



Jezero Jasna pri Kranjski gori

# 100%

**Usmerjeni v prihodnost**

Letno poročilo 2017





# Letno poročilo 2017

**100%**  
Usmerjeni v prihodnost



# KAZALO VSEBINE

|           |                                                   |           |            |                                                                 |           |
|-----------|---------------------------------------------------|-----------|------------|-----------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1.</b> | <b>POUDARKI IZ POSLOVANJA</b>                     | <b>10</b> | 8.2        | Premoženjsko in finančno stanje                                 | 37        |
| <b>2.</b> | <b>PREGLED POMEMBNEJŠIH DOGODKOV V LETU 2017</b>  | <b>12</b> | 8.3        | Kazalniki poslovanja                                            | 39        |
| 2.1       | Dogodki po zaključku obračunskega obdobja         | 13        | 8.3.1      | Izbrani kazalniki                                               | 39        |
| <b>3.</b> | <b>STRATEŠKE USMERITVE</b>                        | <b>14</b> | 8.3.2      | Kazalniki po predpisih SRS                                      | 40        |
| <b>4.</b> | <b>UPRAVLJANJE IN VODENJE</b>                     | <b>15</b> | <b>9.</b>  | <b>UPRAVLJANJE S TVEGANJI</b>                                   | <b>42</b> |
| 4.1       | Izjava o upravljanju družbe                       | 15        | 9.1        | Pomen upravljanja s tveganji                                    | 42        |
| 4.2       | Politika raznolikosti                             | 17        | 9.2        | Pripoznana tveganja pri delovanju družbe ECE d. o. o.           | 43        |
| <b>5.</b> | <b>PREDSTAVITEV DRUŽBE</b>                        | <b>18</b> | 9.2.1      | Strateška tveganja                                              | 43        |
| 5.1       | Osnovni podatki o družbi ECE d. o. o.             | 18        | 9.2.2      | Tveganje delovanja                                              | 43        |
| 5.2       | Organiziranost družbe ECE d. o. o.                | 19        | 9.2.3      | Cenovna tveganja                                                | 44        |
| <b>6.</b> | <b>POSLOVANJE DRUŽBE V LETU 2017</b>              | <b>20</b> | 9.2.4      | Količinska tveganja                                             | 44        |
| 6.1       | Nakup električne energije                         | 20        | 9.2.5      | Finančna tveganja                                               | 45        |
| 6.2       | Fakturirana prodaja električne energije           | 21        | <b>10.</b> | <b>TRAJNOSTNI RAZVOJ</b>                                        | <b>48</b> |
| 6.2.1     | Prodaja električne energije poslovnim kupcem      | 22        | 10.1       | Trajnostni razvoj                                               | 48        |
| 6.2.2     | Prodaja električne energije gospodinjstvom kupcem | 23        | 10.2       | Odgovornost do zaposlenih                                       | 48        |
| 6.2.3     | Obnovljivi viri energije                          | 24        | 10.2.1     | Število in struktura zaposlenih                                 | 49        |
| 6.3       | Nakup in prodaja zemeljskega plina                | 24        | 10.2.2     | Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih                       | 50        |
| 6.4       | Nakup in prodaja lesne biomase                    | 25        | 10.2.3     | Skrb za zaposlene                                               | 50        |
| 6.5       | Nakup in prodaja ostalega trgovskega blaga        | 26        | 10.2.4     | Varnost in zdravje pri delu                                     | 50        |
| 6.6       | Investicije                                       | 27        | 10.3       | Komuniciranje                                                   | 51        |
| <b>7.</b> | <b>POGOJI POSLOVANJA</b>                          | <b>28</b> | 10.3.1     | Interno komuniciranje                                           | 51        |
| 7.1       | Analiza gospodarskega okolja                      | 28        | 10.3.2     | Komuniciranje z zunanjimi javnostmi                             | 51        |
| 7.2       | Elektroenergetska panoga v Sloveniji v letu 2017  | 28        | 10.3.3     | Tržno komuniciranje                                             | 52        |
| 7.3       | Cena električne energije v letu 2017              | 29        | 10.3.4     | 100- odstotna električna energija iz obnovljivih virov energije | 53        |
| 7.4       | Energetsko zakonsko okolje v letu 2017            | 30        | 10.3.5     | Odnosi z javnostmi                                              | 54        |
| <b>8.</b> | <b>ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA</b>              | <b>32</b> | 10.3.6     | Sejemske predstavitve                                           | 56        |
| 8.1       | Analiza poslovnega izida družbe v letu 2017       | 32        | 10.3.7     | Donatorstva in sponzorstva                                      | 57        |
|           |                                                   |           | 10.3.8     | Družbena odgovornost                                            | 57        |
|           |                                                   |           | <b>11.</b> | <b>NAČRTI IN PRIČAKOVANI RAZVOJ</b>                             | <b>58</b> |
|           |                                                   |           | <b>12.</b> | <b>IZJAVA, SKLADNA S 545. ČLENOM ZGD-1</b>                      | <b>59</b> |
|           |                                                   |           | <b>13.</b> | <b>POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA</b>                           | <b>62</b> |



|            |                                                                 |           |            |                                                              |           |
|------------|-----------------------------------------------------------------|-----------|------------|--------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>14.</b> | <b>RAČUNOVODSKI IZKAZI</b>                                      | <b>64</b> | 15.3       | Razkritja postavk v izkazu poslovnega izida                  | 84        |
| 14.1       | Bilanca stanja na dan 31. 12. 2017                              | 64        | 15.3.1     | Prihodki                                                     | 84        |
| 14.2       | Izkaz poslovnega izida                                          | 66        | 15.3.1.1   | Poslovni prihodki                                            | 84        |
| 14.3       | Izkaz vseobsegajočega donosa                                    | 67        | 15.3.1.2   | Finančni prihodki                                            | 85        |
| 14.4       | Izkaz denarnih tokov                                            | 67        | 15.3.1.3   | Drugi prihodki                                               | 85        |
| 14.5       | Izkaz gibanja kapitala                                          | 68        | 15.3.2     | Odloženi davki                                               | 86        |
| 14.5.1     | Izkaz gibanja kapitala od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017            | 68        | 15.3.3     | Odhodki                                                      | 86        |
| 14.5.2     | Izkaz gibanja kapitala od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2016            | 68        | 15.3.3.1   | Poslovni odhodki                                             | 86        |
| <b>15.</b> | <b>RAZKRITJA IN POJASNILA POSTAVK V RAČUNOVODSKIH IZKAZIH</b>   | <b>70</b> | 15.3.3.2   | Stroški po funkcionalnih skupinah                            | 87        |
| 15.1       | Splošni računovodski okvir                                      | 70        | 15.3.3.3   | Finančni odhodki                                             | 87        |
| 15.2       | Razkritja postavk v bilanci stanja                              | 70        | 15.3.3.4   | Drugi odhodki                                                | 87        |
| 15.2.1     | Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve | 71        | 15.3.4     | Poslovni izid                                                | 87        |
| 15.2.2     | Opredmetena osnovna sredstva                                    | 72        | 15.3.4.1   | Izkaz vseobsegajočega donosa                                 | 87        |
| 15.2.3     | Naložbene nepremičnine                                          | 74        | 15.4       | Razkritja postavk v izkazu denarnih tokov                    | 88        |
| 15.2.4     | Dolgoročne finančne naložbe                                     | 75        | 15.5       | Razkritja postavk v izkazu gibanja kapitala                  | 88        |
| 15.2.5     | Dolgoročne poslovne terjatve                                    | 76        | 15.6       | Posli s povezanimi osebami                                   | 89        |
| 15.2.6     | Odložene terjatve za davek                                      | 77        | 15.7       | Razkritja po 69. členu Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) | 90        |
| 15.2.7     | Zaloge trgovskega blaga                                         | 77        | <b>16.</b> | <b>IZJAVA POSLOVODSTVA</b>                                   | <b>92</b> |
| 15.2.8     | Kratkoročne poslovne terjatve                                   | 78        |            |                                                              |           |
| 15.2.9     | Denarna sredstva                                                | 79        |            |                                                              |           |
| 15.2.10    | Kratkoročne aktivne časovne razmejitve                          | 80        |            |                                                              |           |
| 15.2.11    | Kapital                                                         | 80        |            |                                                              |           |
| 15.2.12    | Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve            | 80        |            |                                                              |           |
| 15.2.13    | Dolgoročne poslovne obveznosti                                  | 81        |            |                                                              |           |
| 15.2.14    | Kratkoročne obveznosti                                          | 81        |            |                                                              |           |
| 15.2.15    | Kratkoročne pasivne časovne razmejitve                          | 83        |            |                                                              |           |
| 15.2.16    | Izvenbilančna evidenca                                          | 83        |            |                                                              |           |

# PISMO DIREKTORJA

Letno poročilo za leto 2016 smo začeli z uvodnikom, ki je govoril o bistveno spremenjenih okoliščinah na trgu električne energije, kot je veljalo za nekaj preteklih let. Šlo je za prelomno leto, ko se je na veleprodajnih trgih po več letih pojavila rast cen. Navezujoč se na takšne navedbe lahko trdimo, da je bilo leto 2017 posebno, v določenih primerih celo ekstremno in da se je intenzivna rast cen nadaljevala.



Zelo zahtevne okoliščine je prineslo vreme, saj smo imeli januarja dolgo obdobje izjemno nizkih temperatur, avgusta in septembra pa obdobje zelo visokih. Ob tem je treba dodati, da smo se ves čas soočali s sušnimi razmerami. Vsi naštetni elementi so za ceno električne energije pomenili negativen učinek, torej rast. Način spreminjanja cen, v tem primeru rasti, pa je bil drugačen kot v preteklih letih, saj so se cene spreminjale za nekaj odstotkov navzgor in navzdol tudi znotraj dneva, kar je pomenilo, da so bile okoliščine zrele tudi za različne cenovne špekulacije.

S tem smo prišli do ključnega elementa, ki je za obvladovanje tveganj in doseganje poslovnega rezultata pomenil največji izziv: cene t. i. odstopanj (c+ in c-) med nakupljeno in porabljeno energijo na urni ravni, ki so glede na ceno dnevnega trgovanja (BSP Southpool) v preteklih letih predstavljale morda 20 % odstopanja ali nekaj več, v letu 2017 pa tudi dva ali večkratnik navedene cene.

Te izzive smo zadovoljivo rešili s pomočjo dodatnih kontrol, poglobljenih analiz, pridobivanja več podatkov, določenim razvojem IT podpore in dodatnim kadrom s področja

matematično statističnih metod. Kljub temu zaostanka za načrtovanim rezultatom, ki se je pojavil v začetku leta, nismo uspeli v celoti nevtralizirati, smo se pa načrtovanemu poslovnemu izidu zelo približali.

