kočljive pogodbe oblikovala za segment gospodinjstev odjemalcev, in sicer za obdobje od marca 2025 do decembra 2025, torej za obdobje, ko maloprodajna cena energije ni več regulirana.

Po definiciji se kočljiva pogodba pripozna v primerih, ko neizogibni stroški izpolnitve pogodbenih obveznosti presegajo gospodarske koristi, ki se pričakujejo iz te pogodbe.

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJERAČUNOVODSKO
POROČILO

V Družbi so stroški izpolnitve pogodbe produkt pogodbene cene električne energije in pogodbene količine, povečane za neposredne stroške izvajanja pogodb pri prodaji električne energije.

Stroški kazni oz. nadomestila zaradi razdrtja pogodbe pa so zmnožek zneska, za katerega pogodbeni cena presega ceno, po kateri je Družba sposobna na trgu prodati količino neprevzete električne energije in količine prevzete električne energije. To pomeni, da se pogodbeni kazen izračuna kot razlika med dogovorjeno pogodbeno ceno, po kateri Družba nabavi električno energijo, in trenutno tržno ceno električne energije, po kateri bi dobavitelj lahko neprevzeto električno energijo prodal tretji osebi zaradi razdrtja pogodbe s strani Družbe.

Standard MRS 37 pravi, da je treba pri izračunu neizogibnih stroškov upoštevati vse stroške, ki se jim Družba ne more izogniti. Če Družba razdre pogodbo o dobavi električne energije, pomeni, da mora zaradi pogodbene zaveze zagotavljanja dobave električne energije končnim odjemalcem to isto količino električne energije kupiti po tržni ceni in jo v nadaljevanju dobaviti in prodati končnim odjemalcem. Ob predpostavki, da bo tržna cena blizu ceni, po kateri bo Družba električno energijo zagotavljala končnim odjemalcem, Družba ne bo imela gospodarskih koristi pri preprodaji električne energije oz. bodo koristi minimalne. Stroški v primeru razdrtja nabavne pogodbe bi za Družbo tako predstavljali razliko med pogodbeno ceno in tržno ceno električne energije, ki se plača dobavitelju zaradi razdrtja pogodbe, povečano za druge stroške razdrtja pogodbe in stroške nakupe električne energije po tržni ceni v času nakupa za prodajo končnim kupcem. To pomeni, da bi cena električne energije ostala enaka kot v primeru izpolnjevanja nabavne pogodbe, dodatno pa bi Družbo bremenili inkrementalni stroški, vezani na razdrtje pogodbe.

Primerjava obeh načinov izračuna neizogibnih stroškov prekinitve pogodb pokaže, da so stroški izpolnitve pogodb za Družbo nižji od stroškov pogodbenih kazni in nadomestil. V tem primeru je neizogiben finančni odtok zgolj prevzem in plačilo dogovorjene električne energije, v primeru razdrtja pogodbe pa Družba nosi še dodatne inkrementalne stroške prodaje in druge razumne in preverljive stroške in odhodke, ki bi jih imel dobavitelj zaradi odpovedi kupca.

V družbi smo pod predpostavko, da se bo povprečna maloprodajna cena električne energije v letu 2025 gibala med 113 in 125 EUR/MWh, izračunali, da bodo neizogibni stroški izpolnitve pogodbe presegali gospodarske koristi pri vseh pogodbah, kjer je bila nabavna cena električne energije dogovorjena višje od načrtovane prodajne cene.

Pogodbena sredstva in pogodbene obveznosti

Z uvedbo MSRP 15 nezaračunani prihodki niso več del drugih sredstev, temveč se nezaračunani prihodki iz naslova prodajnih pogodb s kupci izkazujejo v postavki Pogodbena sredstva.

Z uvedbo MSRP 15 odloženi prihodki niso več del drugih obveznosti, temveč se odloženi prihodki iz naslova prodajnih pogodb s kupci izkazujejo v postavki Pogodbene obveznosti.

Pogojne obveznosti

Pogojna obveznost je:

- možna obveznost, ki izhaja iz preteklih dogodkov in katere obstoj potrdi samo pojavitev ali nepojavitev enega ali več negotovih prihodnjih dogodkov, ki jih Družba ne obvladuje v celoti ali
- sedanja obveza, ki izhaja iz preteklih dogodkov, vendar se ne pripozna, ker ni verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi, ali zneska obveze ni mogoče izmeriti dovolj zanesljivo.

Med pogojnimi obveznostmi Družba izkazuje dana poročstva in garancije.

Prihodki iz pogodb s kupci

Družba v skladu z MSRP 15 uporablja petstopenjski model za določitev, kdaj pripoznati prihodke in do katere višine. Model opredeljuje, da se prihodki pripoznajo ob prenosu obvladovanja blaga oziroma storitev na kupca, in sicer v višini, do katere se pričakuje, da je upravičena. Glede na izpolnjene kriterije se prihodki pripoznajo:

- v trenutku ali
- skozi obdobje.

V prihodkih izkazujemo prihodke iz naslova prodaje električne energije, plina, trgovskega blaga in storitev.

Družba prihodke iz pogodb s kupci pripozna na podlagi sklenjenih pogodb s kupci iz naslova električne energije, plina ter trgovskega blaga in storitev. Prihodki od prodaje se pripoznajo v trenutku izpolnitve izvršitvene obveze oz. ko se obvladovanje nad blagom ali storitvijo prenese na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, za katero Družba pričakuje, da je do njega upravičena. Vsaka obljubljen storitev oziroma dobava blaga je obravnavana kot samostojna izvršitvena obveza, če je različna. Različna pa je takrat, kadar ima kupec koristi od opravljene storitve ali dobavljenega blaga. Izvršitvena obveza je obljuba kupcu

zagotoviti storitev ali blago.

Prihodki se pripoznajo v trenutku, ko Družba izpolni izvršitveno obvezo, to je takrat, ko se na kupca prenese obvladovanje nad storitvijo in blagom. Obvladovanje pomeni, da lahko kupec usmerja uporabo sredstva, prejema vse bistvene koristi iz sredstva ter prepreči drugim uporabo in prejemanje koristi iz sredstva.

Popusti, odobreni ob podpisu pogodbe, se razporedijo na vse izvršitvene obveze in se razmejijo v dobi trajanja pogodbe. Vsi naknadno odobreni popusti se pripoznajo v obdobju, za katero so odobreni, in znižujejo prihodke, večinoma pa se nanašajo na popuste pri dolgoročnih zakupih električne energije in plina ali pri nakupih trgovskega blaga oz. storitev.

Prodaja blaga

Pri prodaji blaga izvršitvena obveza nastane ob dobavi blaga. Blago se fakturira na 14-dnevni oziroma mesečni ravni. V sklopu prodaje blaga predstavlja največji delež prodaja električne energije, sledijo pa prodaja sekundarne in terciarne energije ter odstopanja od prodaje električne energije. V tem delu se pojavlja tudi prodaja emisijskih kuponov iz naslova trgovanja.

Manjši del prodaje predstavlja prodaja blaga v naboru energetskih rešitev in širokega blaga v spletni trgovini. Pri prodaji v obeh segmentih obveza večinoma nastane ob dobavi blaga oz. skladno s pogodbenimi določili oz. določili splošnih pogojev poslovanja. Družba svojim odjemalcem za redna plačila energentov nudi možnost nakupa trgovskega blaga s popustom, ki v primeru koriščenja predstavlja zmanjšano vrednost pripoznanih prihodkov v obdobju prodaje blaga.

Če ima Družba več pozitivnih kot negativnih tečajnih razlik iz poslovanja, te izkaže med čistimi prihodki od prodaje blaga po neto načelu.

Prodaja storitev

Pri prodaji storitev izvršitvena obveza nastane v času opravljanja storitev, fakturiranje pa se izvede na mesečni ravni. V sklopu prodaje storitev največji delež predstavljajo opravljene storitve iz naslova prenosnih zmogljivosti, storitve potrdil o izvoru, storitve negativnih cen električne energije ter storitve svetovanja na računovodskem, pravnem, kadrovskem in finančnem področju. Nezaračunani prihodki so prihodki, ki se upoštevajo v poslovnem izidu, čeprav še niso bili zaračunani. V skladu z MSRP 15 se v izkazu finančnega položaja izkazujejo kot Pogodbena sredstva in predstavljajo pravico do nadomestila v zameno za blago ali storitev, ki je prenesena na kupca.

Odloženi prihodki se predstavljajo v skladu z MSRP 15 kot Po-

godbene obveznosti in se pripoznajo kot prihodki, ko Družba izpolni svojo izvršitveno obvezo po pogodbi.

Poslovni in finančni prihodki

Druge poslovne prihodke, povezane s poslovnimi učinki, predstavljajo v glavnini prihodki od zamudnih obresti.

Prihodki iz naslova obračunanih zamudnih obresti in z njimi povezane terjatve se ob nastanku pripoznajo, če je verjetno, da bodo gospodarske koristi, povezane s poslom, pritekale v Družbo. V nasprotnem primeru se obračuni zamudnih obresti evidentirajo kot pogojna sredstva in v poslovnih knjigah Družbe pripoznajo ob plačilu. Evidentiranje zamudnih obresti se obravnava individualno.

Finančni prihodki obsegajo prihodke iz deležev v naložbah (dividende) ter obresti od danih posojil in depozitov.

Poslovni in finančni odhodki

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti. Poslovni odhodki se pripoznajo, ko je trgovsko blago prodano.

V nabavni vrednosti prodanega blaga izkazujemo odhodke, povezane s prodajo električne energije, plina in trgovskega blaga, ter njihove odvisne stroške. Če ima Družba več negativnih kot pozitivnih tečajnih razlik iz poslovanja, te izkaže v nabavni vrednosti prodanega blaga.

Stroški materiala so izvirni stroški kupljenega materiala, in sicer stroški zaščitnih sredstev, drobnega inventarja, katerega doba koristnosti ne presega leta dni, energentov, pisarniškega materiala, strokovne literature in drugega materiala.

Stroški storitev so izvirni stroški kupljenih storitev, in sicer storitev za vzdrževanje računalniških programov, zgradb in opreme, reklamnih storitev, reprezentance, zavarovalnih premij, plačilnega prometa in drugih bančnih storitev (razen obresti), najemnin, svetovalnih storitev, službenih potovanj in podobnih storitev.