Na prodajnem trgu elektrike se je velika intenzivnost menjave kupcev, predvsem gospodinjstev, kjer večina transakcij poteka preko zunanjih (pogodbenih) prodajnih agentov, nadaljevala. Poleg agentov je k menjavam bistveno pripomogla akcija ZPS Zamenjaj in prihrani, ki, glede na dosežene cenovne nivoje in ostale pogoje sodelovanja, dela medvedjo uslugo tako trgovcem kot končnim kupcem, ki s tem izgubljajo občutek za realno stanje na trgu in se posledično obnašajo manj racionalno in inovativno pri porabi energije, kot bi se sicer.

S skupno prodajo 2.861.247 kWh smo načrtovane količine presegli in s tem, po ocenah iz javno dostopnih podatkov, presegli tudi tržni delež 20 %.

Prodaja zemeljskega plina je ostala na primerljivi ravni z letom prej. Bistveno večji tržni delež bi lahko dosegli le s prodajo velikim poslovnim kupcem, kar pa bi pomenilo prodajo,





S skupno prodajo 2.861.247 kWh smo načrtovane količine presegli in s tem, po ocenah iz javno dostopnih podatkov, presegli tudi tržni delež 20 %.

s katero bi dosegli negativni poslovni izid pri prodaji tega energenta, in to seveda ni smiselno. Prodali smo 102.021.721 kWh in kljub količinam, ki presegajo 1 % tržnega deleža, štejemo, da smo prepoznavni, predvsem pri obstoječih kupcih električne energije.

Pri prodaji biomase so rezultati žal zaostali za načrtovanimi. Vzroke lahko najdemo predvsem v neustreznem cenovnem modelu in procesu logistike, kar nameravamo v prihodnje spremeniti, saj je minimalni cilj prodaje biomase preko 2.000 ton letno.

Spletna trgovina je doživela pomembno spremembo v sami zasnovi, optimiziranju IT podpore ter prenovi oz. širjenju ponudbe, kar se je kazalo v stalni rasti mesečne prodaje, ki sicer na letni ravni ni dosegla zastavljenih ciljev, je pa ob koncu leta dosegala mesečne promete, ki bi na letni ravni presegli 500.000 EUR vrednosti prodaje. Učinke povečanja prodaje in boljše pozicioniranosti in s tem večje prepoznavnosti pričakujemo predvsem v letu 2018 in naprej. Zanimive cene in prodaja na obroke sta poleg zelo konkurenčne in aktualne ponudbe glavna aduta v tem segmentu prodaje.

Ob navedbah dejstev, ki se nanašajo na našo osnovno dejavnost, ne smemo pozabiti na velik napredek, ki smo ga storili pri izterjavi dolgov, kar se kaže v rekordno nizkih odpisih neizterljivih terjatev do kupcev. Ta dosežek je bistveno pripomogel k poslovnemu rezultatu neto dobička v višini 2.034.753 EUR, za katerega glede na izrazito neugodne okoliščine poslovanja na področju nakupa energentov ocenjujemo, da je dober. Dodatno je k ugodnemu razpletu pripomoglo dejstvo, da smo zaključili sodelovanje z marsikaterim kupcem, predvsem poslovnim, ki je bil nereden plačnik ali imel slabšo boniteto in smo s tem tvegali njegovo neizpolnjevanje obveznosti.

Leto smo tako zaključili polni novih izkušenj in novih spoznanj, ki nam bodo gotovo koristila v prihajajočem obdobju, ko bomo velik poudarek dajali razvoju osnovne dejavnosti in ponudbe končnim kupcem.

Celje, april 2018

**mag. Sebastijan Roudi,**  
direktor



# POSLOVNO POROČILO



## 100% PREDANI POSLU

Dobava energentov in zadovoljstvo naših kupcev sta naše poslanstvo in zaveza. Vsak dan se trudimo dosegati visoke cilje, ki si jih postavljamo in prepoznavati želje kupcev na tržišču.





Na Klemenškovem razgledišču

**2.861.247  
kWh**

prodane električne  
energije.

**102.021.721  
kWh**

prodanega zemeljskega  
plina.

**1.842  
ton**

prodane lesne  
biomase.



## 1

## POUDARKI POSLOVANJA

Pomembnejši podatki o družbi so prikazani v Tabeli 1.

|                                                 |            |            |            |            |            |
|-------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Knjigovodska vrednost kapitala                  | 7.289.724  | 9.036.403  | 17.384.407 | 18.206.204 | 18.174.005 |
| Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota) | 28.215.279 | 26.871.840 | 47.350.862 | 43.999.431 | 44.073.765 |
| Čisti dobiček poslovnega leta                   | 950.561    | 2.220.656  | 2.729.272  | 1.353.114  | 2.034.753  |
| Tržni delež                                     | 15,4 %     | 14,5 %     | 23,6 %     | 19,2 %**   | 20,0 %***  |

Tabela 1: Pomembnejši podatki o družbi ECE d. o. o.

Opombe:

\* ECE pred pripojitvijo EGP.

\*\* Od začetka 2016 metodologija ni več primerljiva s preteklostjo, vir podatkov pa je lahko le Portal energetika, kjer je za preteklost možno dobivati podatke. Več na: <http://www.energetika-portal.si>. V preteklosti smo tržne deleže merili na ravni prodaje na javnem distribucijskem omrežju, zato so bili prikazani tržni deleži večji.

\*\*\* Ocena ob predpostavki končne rabe električne energije v Sloveniji za obdobje 1–9 v letu 2017.



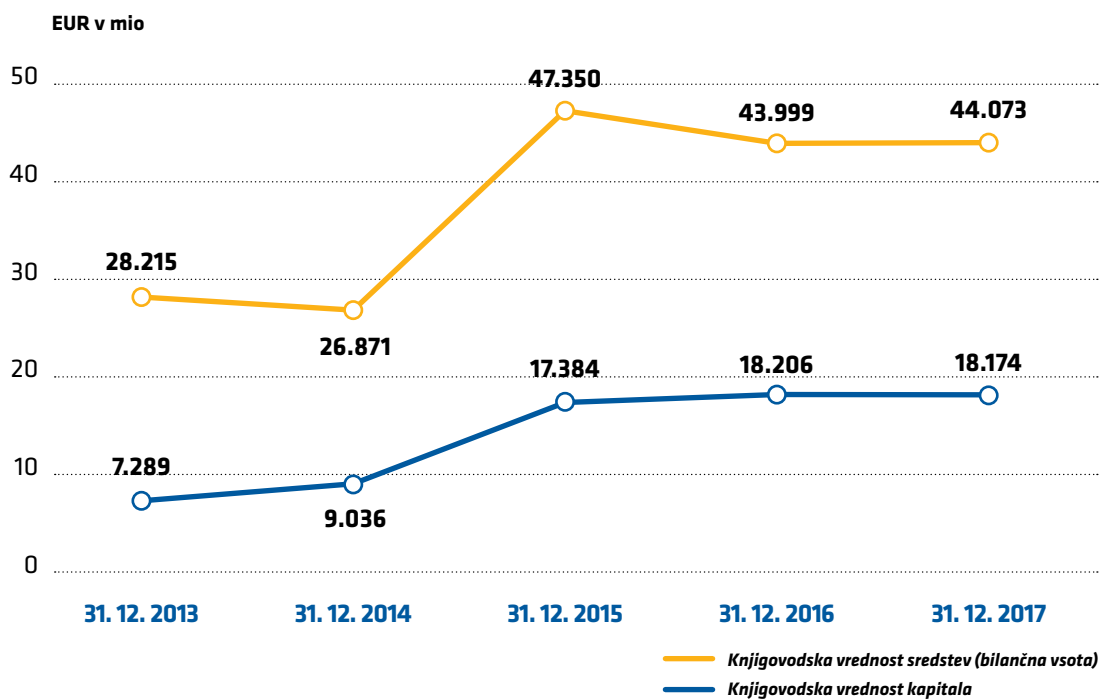
33,5%

Višji čisti dobiček poslovnega leta v primerjavi z letom 2016

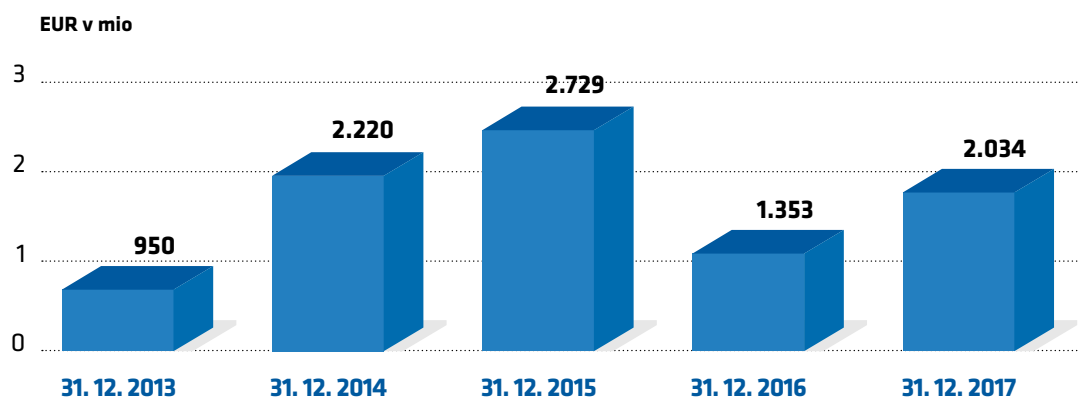


0,8%

Višji tržni delež v primerjavi z letom 2016



Knjigovodska vrednost kapitala in  
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)



Čisti dobiček poslovnega leta



# 2 PREGLED POMEMBNEJŠIH DOGODKOV V LETU 2017

## JANUAR

- Akcijska ponudba električne energije za gospodinjstva (Ugodnejša Elekrika) se je nadaljevala. Ciljni doseg kupcev je bil dosežen, saj smo v podpis pogodbe prepričali več kot 10.000 obstoječih in novih kupcev.
- Sprememba organiziranosti družbe ECE d. o. o., v smislu enotnega delovanja, po enotni notranji sistematizaciji. Pomembnejši cilj je tudi večja prilagodljivost v okviru določenega delovnega mesta za izvajanje več vrst opravil, kot do sedaj.

## MAREC

- Zaključili smo projekt priprave prehoda na drugega ponudnika storitve informacijske podpore, saj v obstoječi oblaki rešitvi ponudnika Telekom Slovenije, d. d., zaradi konkurenčne dejavnosti ne bomo več gostovali. Operativno je prehod predviden v prvem četrtletju leta 2018.
- Zaključili smo tudi proces priprave dokumentacije in vsebin za področje obvladovanja tveganj (Register tveganj, Pravilnik o upravljanju tveganj, določeni drugi pravilniki in navodila, ki jih še nismo imeli).