Med odpisi vrednosti so izkazani stroški amortizacije, ki so povezani z doslednim prenašanjem vrednosti amortizirljivih neopredmetenih sredstev in nepremičnin, naložbenih nepremičnin, naprav in opreme ter pravic iz naslova najemov v poslovni izid. Prav tako so med odpisi vrednosti izkazani odpisi in izgube pri prodaji neopredmetenih sredstev in nepremičnin, naprav in opreme ter oslabitve oziroma odpisi poslovnih terjatev.

Stroški dela so izvirni stroški, ki se nanašajo na obračunane

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJERAČUNOVODSKO
POROČILO

plače in podobne zneske v bruto zneskih, pa tudi na dajatve, ki se obračunavajo od te osnove in niso sestavni del bruto zneskov.

Drugi poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z oblikovanjem rezervacij, donacijami in drugimi dajatvami.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja in stroške, povezane s sredstvi v najemu. Odhodki za obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku v višini dogovorjene obrestne mere.

Obdavčitev

Davki vključujejo obveznosti za odmerjeni davek in odloženi davek. Odmerjeni davek je izkazan v izkazu poslovnega izida. Odloženi davek je izkazan v izkazu poslovnega izida in izkazu finančnega položaja.

Obveznosti za odmerjeni davek temeljijo na obdavčljivi davčni osnovi za poslovno leto. Obdavčljiva davčna osnova se razlikuje od poslovnega izida, poročanega v izkazu poslovnega izida, ker izključuje postavke prihodkov ali odhodkov, ki so obdavčljive ali odbitne v drugih letih, ter postavke, ki niso nikoli obdavčljive ali odbitne. Obveznost Družbe za odmerjeni davek se izračuna z uporabo davčne stopnje, veljavne na dan poročanja. Obveznost za odmerjeni davek se zniža za plačane akontacije davka med letom.

Odloženi davek je v celoti izkazan z uporabo metode obveznosti po izkazu finančnega položaja začasne razlike, ki nastajajo med davčnimi vrednostmi sredstev in obveznosti ter njihovimi knjigovodskimi vrednostmi v računovodskih izkazih. Odloženi davek se določi z uporabo davčne stopnje, ki je veljavna na dan izkaza finančnega položaja in za katero se pričakuje, da bo uporabljena, ko se odložena terjatev za davek realizira ali pa se odložena obveznost za davek poravna.

Odložena terjatev za davek se pripozna, če obstaja verjetnost, da bo v prihodnosti na razpolago obdavčljiv dobiček, iz katerega bo mogoče uveljavljatičasne razlike. Predstavlja višino obračunanega davka od dohodkov pravnih oseb od odbitnih začasnih razlik.

Odložena obveznost za davek predstavlja višino obračunanega davka od dohodka pravnih oseb od obdavčljivih začasnih razlik, kar pomeni večje plačilo davka v prihodnosti.

V letu 2024 je v skladu z veljavno davčno zakonodajo veljavna davčna stopnja davka od dohodkov pravnih oseb znašala 22 %, kar pomeni, da se je spremenila glede na leto 2023, ko je znašala 19 %.

Izkaz denarnih tokov

V izkazu denarnih tokov prikazujemo spremembe stanja denarnih sredstev in denarnih ustreznikov za poslovno leto, za katero se sestavlja. Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi iz podatkov izkaza finančnega položaja in izkaza poslovnega izida, v skladu z MSRP, kot jih je sprejela EU.

4.3.4. DOLOČANJE POŠTENE VREDNOSTI

V zvezi z izkazovanjem in razkrivanjem poštene vrednosti takonefinančnih kot finančnih sredstev in obveznosti je potrebna določitev poštene vrednosti bodisi zaradi merjenja posameznih sredstev bodisi zaradi dodatnih razkritij poštenih vrednosti. Poštena vrednost je znesek, po katerem je mogoče prodati sredstvo ali zamenjati obveznost med dobro obveščenima in voljnima strankama v preišljenem poslu.

Pri določanju poštene vrednosti finančnih instrumentov se upoštevana naslednja hierarhija ravni določanja poštene vrednosti:

- prva raven zajema kotirane cene na delujočih trgih za enaka sredstva ali obveznosti,
- druga raven zajema vrednosti, ki niso enake kotiranim cenam v smislu prve ravni, a jih je kljub temu mogoče pridobiti neposredno (tj. kot cene) ali posredno (tj. kot izvedene iz cen) na podlagi primerljivih tržnih podatkov,
- tretja raven zajema vhodne podatke za sredstvo ali obveznost, ki ne temeljijo na zaznavnih tržnih podatkih.

Kotirane cene se uporabljajo kot osnova za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov. Če finančni instrument ne kotira na organiziranem trgu oziroma se trg ocenjuje kot nedejujoč, se za ocenitev poštene vrednosti finančnega instrumenta uporabijo vhodni podatki druge in tretje ravni.

4.3.5. OBVLADOVANJE FINANČNIH TVEGANJ

Zaznavanje tveganj in njihovo obvladovanje je obravnavano v poslovnem delu letnega poročila. Pri pojasnilih k računovodskim izkazom so tveganja predstavljena v povezavi s postavkami v računovodskih izkazih v poglavju 2.11 Finančni instrumenti in obvladovanje tveganj, in sicer:

- kreditno tveganje,
- likvidnostno tveganje,
- tečajno tveganje,
- obrestno tveganje in
- cenovno tveganje.

4.3.6. RAZKRITJA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

4.3.6.1 IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

Neopredmetena sredstva (1)

Ocenjena doba koristnosti - nepremičnine, naprave in oprema	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Premoženjske pravice	67.083	112.326
Neopredmetena sredstva v pridobivanju	872.375	62.715
SKUPAJ	939.458	175.041

Med neopredmetenimi sredstvi je izkazana programska oprema.

Pomembnejšo vrednost dolgoročnih premoženjskih pravic sestavljajo programska oprema ONE CRM, Informacijski sistem IS 21 in ostale licence, potrebne za delovanje infrastrukture IT.

Povečanja v letu 2024, ki so še izkazana v okviru pridobivanja, se nanašajo na prehod podjetja na nove informacijske platforme (nov informacijski sistem SAP, nov sistem CRM ...).

Dobe koristnosti premoženjskih pravic se v letu 2024 niso spremenile.

Neopredmetena sredstva niso zastavljena ali dana kot poroštvo za obveznosti.

Za pridobitev neopredmetenih sredstev Družba na dan 31. 12. 2024 izkazuje 66 tisoč EUR obveznosti do dobaviteljev.

Neopredmetena dolgoročna sredstva	Premoženjske pravice	Premoženjske pravice v pridobivanju	Skupaj
v EUR			
Nabavna vrednost			
Stanje 31. 12. 2022	1.238.696	0	1.238.696
Povečanja	0	85.619	85.619
Prenos z investicij v teku	22.904	-22.904	0
Inv. v teku zmanjšanje (prenos, odpisi)	0	0	0
Zmanjšanja	-340	0	-340
Stanje 31. 12. 2023	1.261.260	62.715	1.323.975
Popravek vrednosti			
0			

Neopredmetena dolgoročna sredstva	Premoženjske pravice	Premoženjske pravice v pridobivanju	Skupaj
Stanje 31.12.2022	1.105.486	0	1.105.486
Amortizacija	43.787	0	43.787
Povečanja	0	0	0
Zmanjšanja	-340	0	-340
Stanje 31. 12. 2023	1.148.934	0	1.148.934
Stanje 31. 12. 2022	133.210	0	133.210
Stanje 31. 12. 2023	112.326	62.715	175.041
Nabavna vrednost			
Stanje 31. 12. 2023	1.261.260	62.715	1.323.975
Povečanja	0	811.650	811.650
Prenos z investicij v teku	1.990	-1.990	0
Inv. v teku zmanjšanje (prenos, odpisi)	0	0	0
Zmanjšanja	0	0	0
Stanje 31. 12. 2024	1.263.250	872.375	2.135.625
Popravek vrednosti			
0			
Stanje 31.12.2023	1.148.934	0	1.148.934
Amortizacija	47.233	0	47.233
Povečanja	0	0	0
Zmanjšanja	0	0	0
Stanje 31. 12. 2024	1.196.167	0	1.196.167
Stanje 31. 12. 2023	112.326	62.715	175.041
Stanje 31. 12. 2024	67.083	872.375	939.458

Amortiziranje programske opreme se začne, ko je programska oprema na voljo za uporabo. Amortizacija programske opreme

znaša 43.233 EUR. V letu 2024 so se uporabljale amortizacijske stopnje od 10,0 % do 50,0 %.

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO
POROČILO

Nepremičnine, naprave in oprema (2)

Ocenjena doba koristnosti - nepremičnine, naprave in oprema	31. 12. 2024	31. 12. 2023
	v EUR	
Zemljišča	66.570	66.570
Zgradbe	244.310	248.460
Druga oprema	444.572	324.962
Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	22.810	22.810
SKUPAJ	778.262	662.802

Med zemljišči in zgradbami je v večini del, ki se nanaša na nepremičnino na Aškerčevi cesti v Celju in v naravi predstavlja lastne poslovne prostore Družbe. Manjši del zemljišč in zgradb

se nanaša na počitniške objekte, ki jih Družba ne obvladuje oz. je delež lastništva v njih minimalen.