## MAJ

- Sprejetje Pravilnika o računovodstvu in Pravilnika o varovanju osebnih podatkov.
- Zaključek večine dogovorov z upravljalci večstanovanjskih objektov, ki so prevzeli objekte od Atrija Celje, d. o. o.

## FEBRUAR

- S ponudniki storitev za končne kupce (gospodinjstva oz. fizične osebe) izven energetske branže smo začeli pogovore o sodelovanju oz. skupni ponudbi vezanih produktov (trgovina, zavarovalništvo, telekomunikacije).

## APRIL

- Srečanje z velikimi poslovnimi partnerji v Termah Olimia.

## JUNIJ

- Sklenitev dogovorov z dobavitelji in izvajalci logistike za ponudbo biomase v sezoni 2017/2018 in začetek akcijske ponudbe lesnih peletov za sezono 2017/2018.



## 2.1 DOGODKI PO ZAKLJUČKU OBRAČUNSKEGA OBDOBJA

V pravnem sporu med ECE d. o. o., in Online, d. o. o., smo v enem izmed postopkov prejeli pobudo o medsebojni poravnavi, pri čemer bo le-ta seveda uspešna samo v primeru, če bo podobno stališče zavzela tudi druga stranka v postopku, ki je posredno tožena. Ker dogovori še potekajo, pričakujemo dokončno rešitev do začetka maja 2018.

V obdobju po zaključku koledarskega leta smo kadrovsko in konceptualno spremenili zasnovo dela na področju spletne trgovine.

### JULIJ

- Prodaja naložbe v družbi Stelkom, d. o. o.

### SEPTEMBER

- Udeležba na Mednarodnem obrtnem sejmu (MOS 2017).

### NOVEMBER

- Akcija »Aktivirajte si nižjo ceno zemeljskega plina« za gospodinjske kupce ECE d. o. o., z nagradno igro.

### OKTOBER

- Akcija pridobivanja trajnikov in e-računov vključno s podaljševanjem pogodb s časovno garancijo za gospodinjstva.

### DECEMBER

- Akcija »Podarjamo kilovadne ure« za gospodinjske kupce ECE d. o. o., tudi v povezavi s preходом na e-način poslovanja.
- Poslovni zajtrki za naše ključne kupce.





# 3

## STRATEŠKE USMERITVE

Najpomembnejše strateške usmeritve in cilji podjetja do leta 2020 so:

- Ostati med vodilnimi ponudniki električne energije, predvsem s kakovostjo in raznovrstnostjo storitev.
- Ohraniti tržni delež pri prodaji električne energije nad 20 %, ob stalni rasti števila kupcev, ki jih na dolgi rok vežemo in ohranjamo tudi s prodajo zemeljskega plina, biomase, trgovskega blaga in storitev iz spletne trgovine.
- Vpeljati trženje novih produktov in storitev za kupce energentov, osredotočeno v veliki meri na sodelovanje z drugimi ponudniki produktov in storitev, s katerimi bi kupcem omogočili boljše vsebine in višjo dodano vrednost ter jih tako dolgoročno tudi ohranjali (področja rešitev za pametni dom (»smart home«), e-mobilnosti, vezani produkti z drugimi ponudniki masovnih storitev, kartice lojalnosti itd.).
- Izvesti nadaljnje povezovanje s sorodnimi podjetji v panogi ter s tem utrditi obstoječi položaj v regiji s ciljem nadaljnje rasti družbe po izvedeni povezavi. Gre za pomembno strateško usmeritev, na osnovi katere pričakujemo predvsem razvojne, pa tudi dodatne sinergijske učinke. To je ključno pri prodaji energentov končnim kupcem na trgu, kot je slovenski, ki je z vidika števila ponudnikov zelo razdrobljen, kar v obstoječi obliki onemogoča resno razvojno dejavnost, za katero so potrebni veliki vložki.
- Obvladovati tveganja na področju upravljanja z nakupnim portfeljem s ciljem zmanjševanja stroškov t. i. odstopanj med kupljeno električno energijo na urni ravni na eni strani in dejansko porabo končnih kupcev na drugi strani, na katere vplivajo številni dejavniki (vreme, veliko nihanje porabe kupcev, nihanje dobave malih proizvajalcev, spremenljivost izgub v omrežju ipd.) in lahko v primeru neoptimalnega pristopa v teku leta resno ogrožajo načrtovani poslovni rezultat.
- Nadgrajevati obvladovanje tveganj na področju dinamične ocene prihodnjega potenciala poslovanja družb, ki so naši končni kupci, da si v čim večji možni meri zagotovimo plačilo porabljene energije, hkrati pa se sodelovanju s slabimi družbami, v kolikor je le možno, tudi odpovemo.
- Vlagati ustvarjeni dobiček v proizvodne enote električne energije s ciljem doseganja večje fleksibilnosti pri nakupu, dobičkonosti in nenazadnje tudi ponudbe novih cenovnih produktov za končne kupce.
- Razvijati družbo ECE d. o. o., v stroškovno učinkovito, dobro organizirano in kakovostno informacijsko podprto podjetje, ki bo v vsakem trenutku zanimivo za različne deležnike v okolju (lastnike, kupce, zaposlene, ponudnike dopolnilnih storitev, iskalce zaposlitve in, nenazadnje, za sorodna podjetja v panogi z vidika nadaljnjih povezav).

# 4

## UPRAVLJANJE IN VODENJE

Družbo vodi direktor družbe mag. Sebastijan Roudi, ki ga v skladu z Družbeno pogodbo o ustanovitvi družbe ECE, energetska družba, d. o. o., imenuje večinski lastnik Elektro Celje, d. d. Družba nima svojega nadzornega sveta. Funkcijo nadzornega sveta opravlja skupščina družbenikov.

### 4.1 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

Direktor družbe in skupščina družbenikov družbe ECE d. o. o., izjavljajo, da je bilo upravljanje družbe v letu 2017 skladno z zakoni in drugimi predpisi, Družbeno pogodbo o ustanovitvi družbe ECE, energetska družba, d. o. o., ter priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga, d. d. (objavljenimi na spletni strani [www.sdh.si](http://www.sdh.si)).

Družba pri svojem delu in poslovanju prostovoljno spoštuje in uporablja Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (objavljen na spletni strani Slovenskega državnega holdinga, d. d., [www.sdh.si](http://www.sdh.si)).

Izjava o upravljanju družbe je sestavni del letnega poročila za leto 2017 in je dostopna na spletnih strani družbe [www.ece.si](http://www.ece.si).

Direktor družbe zastopa in predstavlja družbo ter vodi posle samostojno in na lastno odgovornost. Pri tem sprejema odločitve, skladne s strateškimi cilji družbe in v korist družbenikov. Sistem vodenja in upravljanja v družbi zagotavlja usmerjanje in omogoča nadzor nad družbo. Določa razdelitev pravic in odgovornosti med organi upravljanja, postavlja pravila in postopke za odločanje glede korporativnih zadev družbe, zagotavlja okvir za postavljanje, doseganje in spremljanje uresničevanja poslovnih ciljev ter uveljavlja vrednote, načela in standarde poštenega ter odgovornega odločanja in ravnanja v vseh vidikih poslovanja. Veljavni predpisi, pomembni za poslovanje družbe, so objavljeni na spletni strani družbe ([www.ece.si](http://www.ece.si)).

Sistem vodenja in upravljanja je sredstvo za doseganje dolgoročnih strateških ciljev

družbe in način, s katerim direktor in skupščina družbenikov družbe ECE d. o. o., izvajata odgovornost do družbenikov in drugih deležnikov družbe. Vizija in cilj družbe sta uvajanje sodobnih načel vodenja in upravljanja ter kar najpopolnejša skladnost z naprednimi domačimi in tujimi praksami.

V letu 2017 družba pri poslovanju ni odstopala od načel, postopkov in meril, ki jih predpisujejo navedeni kodeks ter priporočila in pričakovanja družbe SDH, d. d. Družba izjavlja, da ne postopa dosledno po tistih določbah kodeksa oziroma priporočil in pričakovanj, ki so za družbo urejene že z zakonom ali jih družba ureja v skladu z določbami Družbene pogodbe o ustanovitvi družbe ECE, energetska družba, d. o. o., na drugačen način, kot je to določeno s kodeksom, oziroma v primerih, ko neobvezujočih ravnanj nima predpisanih v svojih aktih ali ko ravnanja niso določena kot zakonska obveznost.

Družba meni, da so člani skupščine družbenikov strokovni, odgovorni in neodvisni pri opravljanju svojih nalog in da delujejo v skladu z določili navedenega Kodeksa ter ob upoštevanju priporočil in pričakovanj Slovenskega državnega holdinga, d. d.

Družba ECE d. o. o., bo priporočila SDH spoštovala tudi v prihodnje in skladno s tem izpopolnjevala in izboljševala svoj sistem upravljanja. Ob morebitnem odstopanju od podane izjave o spoštovanju kodeksa bo družba poskrbela za pravočasno objavo.



## POJASNILA V SKLADU Z ZAKONOM O GOSPODARSKIH DRUŽBAH

Družba ECE d. o. o., v skladu z določilom 5. odstavka 70. člena ZGD-1, ki določa minimalne vsebine izjave o upravljanju, podaja naslednja pojasnila:

### **1. Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja**

Družba ECE d. o. o., upravlja s tveganji in izvaja postopke notranjih kontrol na vseh ravneh. Namen notranjih kontrol je zagotavljanje točnosti, zanesljivosti, transparentnosti in preglednosti vseh procesov ter obvladovanje tveganj, ki so povezana z računovodskim poročanjem. Obenem sistem notranjih kontrol vzpostavlja mehanizme, ki preprečujejo neracionalno rabo premoženja in zagotavljajo stroškovno učinkovitost. Sistem notranjih kontrol vključuje postopke, ki zagotavljajo:

- da so poslovni dogodki evidentirani na osnovi verodostojnih knjigovodskih listin, na osnovi katerih so poslovni dogodki evidentirani točno in pošteno ter dajejo jamstvo, da družba pošteno razpolaga s svojim premoženjem,
- da so poslovni dogodki evidentirani in računovodski izkazi izdelani v skladu z veljavno zakonodajo,
- da se prepreči oziroma pravočasno zazna morebitna nepooblaščen pridobitev, uporaba in razpolaganje s premoženjem družbe, ki bi imela pomemben vpliv na računovodske izkaze.

Notranjo kontrolo v družbi izvajata Računovodska in finančna služba ter uprava, ki sta odgovorni za vodenje poslovnih knjig ter izdelavo računovodskih izkazov v skladu z veljavnimi računovodskimi, davčnimi in drugimi predpisi.

### **2. Pomembno neposredno in posredno lastništvo vrednostnih papirjev družbe v smislu doseganja kvalificiranega deleža, kot ga določa zakon, ki ureja prevzeme**

Družba je oblikovana kot družba z omejeno odgovornostjo in ne poseduje lastnih deležev, prav tako pa ne posreduje vrednostnih papir-

jev v smislu doseganja kvalificiranega deleža, kot ga določa Zakon o prevzemih.

### **3. Pojasnila o vsakem imetniku vrednostnih papirjev, ki zagotavljajo posebne kontrolne pravice**

Kot družba z omejeno odgovornostjo družba ni izdajatelj vrednostnih papirjev. Struktura in lastniški deleži družbenikov so predstavljeni v poglavju 5 Letnega poročila 2017.

### **4. Pojasnila o vseh omejitvah glasovalnih pravic**

Družbeniki družbe ECE, energetska družba, d. o. o., nimajo omejitev za izvajanje glasovalnih pravic.

### **5. Pravila družbe o imenovanju ter zamenjavi članov organov vodenja ali nadzora in spremembah statuta**

Družbena pogodba o ustanovitvi družbe ECE, energetska družba, d. o. o., in veljavna zakonodaja predstavljata okvir imenovanja in razreševanja uprave družbe.

### **6. Pooblastila članov posloводства, zlasti pooblastila za izdajo ali nakup lastnih delnic**

Pooblastila direktorja družbe in skupščine družbenikov so opredeljena v Družbeni pogodbi o ustanovitvi družbe ECE, energetska družba, d. o. o. Ker je družba ECE družba z omejeno odgovornostjo, ne izdaja ali nakupuje lastnih delnic.

### **7. Delovanje skupščine družbe in njene ključne pristojnosti**

Skupščina družbenikov se je v letu 2017 sestala trikrat. Pristojnosti skupščine in pravice družbenikov so navedene v zakonu in se uveljavljajo na način, ki ga določa Družbena pogodba o ustanovitvi družbe ECE, energetska družba, d. o. o.

**8. Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja ali nadzora ter njihovih komisij**

Celovita predstavitev družbenikov ter organov vodenja je predstavljena v nadaljevanju tega Letnega poročila 2017.

**9. Sistem skladnosti poslovanja in korporativne integritete**

V letu 2017 je družba upoštevala sistem korporativne integritete in z njo povezana tveganja, ki so vključena v strateške usmeritve Skupine Elektro Celje. Z upoštevanjem strateških usmeritev želimo povečati verjetnost doseganja zastavljenih ciljev, spodbuditi proaktivno upravljanje, izboljšati prepoznavanje priložnosti in nevarnosti, delovati v skladu z ustreznimi zakonskimi predpisi in standardi ter izboljšati operativno učinkovitost in uspešnost.

V letu 2016 smo sprejeli Etični kodeks, v katerem smo opredelili temeljna načela in pravila, po katerih se ravnaajo zaposleni. Z njim dajemo dodatno podlago za zagotavljanje skladnosti poslovanja s pozitivno zakonodajo in kodeksi, ter določamo pravni okvir za zagotavljanje varstva in integritete podatkov in preprečevanja diskriminacije na delovnem mestu v vseh oblikah. Etični kodeks je usklajen na ravni skupine Elektro Celje.

Direktor in skupščina družbenikov družbe ECE d. o. o., v skladu s 60. a členom Zakona o gospodarskih družbah skupno zagotavljajo, da je Letno poročilo družbe ECE d. o. o., za leto 2017 sestavljeno in objavljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in Slovenskimi računovodskimi standardi.

**mag. Sebastijan Roudi,**  
direktor

## 4.2 POLITIKA RAZNOLIKOSTI

Politika raznolikosti se v družbi ECE d. o. o., ne izvaja.



## 5

## PREDSTAVITEV DRUŽBE

ECE, energetska družba, d. o. o., je bila z družbeno pogodbo ustanovljena 4. 9. 2015. Družbo sta ustanovila družba Elektro Celje, d. d., in Elektro Gorenjska, d. d. Družbenik Elektro Gorenjska, d. d., je vstopil v družbo v postopku pripojitve svoje hčerinske družbe Elektro Gorenjska Prodaja, d. o. o., kot prevzete družbe k družbi Elektro Celje Energija, d. o. o. Ta je bila registrirana 1. 12. 2011 v postopku izčlenitve dejavnosti nakupa in prodaje električne energije družbe Elektro Celje, d. d. Poslovni

delež posameznega družbenika v osnovnem kapitalu znaša:

- Elektro Celje, d. d.: 74,3256 %,
- Elektro Gorenjska, d. d.: 25,6744 %.

Družbo ECE, energetska družba, d. o. o., vodi mag. Sebastijan Roudi in nima svojega nadzornega sveta. Funkcijo nadzornega sveta, kot je navedeno v točki 4., opravlja skupščina družbenikov.

## 5.1 OSNOVNI PODATKI O DRUŽBI ECE D. O. O.

| DRUŽBA:                 | ECE, energetska družba, d. o. o.                                                                                                                                                    |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Skrajšano ime:          | ECE d. o. o.                                                                                                                                                                        |
| Sedež:                  | Vrunčeva 2a, 3000 Celje                                                                                                                                                             |
| Vpis v sodni register:  | Sodni register Okrožnega sodišča v Celju, pravilna številka Srg 2011/36741 in sprememba ob pripojitvi, pravilna št. Srg 2015/37235                                                  |
| Osnovni kapital družbe: | 3.436.767,65 EUR                                                                                                                                                                    |
| Matična številka:       | 6064892000                                                                                                                                                                          |
| ID-številka za DDV:     | S155722679                                                                                                                                                                          |
| Direktor:               | mag. Sebastijan Roudi                                                                                                                                                               |
| Transakcijski računi:   | 03118-1000877810 pri SKB banki<br>02943-0259709385 pri NLB<br>30000-0009265864 pri Sberbank<br>19100-0010311251 pri Deželni banki Slovenije<br>07000-0002705420 pri Gorenjski banki |
| STIKI Z DRUŽBO ECE      |                                                                                                                                                                                     |
| Klicni center           | 080 22 04                                                                                                                                                                           |
| Telefaks                | (03) 62 09 559                                                                                                                                                                      |
| Spletna stran           | <a href="http://www.ece.si">http://www.ece.si</a>                                                                                                                                   |
| E-naslov                | <a href="mailto:info@ece.si">info@ece.si</a> , <a href="mailto:prodaja@ece.si">prodaja@ece.si</a> , <a href="mailto:podjetja@ece.si">podjetja@ece.si</a>                            |
| Število zaposlenih      | 74 (na dan 31. 12. 2017)                                                                                                                                                            |

## VODSTVO DRUŽBE V LETU 2017:

**Direktor**

mag. Sebastijan Roudi  
(03) 62 09 501  
[sebastijan.roudi@ece.si](mailto:sebastijan.roudi@ece.si)

**Prokurist in pomočnik direktorja**

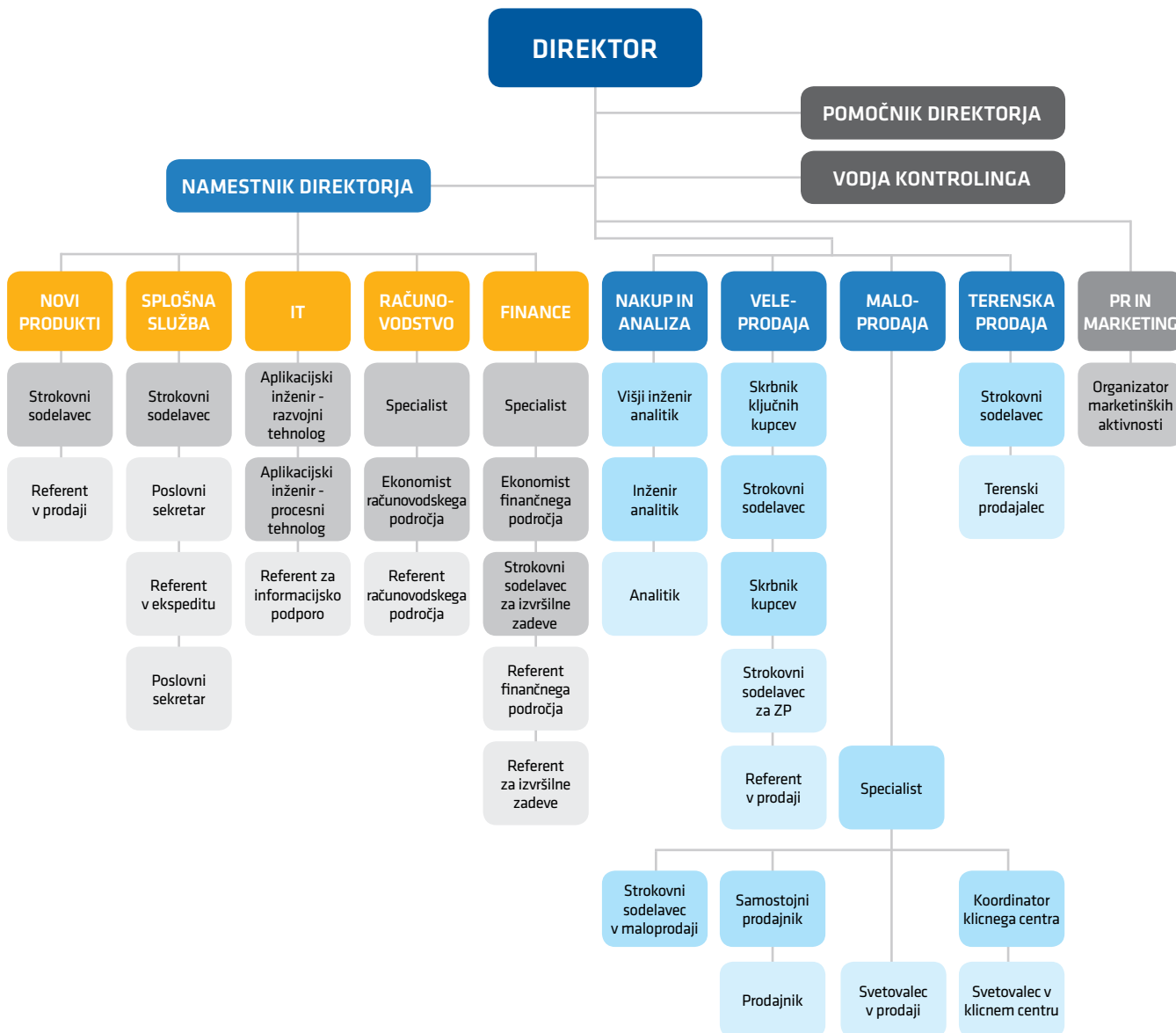
mag. Erik Dobnik  
(04) 62 09 439  
[erik.dobnik@ece.si](mailto:erik.dobnik@ece.si)





## 5.2 ORGANIZIRANOST DRUŽBE ECE

Družba ima od 1. 1. 2017 naslednjo organiziranost, kot je prikazano na spodnji sliki in opisano v nadaljevanju:



Nekdanjo sektorsko organiziranost je zamenjala organiziranost vsebin po službah, ki so neposredno podrejene direktorju:

- služba nakupa in analiz,
- služba veleprodaje,
- služba maloprodaje,
- služba terenske prodaje.