Nepremičnine, naprave in oprema	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Investicije v teku	Skupaj
v EUR					
Nabavna vrednost					
Stanje 31. 12. 2022	40.371	339.815	1.010.507	32.440	1.423.133
Povečanja	0	0		141.250	141.250
Prenos z investicij v teku	0	0	150.880	-150.880	0
Prenos med konti OS	26.199	585.520	0	0	611.720
Zmanjšanja	0	0	-78.295	0	-78.295
Stanje 31. 12. 2023	66.570	925.336	1.083.092	22.810	2.097.808
Popravek vrednosti					
Stanje 31. 12. 2022	0	161.413	699.689	0	861.102
Amortizacija	0	11.768	125.005	0	136.773
Povečanja	0	0	0	0	0

Nepremičnine, naprave in oprema	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Investicije v teku	Skupaj
Zmanjšanja	0	0	-66.564	0	-66.564
Prenos med konti OS	0	503.695	0	0	503.695
Stanje 31. 12. 2023	0	676.876	758.130	0	1.435.006
Stanje 31. 12. 2022	40.371	178.402	310.818	32.440	562.031
Stanje 31. 12. 2023	66.570	248.459	324.962	22.810	662.802
Nabavna vrednost					
Stanje 31. 12. 2023	66.570	925.336	1.083.092	22.810	2.097.808
Povečanja	0	0	0	277.447	277.447
Prenos z investicij v teku	0	19.824	257.623	-277.447	0
Zmanjšanja	0	0	-134	0	-134
Stanje 31. 12. 2024	66.570	945.160	1.340.581	22.810	2.375.121
Popravek vrednosti					
Stanje 31. 12. 2023	0	676.876	758.130	0	1.435.006
Amortizacija	0	23.974	137.879	0	161.853
Povečanja	0	0	0	0	0
Zmanjšanja	0	0	0	0	0
Stanje 31. 12. 2024	0	700.850	896.009	0	1.596.859
Stanje 31. 12. 2023	66.570	248.460	324.962	22.810	662.802
Stanje 31. 12. 2024	66.570	244.310	444.572	22.810	778.262

Povečanje na področju nepremičnin se v letu 2024 nanaša za ključek obnove poslovnih prostorov na Aškerčevi cesti v Celju. Nove nabave druge opreme se po večini nanašajo na računalniško in komunikacijsko opremo (89 tisoč EUR), električna vozila (75 tisoč EUR), pisarniško opremo in pohištvo (88 tisoč EUR), ki smo ga večinoma nabavili v procesu prenove poslovnih prostorov na Aškerčevi cesti v Celju, ter ostalo opremo (6 tisoč EUR). Družba svojih osnovnih sredstev nima zastavljenih ali danih kot poroštvo za obveznosti, prav tako v letu 2024 osnovna sredstva niso bila prevrednotena. Dobe koristnosti se v letu 2024 niso spreminjale.

Na dan 31. 12. 2024 Družba izkazuje za 12.732 EUR nezapadlih obveznosti za pridobitev nepremičnin, naprav in opreme. Doba koristnosti pomembnejše opreme ni daljša od pet let, pri nepremičninah pa je Družba preverila obstoj znakov slabitev, ki jih nismo identificirali oz. ocenjujemo, da so knjigovodske vrednosti nižje od primerljive tržne vrednosti in da zato ni potreb po naknadni preveritvi razlogov za slabitev.

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO
POROČILO

Pravica do uporabe najetih sredstev (3)

	31. 12. 2024	31. 12. 2023
		v EUR
Pravica do uporabe najetih sredstev - nepremičnine	440.171	410.935
Pravica do uporabe najetih sredstev - oprema	9.645	19.717
SKUPAJ	449.816	430.652

V okviru pravic do uporabe najetih sredstev izkazujemo med ne-premičninami najeme poslovnih prostorov v Celju, Krškem, Velenju, Slovenj Gradcu in Kranju, ki jih Družba uporablja za potrebe opravljanja osnovne dejavnosti. Vse spremembe so vezane na

spremembe pogodbenih določil, in sicer višine oz. cene najema in površine najetih prostorov.
Med opremo izkazujemo najem za eno vozilo.

Pravica do uporabe najetih sredstev	Najemi (zgradbe)	Najemi (oprema)	Skupaj
			v EUR
Nabavna vrednost			
Stanje 31.12.2022	558.691	30.977	589.668
Povečanja	516.314	27.702	544.016
Zmanjšanja	-428.772	-30.977	-459.749
Stanje 31. 12. 2023	646.234	27.702	673.936
Popravek vrednosti			
Stanje 31.12.2022	250.139	0	250.139
Amortizacija	206.431	10.136	216.567
Zmanjšanja	-221.271	-2.151	-223.422
Stanje 31. 12. 2023	235.299	7.985	243.284
Stanje 31.12.2022	308.552	30.977	339.529
Stanje 31. 12. 2023	410.935	19.717	430.652

Pravica do uporabe najetih sredstev	Najemi (zgradbe)	Najemi (oprema)	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 31.12.2023	646.234	27.702	673.936
Povečanja	482.362	0	482.362
Zmanjšanja	-644.606	0	-644.606
Stanje 31. 12. 2024	483.990	27.702	511.692
Popravek vrednosti			
Stanje 31.12.2023	235.299	7.985	243.284
Amortizacija	214.193	10.072	224.265
Zmanjšanja	-405.673	0	-405.673
Stanje 31. 12. 2024	43.819	18.057	61.876
Stanje 31.12.2023	410.935	19.717	430.652
Stanje 31. 12. 2024	440.171	9.645	449.816

Družba je v letu 2024 v okviru amortizacije pravic do uporabe sredstev izkazala za 214 tisoč EUR stroškov amortizacije.

V okviru stroškov storitev izkazujemo dodatno za 523 tisoč EUR stroškov najemov, ki se nanašajo na najeme, ki niso kapitalizirani, in spadajo med izjeme. Gre za najeme kratkoročnega značaja ter za najeme manjših vrednosti.

Družba najetih sredstev ne daje naprej v podnajem. V okviru stroškov storitev iz naslova najemov izkazujemo stroške

najemnin, krajših od enega leta, najeme manjših vrednosti ter najeme, ki po vsebini ne spadajo v pravice iz naslova najemov. V letu 2024 smo izkazali za 454 tisoč EUR navedenih stroškov. Za pravice iz naslova najemov na dan 31. 12. 2024 izkazujemo 318 tisoč EUR dolgoročnih finančnih obveznosti in 165 tisoč EUR kratkoročnih finančnih obveznosti. V letu 2024 smo izkazali 13 tisoč EUR stroškov obresti, povezanih s pravicami iz najemov.

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO
POROČILO

Naložbene nepremičnine (4)

	31. 12. 2024	31. 12. 2023
		v EUR
Naložbene nepremičnine	49.569	54.526
SKUPAJ	49.569	54.526

Naložbene nepremičnine	Naložbene nepremičnine	Skupaj
		v EUR
Nabavna vrednost		
Stanje 31.12.2022	816.234	816.234
Povečanja	0	0
Prenos z investicij v teku	0	0
Prenos med konti	-611.720	-611.720
Zmanjšanja	0	0
Stanje 31. 12. 2023	204.514	204.514
Popravek vrednosti		
Stanje 31.12.2022	637.016	637.016
Amortizacija	16.667	16.667
Povečanja	0	0
Zmanjšanja	0	0
Prenos med konti OS	-503.695	-503.695
Stanje 31. 12. 2023	149.988	149.988
Stanje 31. 12. 2022	179.218	179.218
Stanje 31. 12. 2023	54.526	54.526

Naložbene nepremičnine	Naložbene nepremičnine	Skupaj
Nabavna vrednost		
Stanje 31.12.2023	204.514	204.514
Povečanja	0	0
Prenos z investicij v teku	0	0
Zmanjšanja	0	0
Stanje 31. 12. 2024	204.514	204.514
Popravek vrednosti		
Stanje 31.12.2023	149.988	149.988
Amortizacija	4.957	4.957
Povečanja	0	0
Zmanjšanja	0	0
Stanje 31. 12. 2024	154.945	154.945
Stanje 31. 12. 2023	54.526	54.526
Stanje 31. 12. 2024	49.569	49.569

Naložbene nepremičnine obsegajo poslovne prostore v Celju, ki jih Družba oddaja posameznikom ali podjetjem. Sredstva so bila pridobljena v postopku oddelitve v letu 2011 iz družbe Elektro Celje, d. d.

V letu 2024 v okviru naložbenih nepremičnin ni bilo novih nabav in izločitev. Opravili smo interno presojo obstoja znakov slabitev

naložbenih nepremičnin, ki pa potreb po slabitvi niso pokazali. Prihodki od najemnin so v letu 2024 znašali 7.854 EUR (21.998 v letu 2023) in se v celoti nanašajo na najemnine od drugih podjetij v skupini HSE. Stroški, povezani z naložbenimi nepremičninami, so v letu 2024 znašali 8.917 EUR (18.684 v letu 2023).

Nekratkoročne finančne naložbe (5)

	31. 12. 2024	31. 12. 2023
		v EUR
Druge nekratkoročne finančne naložbe	107.892	92.441
SKUPAJ	107.892	92.441

Opis naložbe	Oznaka delnice	Število delnic		Delež v lastništvu		Stanje	Povečanja v letu 2024		Zmanjšanja v letu 2024		Stanje
		1.1.24	31.12.24	1.1.24	31.12.24		Prevrednotenja	Nove pridobitve	Prevrednotenja	Odtujitve oz. prerazporeditve	
Zavarovalnica Triglav d.d., Ljubljana	ZVTG	2664	2664	0,01%	0,01%	92.441	15.451	0	0	0	107.892

Nekratkoročne finančne naložbe na dan 31. 12. 2024 znašajo 108 tisoč EUR in predstavljajo delnice Zavarovalnice Triglav, d. d. V letu 2024 se je vrednost naložbe krepila oz. prevrednotila po borzni ceni, ki je veljala na dan 31. 12. 2024. Ostalih sprememb v letu ni bilo.

Doseženi finančni prihodki iz naslova finančnih naložb so v letu 2024 znašali 4.662 EUR.

Dolgoročne finančne naložbe niso zastavljene kot jamstvo za dolgove.

Nekratkoročne poslovne terjatve (6)

	31. 12. 2024	31. 12. 2023
		v EUR
Nekratkoročne poslovne terjatve do kupcev	186.414	185.062
Nekratkoročne poslovne terjatve do drugih	4.617	1.849
SKUPAJ	191.031	186.911

Družba med nekratkoročnimi poslovnimi terjatvami izkazuje predvsem terjatve do kupcev, ki zapadejo v roku, daljšem od 12 mesecev.

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO
POROČILO

Odložene terjatve za davek (7)

	31. 12. 2024	31. 12. 2023
	v EUR	
Poslovne terjatve	293.462	277.164
Dolgoročne rezervacije	21.836	34.402
Odložene obveznosti za davek	-23.837	-17.564
SKUPAJ	291.461	294.002

Neto vrednost odloženih terjatev in obveznosti iz odloženih davkov na dan 31. 12. 2024 znaša 291 tisoč EUR. Odložene terjatve za davek so preračunane na 22-% davčno stopnjo. Oblikovane so iz naslova odhodkov, ki vplivajo na poslovni izid posameznega leta, niso pa v celoti ali delno davčno priznani v tem letu (rezervacije za jubilejne nagrade in odprav-

nine ob upokojitvi ter slabitve terjatev). Za večino rezervacij menimo, da bodo uporabljene kasneje kot v obdobju naslednjih pet let. Obveznosti za odložene davke izhajajo iz finančnih sredstev po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa, za katera je možno zanesljivo izmeriti pošteno vrednost.