Namestniku so podrejene:

- služba računovodstva,
- služba financ,
- splošna služba,
- služba novih produktov.

Pomočnik direktorja in prokurist je nadrejen službi IT.

Marketing in PR sta organizirana kot štabna služba, direktorju pa je neposredno podrejen še vodja kontrolinga.

S spremembo sektorske organiziranosti v organiziranost po službah se je zmanjšalo tudi število vodij v primerjavi s prejšnjim stanjem. Z organiziranostjo, kjer so vodje služb neposredno podrejene poslovodstvu, pa se bo bistveno izboljšala tudi informiranost poslovodstva o operativni problematiki pri delovnih procesih zaposlenih.

Lokacijsko se posamezne dejavnosti izvajajo na sedežu družbe v Celju ter v Kranju, Krškem, Slovenj Gradcu, Velenju in Žirovnici.

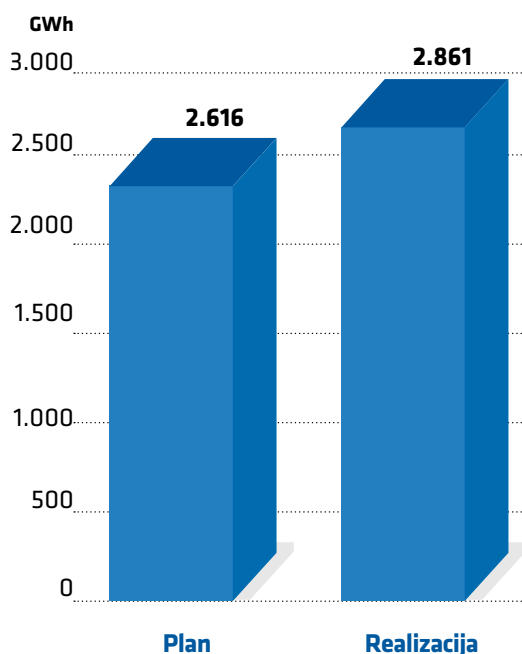


# 6 POSLOVANJE DRUŽBE V LETU 2017

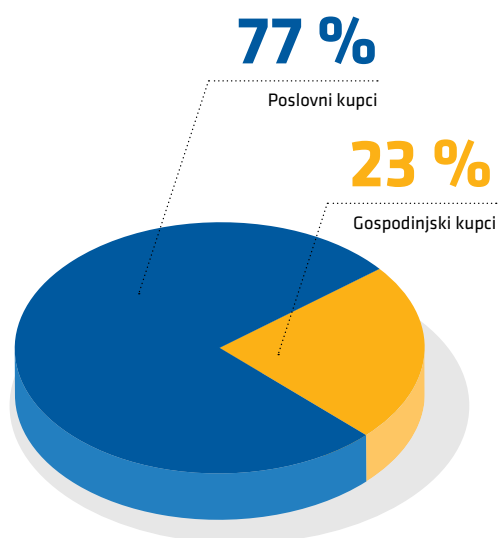
## 6.1 NAKUP ELEKTRIČNE ENERGIJE

Celotni realizirani nakup električne energije je bil v letu 2017 za 8,96 % večji od načrtovanega. Do konca leta 2017 smo kupili 2.861.247 MWh. V celotni nakup so

vračunana tudi odstopanja od vozniš redov ter nakup na borzi Southpool ter količine za poračun odstopanj za leto 2017 za razliko med fakturiranim nakupom in fakturirano prodajo.



Slika 1: Primerjava načrta in realizacije celotnega nakupa električne energije v letu 2017



Slika 2: Struktura nakupa električne energije po kupcih v letu 2017

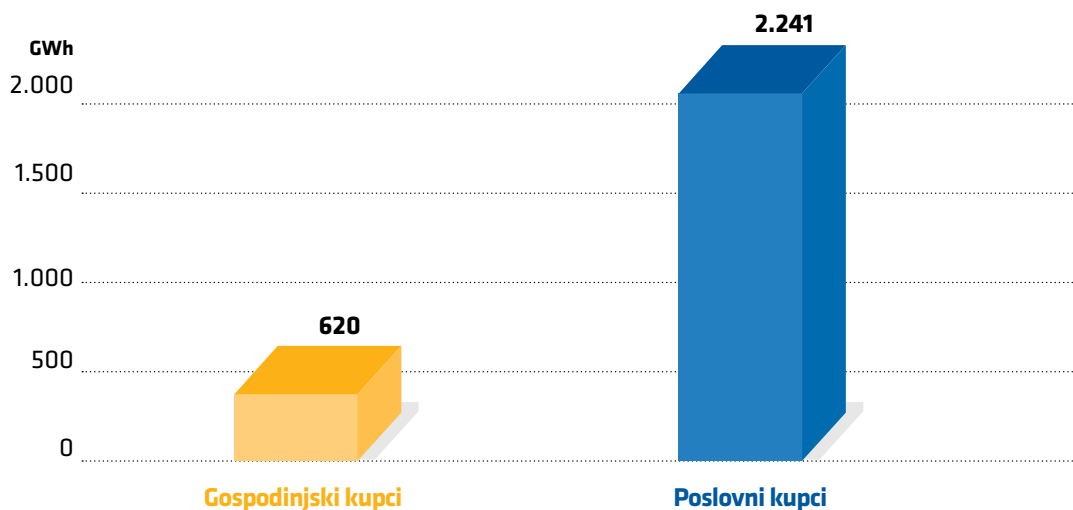
V strukturi nakupa električne energije znaša delež za poslovne kupce 77,3 % (v letu 2016 75,3 %), za gospodinjstva pa 22,7 % (v letu 2016 pa 24,7 %).



## 6.2 FAKTURIRANA PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE

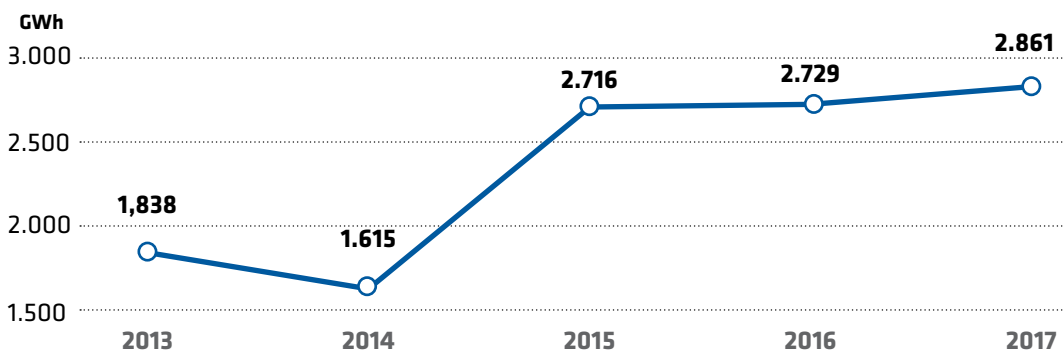
Fakturirana prodaja gospodinjstvom in poslovnim kupcem je v letu 2017 znašala 2.861.247 MWh, od tega fakturirana prodaja za gospodinjstve 620.572 MWh, za poslovne kupce pa 2.240.675 MWh. V

fakturirano prodajo sta vključeni tudi prodaja na borzi Borzen Southpool in prodaja glede na odstopanja od vozniških redov, ki sta v celotnem letu obsegali 141.611 MWh.



Graf 3: Fakturirana prodaja GO in PO v letu 2017

Realizirana prodaja gospodinjstvom je bila v letu 2017 manjša za 1,5 % od načrtovane (630 GWh), realizirana prodaja poslovnim kupcem pa je bila v letu 2017 za 12,84 % nad načrtovano (1.986 GWh).



Graf 4: Fakturirane količine električne energije od 2013–2017 v GWh

(Opomba: povečanje prodajnih količin v 2015 je posledica združitve s podjetjem Elektro Gorenjska Prodaja, d. o. o.)



## 6.2.1 PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE POSLOVNIM KUPCEM

Poslovni kupci so pravne osebe, ki kupujejo električno energijo za potrebe poslovanja. Z vidika prodanih količin še vedno prevladujejo termiski zakupi koledarskega leta oz. več koledarskih let skupaj. Se pa vsako leto povečuje število kupcev, ki se odločajo tudi za krajše oz. medletne terminske zakupe. Na obseg prodaje vplivata tako gospodarska klima kot vremenske razmere. Dobra gospodarska klima in ekstremne temperature so tako v letu 2017 prispevale k zelo visokim prodajnim količinam.

Že vrsto let je v vseh naših aktivnostih kupec postavljen na prvo mesto. Glede na predvideno letno porabo kupce razvrščamo med velike, srednje in manjše poslovne kupce. S poudarkom na kupcu se meja, ki določa velike in srednje poslovne kupce, v zadnjih letih počasi briše.

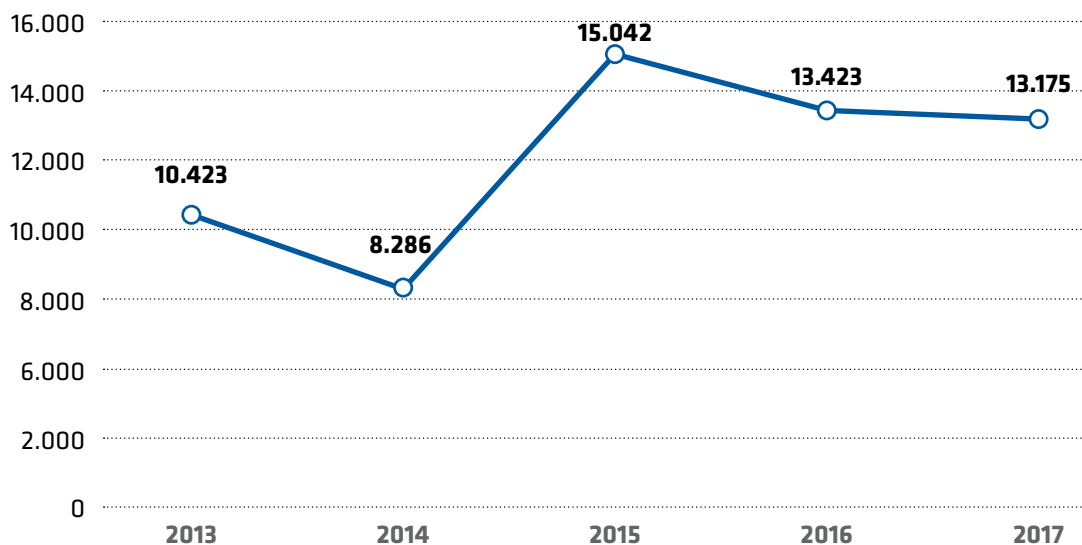
Večjim poslovnim kupcem so na voljo osebni skrbnik, individualizirana ponudba, poročila o dogajanju na trgu, portal, kjer lahko do svojih podatkov dostopajo vse dni v letu, strokovna srečanja ipd. Med letom vse kupce tudi obiščemo in zanje pripravimo različne dogodke ter smo tako ves čas v stiku. Tako gradimo zaupanje, kar je dolgotrajen proces in olajša sklepanje poslov.