	1. 1. 2024	Prenos	Oblikovanje	Odprava, koriščenje	31. 12. 2024
	v EUR				
Poslovne terjatve	277.164	0	16.297	0	293.461
Dolgoročne rezervacije	34.402	0	0	-12.565	21.837
Odložene obveznosti za davek	-17.564	0	-6.273	0	-23.837
SKUPAJ	294.002	0	10.024	-12.565	291.461

Spremembo v letu 2024 predstavljajo odprava ali oblikovanje terjatev in obveznosti za davek iz naslova poslovnih terja-

tev, aktuarskih postavk in preračuna naložb na pošteno tržno vrednost.

Zaloge (8)

	31. 12. 2024	31. 12. 2023
	v EUR	
Zaloge trgovskega blaga	1.498.234	550.842
SKUPAJ	1.498.234	550.842

Vrednost zalog predstavljata predvsem zaloga blaga za sončne elektrarne in zaloga nedokončanih montaž sončnih elektrarn (1.482 tisoč EUR), preostalo zalogo pa predstavlja zaloga drugega trgovskega blaga. Pri popisu zalog ni bilo ugotovljenih viškov ali mankov zalog ter nekurantnosti zalog. Zaloge prav tako niso zastavljene.

Vrednost zalog se je povečala predvsem zaradi večjega obsega montaž sončnih elektrarn v teku in večjega obsega naročil. Popravka iz naslova vrednosti zalog v letu 2024 nismo pripoznali.

Kratkoročne poslovne terjatve (9)

	31. 12. 2024	31. 12. 2023
	v EUR	
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	10.616.507	7.295.267
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	53.568.908	63.336.688
Skupaj	64.185.415	70.631.955

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO POROČILO

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev predstavljajo v večini ter-
jatve za prodano električno energijo in zemeljski plin v Sloveniji.

Družba	Država	31. 12. 2024	31. 12. 2023
v EUR			
HSE d.o.o.	Slovenija	10.554.592	7.271.688
DEM d.o.o.	Slovenija	3.063	2.500
SENG d.o.o.	Slovenija	174	2.252
TEŠ d.o.o.	Slovenija	0	2.968
Premogovnik Velenje d.o.o.	Slovenija	0	1.764
HTZ d.o.o.	Slovenija	0	6
RGP d.o.o.	Slovenija	13.464	14.089
Energija Plus d.o.o.	Slovenija	45.214	0
Skupaj		10.616.507	7.295.267

Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini predstavljajo
terjatve za prodano električno energijo in zemeljski plin in za
storitve. Družbe TEŠ, d. o. o., Premogovnik Velenje, d. o. o., in
HTZ, d. o. o., z dnem 31. 12. 2024 niso več del skupine HSE.

Tabela gibanja popravkov vrednosti terjatev		Stanje 1. 1. 2024	Plačila	Prenos med konti	Odpisi	Oblikovanje	Stanje 31. 12. 2024
v EUR							
	Popravki terjatev energenti	1.388.534	-210.453	132.212	-279.882	233.036	1.263.447
A	Skupaj popravki - terjatve	1.388.534	-210.453	132.212	-279.882	233.036	1.263.447
	Popravek terjatev zamudnih obresti	24.387	-1.487	1.747	-1.191	2.199	25.655
B	Skupaj popravki - obresti	24.387	-1.487	1.747	-1.191	2.199	25.655
	SKUPAJ (A+B+C+D)	1.412.921	-211.940	133.959	-281.073	235.235	1.289.102

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO
POROČILO

	Nezapadle terjatve	Zapadle do 30 dni	Zapadle od 31-60 dni	Zapadle od 61-90 dni	Zapadle od 91-180 dni	Zapadle od 181-365 dni	Zapadle nad 365 dni	Skupaj zapadle	SKUPAJ
v EUR									
ENERGENTI	57.274.913	4.180.519	2.054.222	80.666	10.490	-31.967	855.372	7.149.302	64.424.215
STORITVE	53.941	0	0	10	0	0	0	10	53.951
TRGOVSKO BLAGO	1.020.324	18.226	3.265	1.148	5.069	12.864	19.447	60.019	1.080.343
ZAMUDNE OBRESTI	36.621	11.501	6.272	1.278	4.462	10.157	32.132	65.802	102.423
SKUPAJ	58.385.799	4.210.246	2.063.759	83.102	20.021	-8.946	906.950	7.275.132	65.660.931
SKUPAJ	88,92%	6,41%	3,14%	0,13%	0,03%	-0,01%	1,38%	11,08%	100,00%

Roki zapadlosti za kratkoročne poslovne terjatve so predstavlje-
ni v poglavju kreditnih tveganj.

Pogodbena sredstva (10)

Pogodbena sredstva	31. 12. 2024	31. 12. 2023
v EUR		
Pogodbena sredstva	16.982.431	11.771.282
Skupaj	16.982.431	11.771.282

Pogodbena sredstva predstavljajo nezaračunane prihodke, ki se
upoštevajo v poslovnem izidu, čeprav še niso bili zaračunani. V
letu 2024 predstavljajo terjatve za povračila pri nabavi električne
energije do družbe HSE, d. o. o., in so vezane na uredbe o zame-
jitvi cen električne energije.

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO
POROČILO

Druga kratkoročna sredstva (11)

Druga kratkoročna sredstva	31. 12. 2024	31. 12. 2023
		v EUR
Kratkoročno dani predujmi	4.463	32.951
Poslovne terjatve do državnih in drugih institucij	9.182.391	13.728.199
Poslovne terjatve do drugih	5.613	13.018
Kratkoročno nezaračunani prihodki	678.950	20.144.023
Skupaj	9.871.417	33.918.191

Glavnino drugih kratkoročnih sredstev predstavljajo kratkoročne poslovne terjatve do državnih in drugih institucij, ki se v glavnini nanašajo na terjatve za vstopni davek na dodano vrednost. Zaradi vpliva uredb države, ki so tako kot v letu 2023 za segment gospodinjских odjemalcev veljale tudi v letu 2024, so bili prihodki iz naslova prodaje nižji kot bi sicer bili brez veljavnih uredb.

Posledično je Družba izkazovala nižje vrednosti izstopnega davka v primerjavi z vstopnim davkom. Kratkoročno nezaračunani prihodki v večini obsegajo predhodno nezaračunane prihodke in še nezaračunane prihodke iz naslova ocene letnih odstopanj pri nabavi in prodaji električne energije.

Denar in denarni ustrezniki (12)

Denar in denarni ustrezniki	31. 12. 2024	31. 12. 2023
		v EUR
Denarna sredstva na računih	927.775	1.881.665
Denar na poti	313	4.616
Skupaj	928.088	1.886.281

Družba ima za potrebe svojega poslovanja odprte transakcijske račune v Sloveniji. Konec leta je izkazovala za 928 tisoč EUR sredstev na transakcijskih računih in 313 EUR sredstev v mestnih blagajnah.

Na dan 31. december 2024 je imela Družba odobrenih za 1,5 mio EUR limitov na transakcijskih računih, ki pa niso bili uporabljeni.

Kapital (13)

Kapital	31. 12. 2024	31. 12. 2023
		v EUR
Vpoklican kapital	3.436.768	3.436.768
Kapitalske rezerve	7.629.621	7.629.621
Rezerve iz dobička	7.218.258	7.218.258
Rezerva za pošteno vrednost	105.528	74.834
Zadržan poslovni izid	15.419.419	14.430.922
Skupaj	33.809.594	32.790.403

Celotni kapital Družbe konec leta 2024 sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti, preneseni čisti poslovni izid preteklega leta in čisti poslovni izid poslovnega leta. Rezerva za pošteno vrednost je sestavljena iz dveh delov: iz

aktuarskih dobičkov (odpravnin ob upokojitvi), ki znaša 33.008 EUR, ter iz prevrednotenja finančnih sredstev preko drugega vseobsegajočega donosa, ki pa znaša 72.520 EUR. Gibanje rezerve za pošteno vrednost je prikazano v spodnji tabeli:

	Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	Aktuarski dobički / izgube pri odpravninah ob upokojitvi	SKUPAJ
			v EUR
Stanje na dan 1.1.2024	63.342	11.492	74.834
Oblikovanje, povečanje	15.451	25.424	40.876
Zmanjšanje	-6.274	-3.908	-10.182
Prenos na preneseni poslovni izid	0	0	0
Stanje na dan 31.12.2024	72.520	33.008	105.528

Aktuarski dobiček v letu 2024 je znašal 25.425 EUR. Bilančni dobiček Družbe znaša 15.419.419 EUR in je sestavljen iz nerazporejenega dobička preteklih let v vrednosti 14.430.922

EUR ter čistega dobička poslovnega leta v višini 988.497 EUR. Družba odločitev o delitvi bilančnega dobička prepušča skupščini Družbe.

Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade (14)

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontiranih na konec poročevalskega obdobja. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega

tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve.

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	31. 12. 2024	31. 12. 2023
v EUR		
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	323.559	187.758
Rezervacije za jubilejne nagrade	174.222	401.894
Rezervacije za primer smrti	2.429	7.069
Skupaj	500.210	596.721

Rezervacije za primer smrti po standardih oz. zakonodaji niso potrebne. Predvidoma jih bo Družba v letu 2025 dokončno odpravila.

Preostale rezervacije, ki jih Družba izkazuje konec leta 2024, so rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in rezervacije za jubilejne nagrade, ki so oblikovane na podlagi aktuarskega izračuna na dan 31. december 2024.