Za manjše kupce bi lahko rekli, da imajo vse, kar imajo veliki. Zaradi velikega števila teh kupcev vseh ne moremo obiskati, zato jih o večjih spremembah na trgu obdobjno obveščamo. Do podatkov lahko dostopajo preko spletne ali mobilne aplikacije, vse dni v letu pa jim je na voljo tudi klicni center.

Število kupcev oz. merilnih mest je v letu 2017 ostalo na primerljivi ravni kot v letu poprej.

| v EUR                        | Leto 2013 | Leto 2014 | Leto 2015 | Leto 2016 | Leto 2017 |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Število poslovnih kupcev     | 10.423    | 8.286     | 15.042    | 13.423    | 13.175    |
| Število MM poslovnega odjema | 25.894    | 22.145    | 31.602    | 23.627    | 23.758    |

Tabela 2: Število poslovnih kupcev in število MM poslovnih kupcev po letih



Slika 5: Gibanje števila poslovnih kupcev (PO)

## 6.2.2 PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE GOSPODINJSKIM KUPCEM

Prodaja gospodinjskim kupcem, torej fizičnim osebam, se je v zadnjem času močno spremenila. Na trgu je vedno več ponudnikov, cene pa so zaradi močne konkurence zelo primerljive. Kupci so tako postavljeni pred izziv, kako poiskati zase najboljšo ponudbo.

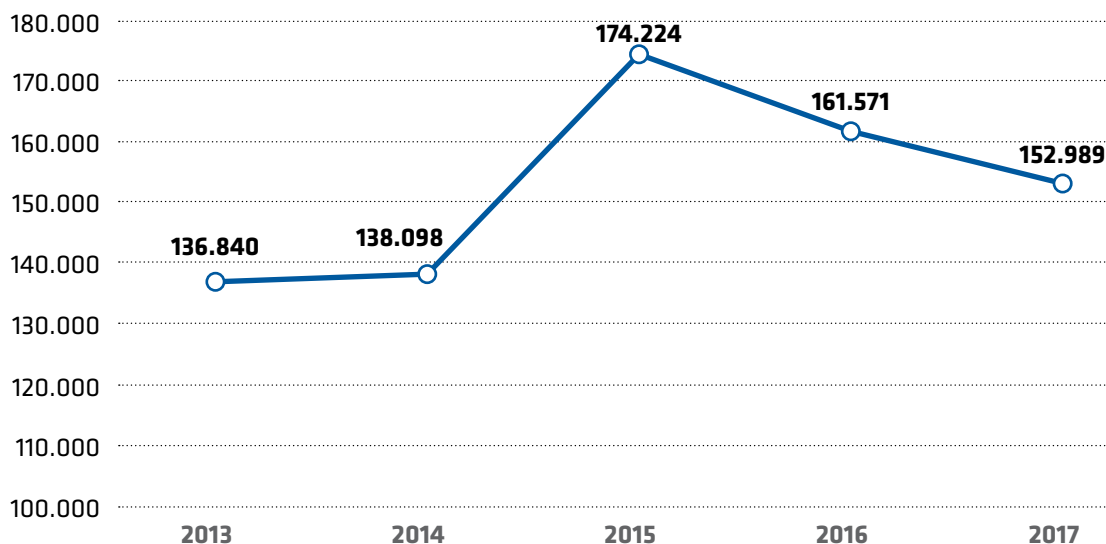
Žal je v očeh kupcev merilo, po katerem primerjajo ponudnike, običajno le cena. To je rezultat preteklih prepričanj nekaterih ponudnikov. Navedeno je bilo še posebej vidno ob drugi akciji Zveze potrošnikov Slovenije, s katero so iskali najugodnejšega ponudnika in v kateri je bila edini dejavnik izbire cena, ob tem pa je bila dosežena cena bistveno pod tržno. Dolgoročno ne pričakujemo, da bi lahko takšno gledanje vzdržalo, pomembna bo tudi vsebina dodatne ponudbe, razvoj katere pa ob najnižjih cenah ne bo možen.

V skladu z navedenimi cilji poslovanja podjetja smo na področju prodaje gospodinjskim kupcem v letu 2017 zasledovali osnovni cilj, ki se nanaša na ohranjanje obstoječih kupcev, s poudarkom na kakovosti opravljene storitve. Pri tem smo bili delno uspešni, zmanjšali smo število ponujenih paketov in s tem naredili svojo ponudbo preglednejšo, kar se je poznalo tudi pri manjšem številu odhodov kot leta 2016.

V nadaljevanju je prikazano število gospodinjskih kupcev po letih. Prikazovanje se po letih razlikuje, saj od leta 2015 vodimo dvojno statistiko, hkrati pa je od takrat ta nekoliko spremenjena zaradi uvedbe novega informacijskega sistema in drugačne osnove za ugotavljanje števila, kar pa bistveno ne vpliva na prikaz.

| v EUR                            | Leto 2013 | Leto 2014 | Leto 2015 | Leto 2016 | Leto 2017 |
|----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Število gospodinjskih kupcev     | 136.840   | 138.098   | 174.224   | 161.571   | 152.989   |
| Število MM gospodinjskega odjema | -         | -         | 184.748   | 171.573   | 163.350   |

Tabela 3: Število gospodinjskih kupcev in število MM gospodinjskih kupcev po letih



Slika 6: Gibanje števila gospodinjskih kupcev (GO)

V podjetju se zavedamo problema zmanjšanja števila kupcev, ki je v največji meri posledica agresivne agentske prodaje na terenu. Ker verjamemo, da najugodnejša cena na dolgi rok ni

in ne bo ostala edino merilo v očeh kupcev, veliko energije namenjamo sodobnim storitvam in ozaveščanju kupcev o varčni rabi energije.



### 6.2.3 OBNOVLJIVI VIRI ENERGIJE

V letu 2017 smo vsem gospodinjstvom in malim poslovnim kupcem dobavili električno energijo, proizvedeno 100 % iz obnovljivih virov. Prav tako smo takšno energijo dobavili vsem poslovnim kupcem, s katerimi smo pogodbo sklenili na osnovi javnega razpisa. Zaradi zakonskih zahtev je dobava takšne energije obvezen pogoj pri vseh razpisih v Republiki Sloveniji.

Svojo zavezo potrjujemo z unovčenjem potrdil o izvoru, ki dokazujejo izvor prodane električne energije. Kupce smo tako v začetku leta 2017 obvestili o unovčenih potrdilih o izvoru, vezanih na njihovo preteklo porabo v letu 2016, ter kako so s tem pozitivno vplivali na okolje.

Želimo si, da bi se v prihodnje več poslovnih kupcev odločilo za energijo iz obnovljivih virov.

Trenutno je zanimanje za takšno energijo pri teh kupcih majhno, saj zanje ne dobijo nobenih finančnih ugodnosti oz. morebitnih olajšav s strani države. Posledično niso pripravljeni plačati več za čisto energijo. Smo pa zaznali povečano zanimanje za obnovljive vire energije pri tistih velikih poslovnih kupcih, ki poslujejo z večjimi mednarodnimi podjetji. Slednja od njih zahtevajo doseganje določenih okoljskih standardov, kamor sodi tudi poraba energije iz obnovljivih virov.

Pri prizadevanjih za dobavo električne energije, proizvedene iz 100 % obnovljivih virov, pričakujemo konstruktiven in participativen pristop tudi od partnerjev, ki bodo v primeru uspešne horizontalne in vertikalne integracije skupaj z nami delili prizadevanja za čistejše okolje v prihodnosti.

### 6.3 NAKUP IN PRODAJA ZEMELJSKEGA PLINA

Trg zemeljskega plina je kljub skupni zakonodaji bistveno manj razvit od trga z električno energijo. Operaterji distribucijskega sistema zaradi svoje majhnosti ne vidijo potreb po izboljšavah, s katerimi bi trg postal bolj odprt in preglednejši. Glavna pomanjkljivost ostaja enotna vstopna točka, preko katere bi lahko dobavitelji enotno komunicirali z operaterji. Se je pa v letu 2017 spremenil obračun zemeljskega plina. Od 01. 01. 2017 dalje se zemeljski plin obračunava enako kot električna energija, v kilovatnih urah.

Pri velikih poslovnih kupcih je prišlo do prehoda iz dolgoročnih pogodb, vezanih na formulo, na kratkoročne terminske pogodbe. Kljub temu pa je na trgu še vedno čutiti prevladujoči položaj največjega dobavitelja predvsem pri velikih kupcih.

Poslovnim kupcem smo v letu 2017 prodali 85.196 MWh zemeljskega plina, gospodinjstvom pa 16.826 MWh:

| v EUR          | Leto 2014 | Leto 2015 | Leto 2016 | Leto 2017 |
|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Količina (MWh) | 138.098   | 174.224   | 161.571   | 152.989   |
| Vrednost (EUR) | -         | 184.748   | 171.573   | 163.350   |

Tabela 4: Zemeljski plin - količine in vrednost prodaje po letih



## 6.4 NAKUP IN PRODAJA LESNE BIOMASE

V letu 2017 smo nadaljevali s ponudbo lesnih peletov, ki so se že v preteklosti izkazali za kakovostne, saj nanje ne beležimo reklamacij. Z dvema kakovostnima razredoma pokrivamo večino zahtev kupcev. Pri prodaji se v določeni meri najbrž pozna, da ne ponujamo več nizkocenovnega blaga, kot smo to počeli v preteklosti, ko smo prodali tudi več količin, vendar stroški reklamacij in slabo ime, ki smo si ga pri tem ustvarili in ga skušali popraviti, ne opravičujejo tovrstne ponudbe.

Oboji lesni peleti imajo certifikat ENplus, avstrijski A1, slovenski pa A2. Tudi v tem letu smo se držali preizkušenega recepta iz preteklosti, ko gre za poudarjanje prednosti te ponudbe v primerjavi s konkurenco, in sicer prodaje na obroke ter prevoza, vključenega v ceno. In če smo ocenjevali, da so bile to naše ključne prednosti, bo v prihodnje treba nekaj spremeniti, saj so naši cilji višji.

Drži, da so bile zime mile, zadnja zima 2017/2018 še posebej, kar bo glede na zalogo blaga, ki so si ga ljudje ustvarili, verjetno vplivalo na nižje količine prodaje za naslednjo

sezono; pa vendar smo po analizi posameznih elementov ponudbe prišli do zaključka, da bi bilo smiselno:

- spremeniti model ponudbe z univerzalno ceno prevoza na paleto,
- ponuditi vsaj še eno vrsto lesnih peletov, vendar nikakor z nižjo kakovostjo od obstoječe A2,
- spremeniti določene logistične koncepte, saj se je izkazalo, da proizvodnja »just in time« in dobava v razmerah, ki so se za lesno industrijo pojavile v letu 2017, nista izvedljivi.

Kljub vsemu verjamemo, da je odločitev za ohranitev biomase v ponudbi prava, saj ima to blago potencial, s pravim prodajnim pristopom, kjer bomo ohranjali dokazane obstoječe prednosti (kakovost, plačilo na obroke) in skušali najti najboljše variante ostalih pogojev (cena, prevoz, čas in kakovost dostave) pa tudi verjamemo, da bomo dolgoročno dosegali boljšo prodajo.

Tržni delež naše prodaje ostaja nekaj nad enim odstotkom celotnega trga v Sloveniji.

| v EUR          | Leto 2013 | Leto 2014 | Leto 2015 | Leto 2016 | Leto 2017 |
|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Količina (T)   | 1.852     | 1.672     | 2.229     | 2.001     | 1.842     |
| Vrednost (EUR) | 366.863   | 346.457   | 415.981   | 356.747   | 346.735   |

Tabela 5: Lesni peleti – količine in vrednost prodaje po letih

Med ostalo biomaso prištevamo drva in lesne brikete. V primerjavi s prodajo lesnih peletov so količine zanemarljive. Ponudba predsta-

vlja predvsem dopolnilo lesnim peletom. Pri prodaji drv smo ustvarili 6.378 EUR prihodkov, pri prodaji briketov pa 5.632 EUR.



## 6.5 NAKUP IN PRODAJA OSTALEGA TRGOVSKEGA BLAGA

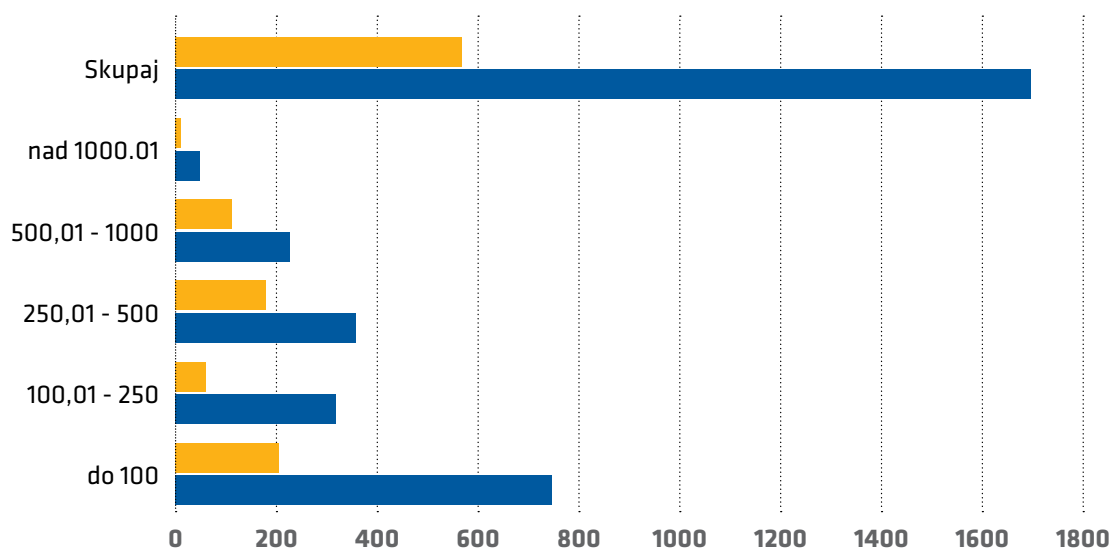
Konkurenčni boj na trgu je vse ostrejši in v ospredje prodirajo podjetja, ki so inovativna, tehnološko napredna in kupcem dostopna. V poslovanje podjetij sta internet in nova ekonomija uvedla mnogo sprememb. Z internetom je globalizacija podjetij dobila večji pomen in se širi hitreje, tudi slovenska podjetja pa pri tem niso izjema. Spremenile so se tudi porabnikove navade, želje, potrebe in pričakovanja. Raziskave kažejo, da se odstotek ljudi, ki informacije iščejo na spletu, iz leta v leto povečuje. Vedno več jih tudi nakupuje preko spleta. Prednosti spletne prodaje so v udobnejših, hitrejših in cenejših nakupih. Večja prednost spletne trgovine je 24-urna dostopnost uporabnikom.

S ciljem kar najbolje slediti sodobnim trendom smo leta 2016 vstopili na področje spletne trgovine. Svojo ključno konkurenčno prednost smo prepoznali v tem, da smo na trgu prepoznavno podjetje ter da naše stranke vsak mesec z naše strani dobijo račun za porabo

električne energije. Le-to nas je vodilo k temu, da bi vzpostavili spletno trgovino, kjer bi svojim strankam omogočali nakup na obroke brez obresti, ki bi jih poravnali skupaj z računi za električno energijo. Pomembna prednost spletne trgovine je tudi ta, da s tem lažje zadržimo obstoječe kupce električne energije, saj so na ECE d. o. o., vezani s plačevanjem obrokov za spletno trgovino.

V preteklih 2 letih smo v področje spletne trgovine vložili že kar precej kadrovskih in finančnih resursov, a žel področje za enkrat še ne daje želenih rezultatov. Je pa dejstvo, da je bil v letu 2017 viden trend rasti, ki nakazuje, da je s področjem smiselno nadaljevati. V letu 2018 tako pričakujemo dodatne organizacijske spremembe in spremenjen pristop k trženju. Računamo, da se bodo rezultati ukrepov izkazali že v letu 2018.

V spodnji tabeli je prikazana realizacija spletne trgovine po številu prodanih proizvodov razporejene v posamezne vrednostne razrede.



Graf 7: Količinski pregled prodaje spletne trgovine po vrednostnih razredih trgovskega blaga

● 2016  
● 2017



## 6.6 INVESTICIJE

ECE d. o. o., je v letu 2017 investicije usmeril predvsem v posodobitev računalniške in druge opreme ter v prenovo poslovnih prostorov na Aškerčevi cesti v Celju, ki so v lasti ECE d. o. o. Prenovljeni prostori so namenjeni potrebam arhiva. Ker so bili vsi prostori na Aškerčevi ces-

ti evidentirani kot naložbene nepremičnine, smo s spremembo namembnosti oz. uporabe za lastne potrebe ta del teh nepremičnin prenesli z naložbenih nepremičnin med opredmetena osnovna sredstva v uporabi.



## 7

# POGOJI POSLOVANJA

## 7.1 ANALIZA GOSPODARSKEGA OKOLJA

| v EUR                                                        | Leto 2015 | Leto 2016 | Leto 2017 | Leto 2018<br>Pomladanska<br>napoved<br>(marec 2018) | Leto 2019<br>Pomladanska<br>napoved<br>(marec 2019) |
|--------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| BDP (realna rast v %)                                        | 2,3       | 3,1       | 5,0       | 5,1                                                 | 3,8                                                 |
| Zaposlenost (rast v %)                                       | 1,1       | 1,9       | 2,8       | 1,5                                                 | 0,8                                                 |
| Brezposelnost (stopnja v %)                                  | 12,3      | 11,2      | 9,5       | 8,0                                                 | 7,2                                                 |
| Inflacija (povprečje leta v %)                               | -0,5      | 0,5       | 1,7       | 1,8                                                 | 2,1                                                 |
| Povprečna bruto plača RS (realna rast v %)                   | 1,2       | 2,1       | 1,3       | 2,5                                                 | 2,6                                                 |
| Produktivnost dela – BDP na zaposlenega<br>(realna rast v %) | 1,2       | 1,1       | 2,2       | 2,7                                                 | 2,2                                                 |

Tabela 6: Pomladanska napoved gospodarskih gibanj od 2015 do 2019

## 7.2 ELEKTROENERGETSKA PANOGA V SLOVENIJI V LETU 2017

Sama panoga se v letu 2017 ni bistveno spremenila. Ključni konkurenti so bili isti kot v preteklosti, združitev Elektro energije, d. o. o., in Gen-I, d. o. o., pa ni bistveno spremenila konkurenčnosti trga, saj je ta že tako ali tako zelo konkurenčen glede na slovenske razmere. Trg gospodinjstev kupcev sta zaznamovala predvsem zelo agresivna tržna praksa pogodbenih agentov na terenu in akcija Zveze potrošnikov Slovenije. Medtem ko je slednja imela omejen in kratkotrajen učinek, pa agenti na terenu še vedno predstavljajo praktično edini učinkovit način pridobivanja novih kupcev, pri čemer se moramo zavedati, da za dobavitelja zaradi visokih zahtevanih provizij in relativno nizkih prodajnih cen, ki jih dosegajo, ne predstavljajo dodane vrednosti z vidika doseganja poslovnega izida.

Bistveno bolj kot pri gospodinjstvih se je prodajni trg spremenil pri poslovnih kupcih. Nekateri konkurenti so začeli malim poslovnim kupcem ponujati energijo po nižjih cenah

kot velikim, rast cen skozi vse leto pa je spremenila tudi vzorce obnašanja veliki poslovnih kupcev. Ti so običajno kot ustrezno obdobje nakupa ocenjevali pomlad ali jesen, tokrat pa številni kupci prvič v zgodovini energije niso zakupili niti do začetka decembra, ki je skrajni rok za odločitve o nakupu na vsaj enoletni ravni, ki je še vedno osnovna časovna enota nakupa v tem segmentu kupcev.

S tem smo v nepredviden oz. negotov položaj prišli tudi sami, zato smo z ustreznim informiranjem, kaj sledi, če se ne odločijo, le dosegli določen napredek in večina se je nato v januarju odločila vsaj za četrtnoletni, če ne celoletni zakup.

Dodajmo, da je bila rast porabe poslovnih kupcev zaradi vremenskih vplivov in gospodarske rasti dokaj velika. Statistični podatki kažejo sicer na okoli 3 % za obdobje prvih devet mesecev leta 2017, naša ocena za naš portfelj v tem segmentu pa je okoli 5 %.