V izračunu rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejnih nagrad so bile uporabljene naslednje aktuarske predpostavke:

- tablice smrtnosti,
- fluktuacija zaposlenih,
- upokojevanje,
- stopnje povečanja povprečnih plač v RS (mesečnih in letnih) iz Pregleda makroekonomskih gibanj z napovedmi BS (december 2024). Od leta 2028 naprej je predvideno, da se bodo

- povprečne plače v RS letno višale z inflacijo (MDS, oktober 2024) in po realni stopnji rasti 1,4 %;
- stopnjo povečanja plač v Družbi predstavlja rast osnovnih bruto plač in variabilnega dela plač v višini letne inflacije, povečane za realno rast 0,4 %, vendar ne več, kot je predvidena povprečna rast plač v RS. Upoštevana je rast plač zaradi napredovanja v višini 0,5 % letno od plače. Na že pridobljeni dodatek za delovno dobo je upoštevan dodatek v višini 0,5 % za vsako izpolnjeno leto skupne delovne dobe, za ženske z delovno dobo nad 25 let pa 0,75 % za vsako izpolnjeno leto skupne delovne dobe;
 - diskontna stopnja, ki je za izračun na dan 31. december 2024 določena v višini 3,4 % in odraža donosnost visokokakovostnih podjetniških obveznic na dan 31. december 2024.

Gibanje rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade	Odpravnine ob upokojitvi	Jubilejne nagrade	SKUPAJ
v EUR			
Stanje na dan 1. 1. 2024	401.894	187.758	589.652
Stroški obresti	10.331	4.416	14.747
Stroški sprotnega službovanja	32.394	23.372	55.766
Stroški preteklega službovanja	-38.676	-8.205	-46.881
Aktuarski dobički (-) in izgube (+)- sprememba akt. predpostavk	-21.516	-258	-21.774
Aktuarski dobički - odprava	0	0	0
Aktuarske izgube - oblikovanje in poraba	0	0	0
Izplačila zaslužkov v poslovnem letu	-60.868	-32.861	-93.729
Prenosi in preknjižbe	0	0	0
Stanje na dan 31. 12.2024	323.559	174.222	497.781

Spremembe aktuarskih dobičkov in izgub iz naslova odpravnin ob upokojitvi se izkazujejo v gibanjih rezerv za pošteno vrednost.

Analiza občutljivosti za rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	Diskontna stopnja		Rast plač	
	Zmanjšanje za 0,5 %	Povečanje za 0,5 %	Zmanjšanje za 0,5 %	Povečanje za 0,5 %
v EUR				
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	34.677	-39.408	-19.452	21.250
Rezervacije za jubilejne nagrade	14.523	-14.743	-7.441	7.929
Skupaj v letu 2024	49.200	-54.151	-26.893	29.179

Druge nekratkoročne obveznosti (15)

Druge nekratkoročne obveznosti	31. 12. 2024	31. 12. 2023
		v EUR
Druge obveznosti	11.085	21.222
Skupaj	11.085	21.222

Gibanje drugih nekratkoročnih obveznosti	Druge obveznosti	SKUPAJ
		v EUR
Stanje na dan 1.1.2024	21.222	21.222
Pridobitve	11.085	11.085
Črpanje, poraba	0	0
Odprava	-21.222	-21.222
Stanje na dan 31.12.2024	11.085	11.085

Med drugimi dolgoročnimi obveznostmi Družba na dan 31. december 2024 izkazuje dolgoročne razmejitev iz naslova uspešnosti.

Nekratkoročne finančne obveznosti iz najemov (16)

Druge nekratkoročne finančne obveznosti	31. 12. 2024	31. 12. 2023
		v EUR
Druge nekratkoročne finančne obveznosti iz najemov	318.481	198.073
Skupaj	318.481	198.073

Gibanje drugih nekratkoročnih finančnih obveznosti	Druge obveznosti	SKUPAJ
		v EUR
Stanje na dan 1.1.2024	198.073	198.073
Pridobitve	524.108	524.108
Prenos nekratkoročnih finančnih obveznosti	-175.456	-175.456
Odprava / uskladitve	-228.244	-228.244
Stanje na dan 31.12.2024	318.481	318.481

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO
POROČILO

Kratkoročne finančne obveznosti (17)

Kratkoročne finančne obveznosti	31. 12. 2024	31. 12. 2023
v EUR		
Finančne obveznosti do bank - glavnica	0	6.000.000
Finančne obveznosti do bank - obresti	775	13.769
Skupaj	775	6.013.769

Kratkoročne finančne obveznosti predstavljajo prejeta kratko-ročna posojila pri bankah. Vsa kratkoročna posojila so bila konec leta 2024 podaljšana za eno leto, posojila pa na dan 31. 12. 2024 niso črpana. Obrestne mere za prejeta posojila so v letu 2024

znašale od enomesečnega EURIBOR za depozite do 6-meseč-nega EURIBOR + 1,4 %. Za uporabo limitov na transakcijskih računih so obresti znašale od 0,90 % do 6-mesečnega EURIBOR + 2,5 %.

Gibanje drugih nekratkoročnih obveznosti	Finančne obveznosti do bank - glavnice	Finančne obveznosti do bank - obresti	SKUPAJ
v EUR			
Stanje na dan 1.1.2024	6.000.000	13.769	6.013.769
Povečanja	0	107.559	107.559
Odplačila	-6.000.000	-120.553	-6.120.553
Stanje na dan 31.12.2024	0	775	775

Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov (18)

Druge kratkoročne finančne obveznosti	31. 12. 2024	31. 12. 2023
v EUR		
Druge kratkoročne finančne obveznosti iz najemov	165.163	266.863
Skupaj	165.163	266.863

Gibanje drugih kratkoročnih finančnih obveznosti	Druge kratkoročne finančne obveznosti - najemi	SKUPAJ
v EUR		
Stanje na dan 1.1.2024	266.863	266.863
Pridobitve	0	0
Prenos iz nekratkoročnih finančnih obveznosti	175.456	175.456
Odplačila	-282.866	-213.306
Odprava / uskladitve	5.710	-63.850
Stanje na dan 31.12.2024	165.163	165.163

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO POROČILO

Kratkoročne poslovne obveznosti (19)

	31. 12. 2024	31. 12. 2023
	v EUR	
Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	42.050.559	65.842.955
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	9.619.032	12.815.532
Skupaj	51.669.591	78.658.487

Med kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi Družba v glavnini izkazuje obveznosti za kupljeno električno energijo in zemeljski plin.

Družba	Država	31. 12. 2024	31. 12. 2023
		v EUR	
HSE d.o.o.	Slovenija	42.014.847	65.834.108
DEM d.o.o.	Slovenija	14.708	8.762
HTZ d.o.o.	Slovenija	0	85
Energija Plus d.o.o.	Slovenija	21.005	0
Skupaj		42.050.560	65.842.955

Pogodbene obveznosti (20)

Pogodbene obveznosti	31. 12. 2024	31. 12. 2023
	v EUR	
Odloženi prihodki	91.990	160.205
Vnaprej vračunani stroški in odhodki	405.578	2.203.117
Skupaj	497.568	2.363.322

Med pogodbenimi obveznostmi Družba na dan 31. december 2024 izkazuje prejeta sredstva iz naslova sofinanciranja evropskega projekta RESONANCE.

Vnaprej vračunani odhodki predstavljajo druge vnaprej vračunane odhodke oz. stroške (akontacija DDPO, uspešnost zaposlenih, vračunani popusti za kupce ter ostali vračunani odhodki oz. stroški v višini 406 tisoč EUR.

Obveznosti za odmerjeni davek (21)

Obveznosti za odmerjen davek	31. 12. 2024	31. 12. 2023
	v EUR	
Obveznosti za odmerjen davek	676.886	0
Skupaj	676.886	0

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO
POROČILO

Druge kratkoročne obveznosti (22)

Druge kratkoročne obveznosti	31. 12. 2024	31. 12. 2023
		v EUR
Kratkoročno prejeti predujmi	1.620.393	1.620.532
Kratkoročne poslovne obveznosti do zaposlencev	291.472	275.400
Kratkoročne poslovne obveznosti do državnih in drugih institucij	450.118	317.335
Kratkoročne poslovne obveznosti do drugih	358.661	89.474
Skupaj	2.720.644	2.302.741

Druge kratkoročne obveznosti predstavljajo predvsem prejeti predujmi in preplačila. Prejeti predujmi obsegajo predvsem preplačila kupcev za električno energijo in zemeljski plin v višini 615 tisoč EUR ter predplačila kupcev v višini 987 tisoč EUR, ki se nanašajo predvsem na izgradnjo sončnih elektrarn.

Kratkoročne poslovne obveznosti do zaposlencev predstavljajo obveznosti za plače in prispevke za mesec december 2024. Po-

slovne obveznosti do države in drugih institucij pa predstavljajo predvsem obveznosti za obračunane trošarine.

Med drugimi kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi do drugih izkazujemo predvsem obveznosti za podpore učinkoviti rabi energije.

Družba nima finančnih sredstev, ki bi bila dana v zastavo kot varščina za obveznosti.

Kratkoročne rezervacije (23)

Kratkoročne rezervacije	31. 12. 2024	31. 12. 2023
		v EUR
Kratkoročne rezervacije	5.906.893	0
Skupaj	5.906.893	0

Družba ima na dan 31. december 2024 sklenjene pogodbe s kupci za dobavo električne energije za leto 2025 in naprej. Ker je bil del prodanih količin za leto 2025 nabavljen po višjih cenah, kot so trenutne tržne cene, in tudi po višjih cenah glede na pogodbene cene, bodo pri izpolnitvi pogodb s kupci stroški izpolnjevanja pogodbenih zavez presegli pričakovane gospodarske koristi iz teh pogodb.

Skladno s tem ima Družba oblikovane kratkoročne rezervacije iz naslova kočljivih pogodb za dobavo električne energije v višini 5.906.893 EUR, za katere se je znesek izračunal na podlagi ocenjenih gospodarskih koristi in stroškov, izhajajoč iz pogodb za dobavo električne energije.

Pogojne obveznosti in pogojna sredstva

Pogojne obveznosti in pogojna sredstva	31. 12. 2024	31. 12. 2023
		v EUR
Terjatve do družbenikov izbrisanih družb in druge terjatve	77.222	73.152
Garancije bank	9.744.511	16.414.169
Skupaj	9.821.733	16.487.321

Med pogojnimi obveznostmi Družba izkazuje dane plačilne garancije, ki se v večini nanašajo na garancijo družbi SODO, d. o. o. (sedaj ELES, d. o. o.), za plačilo obveznosti iz naslova omrežnin in garancije za dobro izvedbo del.

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO POROČILO

4.3.6.2 IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

Prihodki iz pogodb s kupci (24)

Prihodki iz pogodb s kupci	2024	2023
		v EUR
Prihodki od prodaje električne energije	283.410.636	415.367.593
Prihodki od prodaje zemeljskega plina	11.290.703	9.841.857
Prihodki od prodaje trgovskega blaga	4.605.337	7.614.239
Prihodki od prodaje storitev	44.636	62.877
SKUPAJ:	299.351.312	432.886.566

Družba večino prihodkov iz prodaje ustvari s prodajo električne energije in zemeljskega plina, ki sta v letu 2024 predstavljala 98,4 % prihodkov iz pogodb s kupci. V primerjavi s preteklim letom so prihodki iz pogodb s kupci nižji za 30,8 %, kar je posledica več dejavnikov. Poglavitna sta padec cen električne energije in

manjši količinski obseg prodaje. Poleg tega je zaključek obdobja tako imenovanega »net meteringa« vplival na manjšo prodajo trgovskega blaga na področju energetskih rešitev, predvsem sončnih elektrarn.

Drugi poslovni prihodki (25)

Prihodki iz pogodb s kupci	2024	2023
		v EUR
Prihodki od odprave rezervacij	53.420	5.132
Prihodki od prodaje stalnih sredstev	4.617	14.322
Prihodki od odprave popravkov vrednosti terjatev	40.366	38.721
Prihodki iz naslova zmanjšanja obveznosti za DDV in odpisa obveznosti	122.849	111.587
Prihodki od odškodnin in pogodbenih kazni	46.126	48.474.455
Prihodki od zamudnih obresti	304.827	281.736
Prihodki iz naslova odstopanj za pretekla leta	1.784.550	1.320.278
Drugi prihodki	285.231	245.676
SKUPAJ:	2.641.986	50.491.907

Glavnino drugih poslovnih prihodkov predstavljajo prihodki iz naslova izravnnav pri nabavi in prodaji električne energije za pretekla leta, prihodki iz naslova zamudnih obresti in drugi prihodki.

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO
POROČILO

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO
POROČILO

Stroški blaga, materiala in storitev (26)

Stroški blaga, materiala in storitev	2024	2023
		v EUR
Nabavna vrednost energentov	280.012.350	465.877.337
Nabavna vrednost trgovskega blaga	3.959.321	6.300.667
SKUPAJ nabavna vrednost prodanega blaga	283.971.671	472.178.004
Stroški energije	44.828	52.125
Stroški pisarniškega materiala in strokovne literature	61.311	98.195
Drugi stroški materiala	86.340	62.239
SKUPAJ Stroški materiala	192.479	212.559
Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev	9.053	7.019
Stroški transportnih storitev	1.222.099	1.092.642
Stroški vzdrževanja	454.160	482.737
Najemnine	523.588	412.521
Stroški povračil zaposlencem v zvezi z delom	21.083	17.563
Stroški zavarovanja in bančnih storitev	223.552	255.947
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	735.134	644.783
Stroški sejmov, reklame in reprezentance	536.999	473.505
Stroški storitev fizičnih oseb	232.260	161.424
Drugi stroški storitev	408.365	223.849
SKUPAJ Stroški storitev	4.366.293	3.771.990
Skupaj	288.530.443	476.162.553

V nabavni vrednosti prodanega blaga predstavlja nabavna vrednost energentov 97,0 % vseh stroškov blaga, materiala in storitev.

Med stroški materiala so najpomembnejši stroški pisarniškega materiala in strokovne literature, kjer so večinoma zajeti stroški materiala, potrebnega za izvajanje osnovne dejavnosti.

Pri stroških storitev izstopajo stroški transportnih storitev, ki zajemajo stroške pošiljanja računov. Sledijo stroški intelektualnih storitev, kjer izstopajo stroški poslovnih, revizijskih in svetovalnih storitev ter stroški storitev agentske prodaje. Stroški vzdrževanja se v večini nanašajo na vzdrževanje infrastrukture IT. V okviru najemnín izstopajo kratkoročni najemi nepremičnin ter najemi programske opreme oz. licenc. Stroški sejmov, reklame in reprezentance pa obsegajo predvsem stroške reklame in sejmov.

Stroški revizorja

V skladu z Zakonom o gospodarskih družbah je revizijska družba Deloitte revizija, d. o. o., opravila revizijo računovodskih izkazov Družbe za poslovno leto 2024 in pregled poročila o razmerjih s povezanimi osebami ter izdala poročilo neodvisnega revizorja.

Pogodbena vrednost storitev revizije računovodskih izkazov za poslovno leto 2024 znaša 19.000 EUR, pogodbena vrednost storitev pregleda poročila o odnosih s povezanimi družbami pa 2.000 EUR. Drugih storitev revizijska družba ni izvajala.

Stroški dela (27)

Stroški dela	2024	2023
		v EUR
Plače	2.933.095	2.829.956
Stroški pokojninskih zavarovanj	443.598	419.940
Stroški drugih zavarovanj	142.797	135.429
Drugi stroški dela	499.676	488.312
Skupaj	4.019.166	3.873.637

Med drugimi stroški dela so zajeta povračila stroškov prehrane in prevoza na delo, stroški regresa za letni dopust ter drugi prejemki zaposlencev. V stroške so vračunana nadomestila za

neizkoriščene dopuste iz leta 2024, ki jih zaposleni lahko izrabijo do 30. junija 2025.

Število zaposlenih in povprečno število zaposlenih po izobrazbeni strukturi	1.1.24	31.12.24	Povprečno število zaposlenih
			v EUR
1	0	0	0
2	0	0	0
3	0	0	0
4	0	0	0
5	19	15	17
6/1	10	10	10
6/2	14	15	15
7	22	21	22
8/1	7	8	8
8/2	1	1	1
Skupaj	73	70	72

Odpisi vrednosti (28)

Odpisi vrednosti	2024	2023
		v EUR
Amortizacija neopredmetenih sredstev	47.233	43.787
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	161.853	136.773
Amortizacija najetih sredstev	224.265	216.567
Amortizacija naložbenih nepremičnin	4.957	16.667
Oslabitve in odpisi kratkoročnih sredstev	203.679	89.400
Odpisi pri nepremičninah, napravah in opremi	0	0
Prodaje pri nepremičninah, napravah in opremi	134	11.732
Skupaj	642.121	514.926

Drugi poslovni odhodki (29)

Drugi poslovni odhodki	2024	2023
		v EUR
Oblikovanje rezervacij	5.906.893	17.473
Odhodki za obresti	244.972	466.264
Stroški spodbud učinkovite rabe energije	244.774	58.102
Stroški kvot za invalide	31.598	27.798
Donacije	42.824	22.943
Drugi poslovni odhodki	150.761	100.817
Skupaj	6.621.822	693.397

Glavnino drugih poslovnih odhodkov v letu 2024 predstavljajo oblikovane rezervacije za kočljive pogodbe (5,9 mio EUR). Sledijo zamudne obresti do dobaviteljev, ki so v večini posledica ukre-

pov države v boju z energetske krizo, ki so neposredno vplivali na kratkoročno likvidno sposobnost Družbe, ter stroški spodbud za učinkovito rabo energije.

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO POROČILO

Finančni prihodki (30)

Finančni prihodki	2024	2023
		v EUR
Finančni prihodki iz dividend in drugih deležev v dobičku	4.662	6.660
Finančni prihodki iz danih posojil in depozitov	19	19
Skupaj	4.681	6.679

Med finančnimi prihodki iz dividend in drugih deležev v dobičku so izkazane prejete dividende s strani Zavarovalnice Triglav, d. d.

Finančni odhodki (31)

Finančni odhodki	2024	2023
		v EUR
Finančni odhodki za obresti	107.559	230.654
Drugi finančni odhodki - najemi	12.561	14.581
Skupaj	120.120	245.235

Finančni odhodki za obresti vsebujejo obračunane obresti za kratkoročna prejeta posojila od bank.

Davki (32)

Davki	2024	2023
		v EUR
Odmerjeni davek	1.079.543	347.770
Odloženi davki	-3.733	41.852
Skupaj	1.075.810	389.622

Družba je davčni zavezanec po Zakonu o davku na dodano vrednost, Zakonu o trošarinah, Zakonu o davku na finančne storitve in Zakonu o davku od dohodkov pravnih oseb. Skladno z

Zakonom o davku od dohodkov pravnih oseb se je davek za leto 2024 plačeval po stopnji 22 %. Takšna davčna stopnja bo skupaj veljala 5 let.

Efektivna davčna stopnja	2024	2023
		v EUR
Poslovni izid pred davki	2.064.307	1.895.404
Izračunan davek po veljavni davčni stopnji	454.148	360.127
Davek od prihodkov, ki znižujejo davčno osnovo	-25.861	-18.451
Davek od davčnih olajšav	-48.235	-32.627
Davek od odhodkov, ki znižujejo davčno osnovo	766.918	-41.878
Davek od davčno priznanih odhodkov	-67.478	80.535
Davek od ostalih sprememb v davčni bilanci	51	63
Obračunan davek	1.079.543	347.769
Odloženi davek	-3.733	41.852
Skupaj davki	1.075.810	389.621
Efektivna davčna stopnja	52,11%	20,56%

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO POROČILO

Čisti poslovni izid (33)

Čisti poslovni izid	2024	2023
		v EUR
Kosmati donos iz poslovanja	301.993.298	483.378.472
Poslovni izid iz poslovanja	2.179.746	2.133.960
Finančni izid	-115.439	-238.556
Poslovni izid pred davki	2.064.307	1.895.404
Čisti poslovni izid	988.497	1.505.782

4.3.6.3 POJASNILA K IZKAZU DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA (35)

Čisti poslovni izid	2024	2023
		v EUR
1. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	988.497	1.505.782
2. Spremembe presežka iz prevrednotenja neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev	0	0
3. Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	9.178	431
4. Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini (vpliv sprememb deviznih tečajev)	0	0
5. Druge sestavine vseobsegajočega donosa	21.516	-123.188
6. Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja (1+2+3+4+5)	1.019.191	1.383.025

Iz izkaza drugega vseobsegajočega donosa je razvidno povečanje čistega dobička za del aktuarskega izračuna rezervacij za odpravnine ob upokojitvi v višini 21.516 EUR in povečanje iz

naslova prevrednotenja finančnih sredstev po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa v višini 9.178 EUR.

4.3.6.4 POJASNILA K IZKAZU DENARNIH TOKOV (36)

Denarni tokovi	2024	2023
		v EUR
Denarni tokovi iz poslovanja	6.494.890	-24.509.429
Denarni tokovi iz naložbenja	-1.338.678	3.311
Denarni tokovi iz financiranja	-6.114.405	5.240.815
Denarni izid v obdobju	-958.193	-19.265.303

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi – iz podatkov izkaza finančnega položaja tekočega leta in preteklega leta ter iz podatkov izkaza poslovnega izida za tekoče leto.

Družba je v letu 2024 ustvarila negativni denarni tok v višini -958.193 EUR. Negativni denarni tok v letu 2024 je predvsem posledica učinkov uredb države v povezavi z energetske krizo, ki so neposredno vplivali na likvidnostno sposobnost Družbe, podobno kot v letu 2023, in se jasno odražajo tudi v izkazu denarnih tokov, čeprav v manjšem obsegu. Družba je manko denarnih sredstev financirala s tujimi viri financiranja in zamudami pri plačilu poslovnih obveznosti matičnemu podjetju.

Denarni tokovi pri poslovanju predstavljajo razliko med prihodki in stroški iz poslovanja, zmanjšanimi za amortizacijo in druge odpise. Denarni tokovi so popravljene in obveznosti ter izločitve vseh nadenarnih tokov.

Denarni prilivi iz naložbenja zajemajo prejete dividende, prejete obresti od denarnih sredstev ter prilive od prodanih nepremičnin, naprav in opreme. Odlivi denarnih sredstev iz naložbenja so plačila dobaviteljem za nakup neopredmetenih sredstev ter nepremičnin, naprav in opreme.

Denarni tokovi iz financiranja se nanašajo na prejemke in izdatke iz najemov ter prejemke in izdatke iz prejetih posojil.

4.3.6.5 DRUGA POJASNILA

Povezane osebe

Družba	Odpрте terjatve na dan 31. 12. 2024	Odpрте obveznosti na dan 31. 12. 2024	Prihodki 1-12 2024	Odhodki 1-12 2024
v EUR				
HSE d. o. o.	10.554.592	42.014.847	42.079.090	265.071.507
DEM d. o. o.	3.063	14.708	5.338	92.605
SENG d. o. o.	174	0	575	0
TEŠ d. o. o.	0	0	8.360	0
Premogovnik Velenje d. o. o.	0	0	12.644	0
HTZ d. o. o.	0	0	60	2.498
RGP d. o. o.	13.464	0	56.121	0
Energija plus d. o. o.	45.214	21.005	0	0
Skupaj	10.616.507	42.050.560	42.162.188	265.166.610

Družba je s povezanimi osebami poslovala na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb ter pogodb o izvajanju storitev. Za vse sklenjene pogodbe med povezanimi osebami so uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

Družbe TEŠ, d. o. o., Premogovnik Velenje, d. o. o., in HTZ, d. o. o., dne 31. 12. 2024 niso bile več del skupine HSE.

Družba je v poslovnem letu 2024 poslovala tudi z družbami, ki so v neposredni ali posredni večinski lasti Republike Slovenije

(več kot 50 % lastništva) in so za Družbo z vidika ravni pomembnosti transakcij pomembne po kriteriju velikosti transakcije (prihodki oz. odhodki v letu 2024 presegajo 100.000 EUR), razen za banke, kjer so razkriti vsi posli. Ostali posli z gospodarskimi družbami, ministrstvi, agencijami in drugimi pravnimi osebami, kjer je Republika Slovenija večinski ali manjšinski lastnik, so z vidika poročanja nepomembni.

Družba	Odpрте terjatve na dan 31. 12. 2024	Odpрте obveznosti na dan 31. 12. 2024	Prihodki 1-12 2024	Odhodki 1-12 2024
v EUR				
EPPS, d. o. o.		121.299		1.067.172
BORZEN d. o. o.		29.586		174.687
GEN energija d. o. o.				398.500
GORENJSKE ELEKTRARNE d. o. o.		32.891		438.854
Elektro Celje OVI d. o. o.	1.525	35.770	69.382	452.854
PLINOVODI d. o. o.	-17	183	122.164	6.754
TERME OLIMIA d. d.	276.669	10.429	1.008.221	11.847
ZAVOD ZA POKOJNINSKO IN INVALIDSKO ZAVAROVANJE SLOVENIJE	60.280		279.273	
ELEKTRO GORENJSKA, d. d	24.953	19.959	146.797	79.883
ELEKTRO CELJE, d. d.	61.791	14.911	182.466	168.698
ELES, d. o. o.	1.180	6.745.361	1.284.217	45.938.646
Modra zavarovalnica, d. d.		8.986		108.186
Skupaj	426.381	7.019.375	3.092.520	48.846.081

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO
POROČILO

Prejemki

Prejemki posloводства, članov nadzornega sveta in revizijske komisije zajemajo:

- bruto prejemke, ki so navedeni v obvestilu za napoved dohodnine,
- bonitete – službena vozila za osebno uporabo, zavarovanja,
- povračila potnih stroškov in
- sejnine.

Prejemki posloводства v letu:

Ime in Priimek	Funkcija	Fiksni prejemki (bruto)	Variabilni prejemki (bruto)	Odloženi prejemki (bruto)	Odpravnine	Bonitete	Skupaj Bruto
							v EUR
Sebastijan Roudi	Direktor	136.427	7.355	0	0	3.938	147.720

Prejemki članov nadzornega sveta:

Prejemki članov nadzornega sveta	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto			Sejnina bruto (2)	Skupaj bruto (1+2)
		Osnovno plačilo za opravljanje funkcije	Doplačilo za opravljanje funkcije	Skupaj (1)		
v EUR						
dr. Tomaž Štokelj	Predsednik NS	4.602	2.217	6.819	495	7.314
mag. Jana Pogačnik	Predsednica NS in članica NS	11.300	3.989	15.289	2.640	17.929
mag. Boris Kupec	Predsednik NS	6.895	689	7.584	2.145	9.729
Andrej Kerk	Član NS	11.300	0	11.300	2.365	13.665
Skupaj		34.097	6.895	40.992	7.645	48.637

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO
POROČILO

Prejemki članov revizijske komisije nadzornega sveta:

Prejemki članov revizijske komisije	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto			Sejnina bruto (2)	Skupaj bruto (1+2)
		Osnovno plačilo za opravljanje funkcije	Doplačilo za opravljanje funkcije	Skupaj (1)		
v EUR						
mag. Jana Pogačnik	Predsednica RK	2.825	1.663	4.488	1.540	6.028
mag. Boris Kupec	Član RK	1.724	2.586	4.310	1.320	5.630
Virant Darinka	Član RK	3.390	0	3.390	1.540	4.930
Andrej Kerk	Član RK	2.825	0	2.825	1.320	4.145
Skupaj		10.764	4.249	15.013	5.720	20.733

Družba v letu 2024 ni odobrila predujmov, posojil in poroštev tem skupinam oseb. Družba konec leta 2024 nima terjatev do posloводства in članov NS ECE in RK NS ECE, razen rednih terjatev iz naslova prodaje energentov ali trgovskega blaga, ki so izvedene pod enakimi pogoji kot za vse kupce družbe ECE.

Med kratkoročnimi poslovnimi dolgovi so izkazane obveznosti za decembrske plače poslovodu Družbe in zaposlenim, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, ter decembrske sejnine članom NS ECE in članom RK NS ECE.

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO POROČILO

4.3.7 FINANČNI INSTRUMENTI IN TVEGANJA

Upravljanje s tveganji je opisano v poslovnem delu poročila.
V nadaljevanju prikazujemo upravljanje s tistimi finančnimi tveganji, ki jih mora Družba razkriti v računovodskem poročilu, skladno z MSRP.

Kreditno tveganje

Neratkoročne poslovne terjatve po rokih zapadlosti	Zapadlost v plačilo			
	Do 2 leti po datumu ifp	Od 3 do 5 let po datumu ifp	Nad 5 let po datumu ifp	Skupaj
v EUR				
Nekratkoročne poslovne terjatve do kupcev	181.524	4.890	0	186.414
Nekratkoročne poslovne terjatve do drugih	0	4.617	0	4.617
Skupaj 31. 12. 2024	181.524	9.507	0	191.031

Kratkoročne poslovne terjatve po rokih zapadlosti	Zapadlost v plačilo					Skupaj
	Nezapadle	Zapadle do 3 mesece	Zapadle od 3 do 6 mesecev	Zapadle od 6 do 9 mesecev	Zapadle nad leto dni	
v EUR						
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	10.616.507	0	0	0	0	10.616.507
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	47.769.292	6.357.107	20.021	-3.145	901.149	55.044.424
Kratkoročno dani predujmi	4.463	0	0	0	0	4.463
Kratkoročne poslovne terjatve do državnih in drugih inštitucij	9.182.391	0	0	0	0	9.182.391
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	5.613	0	0	0	44.814	50.427
Skupaj 31. 12. 2024	67.578.266	6.357.107	20.021	-3.145	945.963	74.898.212

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO
POROČILO

Družba je opravila analizo oz. oceno pričakovane izgube iz naslova poslovnih terjatev, skladno z MSRP 9, in ugotavlja, da je trenutna interna politika oblikovanja in slabitve poslovnih terjatev ustrezna z vidika ocene pričakovane izgube iz naslova poslovnih terjatev (ang. »Expected Credit Loss – ECL«) ter da nima pomembnega vpliva na pošten prikaz sredstev Družbe.

Družba ocenjuje, da je kreditno tveganje ustrezno obvladovano, čeprav poslujemo tako s fizičnimi kot s pravnimi osebami, katerih uradno objavljene bonitete so različne in predstavljajo različna tveganja z vidika plačil. Vsi največji kupci so ustrezno obravnavani na dnevni ravni. Ustreznost ocene tveganja potrjujemo tudi z obsegom popravkov vrednosti terjatev v letu 2024, ki so znašali 203 tisoč EUR v letu 2024 in so predstavljali 0,06 % celotnih prihodkov Družbe v tem letu.

Likvidnostno tveganje

Likvidnost Družbe je odvisna od učinkovitega upravljanja z denarjem in predvsem z ustrezno politiko do kupcev, ki pred-

stavljajo osnovni vir likvidnosti. Vzdrževanje likvidnosti oziroma kratkoročne plačilne sposobnosti Družba obvladuje s spremljanjem likvidnostnih sredstev in obveznosti do virov sredstev ter s skrbnim načrtovanjem, spremljanjem in usklajevanjem denarnih tokov.

V letu 2024 je Družba, podobno kot v letu 2023, zaznala povečano likvidnostno tveganje, ki je v celoti izhajalo iz sprejetih ukrepov države v povezavi z energetske krizo. Ukrepi so neposredno vplivali na kratkoročno plačilno sposobnost Družbe, saj so na eni strani vplivali na prodajne cene za končne odjemalce, na drugi strani pa niso posegli v nabavne cene. Čeprav so ukrepi države vključevali tudi povračila za dobavitelje, so bila ta povračila izvedena z zamikom, to pa je pomenilo slabšo kratkoročno likvidnost. Družba je likvidnostno situacijo reševala z zadolževanjem s tujimi viri financiranja in s plačevanjem z zamudo matični družbi HSE, d. o. o. Ker je bila večina ukrepov države vezana na leto 2024 in prva dva meseca 2025, ocenjujemo likvidnostno tveganje kot kratkoročno povečano.

Kratkoročne poslovne obveznosti po rokih zapadlosti	Zapadlost v plačilo					Skupaj
	Nezapadle	Zapadle do 3 mesece	Zapadle od 3 do 6 mesecev	Zapadle od 6 do 9 mesecev	Zapadle nad leto dni	
v EUR						
Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	42.050.559	0	0	0	0	42.050.559
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	9.519.620	98.494	738	0	180	9.619.032
Kratkoročno poslovne obveznosti na podlagi predujmov	1.620.393	0	0	0	0	1.620.393
Kratkoročno poslovne obveznosti do zaposlencev	291.472	0	0	0	0	291.472
Kratkoročne poslovne obveznosti do državnih in drugih institucij	450.118	0	0	0	0	450.118
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	358.661	0	0	0	0	358.661
Skupaj 31. 12. 2024	54.290.823	98.494	738	0	180	54.390.235

Ob koncu leta 2024 Družba ni imela črpanih posojil pri bankah. Vse posojila pri poslovnih bankah so bila v celoti podaljšana za eno leto.

Izpostavljenost likvidnostnemu tveganju iz naslova finančnih obveznosti na dan 31. december 2024 je prikazana v spodnji tabeli. Zneski v tabeli niso diskontirani in vključujejo pogodbeno predvidene obresti.

Izpostavljenost likvidnostnemu tveganju iz naslova finančnih obveznosti do bank	Predvideni denarni tokovi					Skupaj
	Do 2 meseca po datumu ifp	Od 2 do 12 mesecev po datumu ifp	Od 1 do 2 let po datumi ifp	Od 2 do 5 let po datumu ifp	Nad 5 let po datumu ifp	
v EUR						
Kratkoročna posojila	775	0	0	0	0	775
Skupaj 31.12.2024	775	0	0	0	0	775

Tečajno tveganje

Družba ni izpostavljena tečajnemu tveganju. Vse svoje terjatve in obveznosti ima nominirane v evrih.

Obrestno tveganje

Obrestno tveganje je občutljivost prejetih in danih posojil na naraščanje obrestne mere. Družba na dan 31. december 2024 nima danih ali prejetih posojil.

FINANČNI INSTRUMENTI	Čisti poslovni izid 2024		Čisti poslovni izid 2023	
	Povečanje za 50 bt	Zmanjšanje za 50 bt	Povečanje za 50 bt	Zmanjšanje za 50 bt
v EUR				
Finančni inštrumenti po variabilni obrestni meri	-9.042	9.042	-22.915	23.901
Finančne obveznosti	-9.042	9.042	-22.915	23.901

V zgornji tabeli je predstavljen vpliv spremembe variabilne obrestne mere za prejeti posojili na bruto dobiček Družbe, pri čemer so vse druge spremenljivke konstantne.

V primeru zvišanja obrestne mere za 50 bazičnih točk, bi bil čisti poslovni izid Družbe nižji za 9.042 EUR, v primeru znižanja obrestne mere za 50 bazičnih točk, pa bi bil čisti poslovni izid Družbe višji za 9.042 EUR.

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO POROČILO

Cenovno tveganj

V Družbi smo cenovnemu tveganju izpostavljeni zaradi spremembe tržne cene električne energije in drugih energentov, kar vpliva na višino prihodkov in odhodkov. Cene energentov na trgu nihajo v petnajstminutnih intervalih. Zaradi tega je treba neprestano spremljati tržne cene in na podlagi izvedenih analiz sprejeti ustrezno odločitev o zapiranju odprtega portfelja Družbe za gospodinjske in male poslovne odjemalce. Glede na to, da Družba večino prometa ustvari s prodajo električne energije poslovnim in gospodinjskim odjemalcem, je tudi cenovno tveganje na tem segmentu največje. Pri večjih poslovnih kupcih velja, da večino električne energije kupimo istočasno, kot jo prodamo, tveganje spremembe cene znotraj dneva pa rešujemo z zelo kratkimi roki veljavnosti ponudb.

Upravljanje s kapitalom

Namen upravljanja s kapitalom Družbe je zagotoviti čim boljšo kreditno boniteto in kapitalsko ustreznost za potrebe financiranja poslovanja in investiranja. Ustrezen obseg kapitala Družbi zagotavlja zaupanje upnikov, partnerjev in potencialnih investitorjev ter omogoča prihodnji razvoj dejavnosti Družbe.

Družba spremlja gibanje kapitala z uporabo kazalnika finančnega vzvoda, izračunanega z delitvijo neto finančnih obveznosti s celotnim zneskom kapitala. V neto obveznosti Družba vključuje prejeta posojila in druge finančne obveznosti, znižane za denarna sredstva.

Čisti poslovni izid	2024	2023
		v EUR
Neratkoročne finančne obveznosti iz najemov	318.481	198.073
Kratkoročne finančne obveznosti	775	6.013.769
Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov	165.163	266.863
Skupaj finančne obveznosti	484.419	6.478.705
Kapital	33.809.594	32.790.403
Finančne obveznosti/Kapital	0,01	0,2
Denar in denarni ustrezniki	928.088	1.886.281
Neto finančna obveznosti	-443.669	4.592.424
Neto dolg/ kapital	-0,01	0,14

Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov

Finančni instrumenti	Čisti poslovni izid 2024		Čisti poslovni izid 2023	
	Povečanje za 50 bt	Zmanjšanje za 50 bt	Povečanje za 50 bt	Zmanjšanje za 50 bt
	v EUR			
Neizvedena finančna sredstva po poštenu vrednosti	107.892	107.892	92.441	92.441
Razpoložljiva finančna sredstva	107.892	107.892	92.441	92.441
Neizvedena finančna sredstva po odplačni vrednosti	91.967.351	91.967.351	120.762.114	120.762.114
Finančne terjatve	0	0	0	0
Poslovne in druge terjatve	91.039.263	91.039.263	118.875.833	118.875.833
Denarna sredstva	928.088	928.088	1.886.281	1.886.281
SKUPAJ	92.075.243	92.075.243	120.854.555	120.854.555
Neizvedena finančne obveznosti po odplačni vrednosti	55.729.852	55.729.852	83.591.413	83.591.413
Finančne obveznosti	165.163	165.163	266.863	266.863
Poslovne obveznosti in druge obveznosti	55.564.689	55.564.689	83.324.550	83.324.550
SKUPAJ	55.729.852	55.729.852	83.591.413	83.591.413

Družba ocenjuje, da poštene vrednosti finančnih sredstev in finančnih obveznosti ne odstopajo od knjigovodskih vrednosti. Naložbe, razporejene v skupino preko drugega vseobsegajočega donosa, so izkazane v izkazih po poštenu vrednosti. Terjatve in obveznosti so izkazane po odplačni vrednosti. Glede na to, da so terjatve in obveznosti večinoma kratkoročne, poštene vrednosti

teh finančnih instrumentov ne odstopajo od svojih knjigovodskih vrednosti. Posojila so sklenjena po spremenljivi obrestni meri, zato je vrednost teh finančnih instrumentov enaka njihovi knjigovodski vrednosti.

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO POROČILO

Hierarhija finančnih sredstev in finančnih obveznosti, vrednote-
na po poštenu vrednosti, je prikazana v spodnji tabeli.

	31. 12. 2024			31. 12. 2023		
	1. raven	2. raven	3. raven	1. raven	2. raven	3. raven
	v EUR					
Neizvedena finančna sredstva po poštenu vrednosti	107.892	0	0	92.441	0	0
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	107.892	0	0	92.441	0	0
Neizvedena finančna sredstva po odplačni vrednosti	0	91.967.351	0	0	120.762.114	0
Poslovne in druge terjatve	0	91.039.263	0	0	118.875.833	0
Denarna sredstva	0	928.088	0	0	1.886.281	0
SKUPAJ	107.892	91.967.351	0	92.441	120.762.114	0
Neizvedena finančne obveznosti po odplačni vrednosti						
Finančne obveznosti	0	165.163	0	0	266.863	0
Poslovne obveznosti in druge obveznosti	0	55.564.689	0	0	83.324.550	0
SKUPAJ	0	55.729.852	0	0	83.591.413	0

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO
POROČILO

4.4. DOGODKI PO ZAKLJUČKU OBRAČUNSKEGA OBDOBJA

Po datumu izkaza finančnega položaja v Družbi ni bilo poslovnih dogodkov, ki bi lahko vplivali na računovodske izkaze leta 2024.

4.5. PODPIS LETNEGA POROČILA ZA LETO 2024 IN NJEGOVIH SESTAVNIH DELOV

Direktor družbe ECE, energetska družba, d. o. o., izjavlja, da je seznanjen z vsebino sestavnih delov letnega poročila družbe ECE, d. o. o., za leto 2024 in s tem tudi s celotnim letnim poročilom družbe ECE, d. o. o., za leto 2024.

Z njim se strinja in ga potrjuje s svojim podpisom.

Celje, 22. 04. 2025

mag. Sebastijan ROUDI
direktor



Skupina 

Letno poročilo **2024**

UVOD

POSLOVNO POROČILO

TRAJNOSTNO
POSLOVANJE

RAČUNOVODSKO
POROČILO