Čeprav pišemo v tej točki predvsem o električni energiji, dodajmo nekaj besed še o zemeljskem plinu. Zaradi možnosti skladiščenja in ker na njegovo porabo od vseh negativnih vremenskih učinkov pomembno vpliva le mraz, nihanje cen ni bilo tolikšno. Kolikor je cena nihala, pa smo to uspeli obrniti v svojo korist in s tem doseči nekaj več razlike v ceni, kot je bilo načrtovano.

Rusko-ukrajinski spor, ki je bil značilen za preteklost, do izteka leta ni imel vpliva, možni negativni učinki pa se kažejo šele proti koncu zime. Računamo, da bo »politika polnih rezervoarjev« pred nastopom zime, ki jo EU izvaja zadnjih nekaj let, tudi v prihodnje pozitivno vplivala na stabilnost cen in dobave.

### 7.3 CENA ELEKTRIČNE ENERGIJE V LETU 2017

Že v uvodu smo navajali, da je cena električne energije na borzah po Evropi izrazito narasla. Med ključne razloge štejemo naslednje:

- ekstremno dolgo obdobje nizkih temperatur pozimi in vročine poleti,
- slaba hidrologija – lahko bi rekli, da je šlo za zelo sušno leto,
- kot posledica navedenega je povpraševanje po premoči močno krojilo ceno elektrike, Kitajska pa je z velikim povpraševanjem stanje še bolj zaostrila,
- špekulativna politika EDF-a, ki je že ob koncu leta 2016 in nato v letu 2017 veliko eksperimentiral z informacijami glede remontov in zaustavitve jedrskih elektrarn, ki običajno časovno niso popolnoma sledili napovedim in so s tem močno vplivali na dnevno spremenljivost cen,
- bistveno povečano povpraševanje po energiji glede na preteklost, nekoliko zaradi vremenskih razmer, predvsem pa zaradi gospodarske konjunkturo,
- politična napetost med ZDA in Severno Korejo oz. splošna politična negotovost v svetu.

Dodajmo, da v povprečju ključna težava ni bila le rast cen, temveč velika spremenljivost cen na dnevni ravni, ki je vnašala veliko negotovost in povečevala tveganja poslovanja, tudi ko govorimo o stroških odstopanj za izravnavo potrebnega nakupa električne energije glede na porabo končnih kupcev na urni ravni.

Cene prenosnih kapacitet so bile v glavnem stabilne, saj se referenčna cena električne energije za Slovenijo oblikuje na madžarski borzi HUDEX, kjer prenosna pot iz Madžarske preko Hrvaške v Slovenijo cenovno ni predstavljala pomembnega tveganja.

Na ceno električne energije vplivajo tudi obnovljivi viri proizvodnje, ki jih je v strukturi proizvodnih virov vedno več. Vse več držav želi na tak način zmanjšati energetske odvisnosti od konvencionalnih virov in skladno z evropskimi direktivami povečati delež obnovljivih virov v svoji proizvodni strukturi, kar pa predstavlja večjo negotovost tako za samo omrežje kot tudi za cene na trgu. Obnovljivi viri električne energije zaradi velike odvisnosti od vremenskih razmer vplivajo na razmerje med cenami v posameznih urah. V letu 2017 je tudi cena emisijskih kuponov rasla in dodatno vplivala na rast cen električne energije.

Za konec je treba navesti, da v vlogi kupca energije za potrebe naših končnih kupcev pogrešamo vsaj delček konkurence, ki smo jo kot prodajalec deležni na trgu. Možnosti izbire dobavitelja in s tem konkurenčnejše in bolj proaktivno obnašanje le-teh so zelo omejene oz. jih praktično skoraj ni. Tako še vedno preko 85 % portfelja energije kupimo pri enem dobavitelju, HSE, d. o. o. To tudi pomeni, da morebitnih pozitivnih učinkov konkurence na veleprodajnem trgu ne moremo biti deležni.



## 7.4 ENERGETSKO ZAKONSKO OKOLJE V LETU 2017

Zakonodajno okolje se za nas, kot končnega ponudnika energentov, v letu 2017 ni bistveno spremenilo. Že nekaj časa so v obravnavi gradiva, za katera smo menili, da bodo imela učinek že v drugi polovici leta 2017, a zaenkrat tega učinka še ni, vsekakor pa nas to čaka.

Prehod iz obračunske enote Sm<sup>3</sup> na kWh pri zemeljskem plinu nam ni povzročil večjih težav. Zanimivejša za nas bodo nova Sistem-ska obratovalna navodila za distribucijski sistem električne energije (SONDSEE), ki do izteka leta še niso bila sprejeta. Za dobavitelje električne energije so pomembna, ker naj bi vsebovala tudi določila nekdanjih t. i. Splošnih pogojev za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije, ki opredeljujejo obvezne vsebine pogodb dobaviteljev in nekatera druga določila, ki naj bi med drugim na novo definirala pravila izmenjave podatkov med distributerji in dobavitelji v procesu dobave električne energije.

Sprememba je opazna tudi na področju delovanja Agencije za energijo Republike Slovenije, ki je začela aktivno izvajati nadzor nad delovanjem trga v smislu, da postavlja norme dobre prakse in zavezujoče usmeritve, kako naj bi dobavitelji delovali v smislu proste izbire na trgu energentov, hkrati pa intenzivneje izvaja nadzor nad dobavitelji.

Več sprememb pričakujemo v letu 2018. Predvsem bo za nas pomembna Uredba o varstvu podatkov, več o tem pa bomo pisali v poročilih o letu 2018, ko se bo tudi izkazalo, v kakšni meri bo njeno uresničevanje spremenilo prakso delovanja dobaviteljev.



# **USTVARJAMO ČISTEJŠO PRIHODNOST**

Z obnovljivimi viri energije





## 8

# ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA

## 8.1 ANALIZA POSLOVNEGA IZIDA DRUŽBE V LETU 2017

| v EUR                                                   | Znesek             |                    |                    | Indeks                  |                             |
|---------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------------|-----------------------------|
|                                                         | 2017<br>Doseženo   | 2017<br>Plan       | 2016<br>Doseženo   | Doseženo 17/<br>Plan 17 | Doseženo 17/<br>Doseženo 16 |
| <b>ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE</b>                        | <b>128.363.584</b> | <b>118.411.407</b> | <b>132.636.847</b> | <b>108,4</b>            | <b>96,8</b>                 |
| • Prihodki od prodaje električne energije               | 125.917.559        | 115.704.191        | 129.980.632        | 108,8                   | 96,9                        |
| • Prihodki od prodaje plina                             | 1.995.075          | 1.775.216          | 2.150.443          | 112,4                   | 92,8                        |
| • Prihodki od prodaje biomase in trgovskega blaga       | 372.763            | 932.000            | 464.202            | 40,0                    | 80,3                        |
| • Prihodki od prodaje proizvodov in storitev            | 78.187             | 0                  | 41.570             | -                       | 188,1                       |
| Drugi poslovni prihodki                                 | 246.969            | 95.000             | 150.768            | 260,0                   | 163,8                       |
| <b>KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA</b>                      | <b>128.610.553</b> | <b>118.506.407</b> | <b>132.787.615</b> | <b>108,5</b>            | <b>96,9</b>                 |
| <b>Stroški blaga, materiala in storitev</b>             | <b>122.986.936</b> | <b>111.346.140</b> | <b>125.451.551</b> | <b>110,5</b>            | <b>98,0</b>                 |
| • Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški materiala | 120.019.761        | 108.009.640        | 122.159.919        | 111,1                   | 98,2                        |
| • Nakup električne energije                             | 117.309.046        | 105.306.726        | 119.813.746        | 111,4                   | 97,9                        |
| • Nakup plina                                           | 1.968.041          | 1.773.414          | 1.746.132          | 111,0                   | 112,7                       |
| • Nabavna vrednost biomase in trgovskega blaga          | 567.873            | 824.500            | 513.484            | 68,9                    | 110,6                       |
| • Stroški materiala                                     | 174.800            | 105.000            | 86.556             | 166,5                   | 201,9                       |
| • Stroški storitev                                      | 2.967.175          | 3.336.500          | 3.291.632          | 88,9                    | 90,1                        |
| <b>Stroški dela</b>                                     | <b>2.723.975</b>   | <b>2.656.072</b>   | <b>2.948.581</b>   | <b>102,6</b>            | <b>92,4</b>                 |
| • Stroški plač                                          | 2.002.244          | 1.897.000          | 2.072.964          | 105,5                   | 96,6                        |
| • Stroški socialnih zavarovanj                          | 390.814            | 389.072            | 420.919            | 100,4                   | 92,8                        |
| • Od tega: stroški pokojninskih zavarovanj              | 75.995             | 72.304             | 74.027             | 105,1                   | 102,7                       |
| • Drugi stroški dela                                    | 330.917            | 370.000            | 454.698            | 89,4                    | 72,8                        |
| <b>Odpisi vrednosti</b>                                 | <b>653.355</b>     | <b>1.457.686</b>   | <b>1.676.548</b>   | <b>44,8</b>             | <b>39,0</b>                 |
| • Amortizacija                                          | 576.886            | 587.686            | 518.732            | 98,2                    | 111,2                       |
| • Prevrednotovalni poslovni odhodki pri osnovnih sred.  | 9.640              | 10.000             | 19.739             | 96,4                    | 48,8                        |
| • Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sred.  | 66.829             | 860.000            | 1.138.077          | 7,8                     | 5,9                         |
| <b>Drugi poslovni odhodki</b>                           | <b>353.233</b>     | <b>373.750</b>     | <b>1.828.727</b>   | <b>94,5</b>             | <b>19,3</b>                 |
| <b>SKUPAJ POSLOVNI STROŠKI</b>                          | <b>126.717.499</b> | <b>115.833.648</b> | <b>131.905.406</b> | <b>109,4</b>            | <b>96,1</b>                 |
| <b>POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA</b>                      | <b>1.893.054</b>   | <b>2.672.759</b>   | <b>882.209</b>     | <b>70,8</b>             | <b>214,6</b>                |
| • Finančni prihodki iz deležev                          | 44.077             | 6.660              | 6.660              | 661,8                   | 661,8                       |
| • Finančni prihodki iz danih posojil                    | 194                | 300                | 397                | 64,7                    | 48,9                        |
| • Finančni prihodki iz poslovnih terjatev               | 221.912            | 250.000            | 273.178            | 88,8                    | 81,2                        |
| • Finančni odhodki iz finančnih obveznosti              | 0                  | 800                | 330                | 0,0                     | 0,0                         |
| • Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti              | 7.081              | 2.500              | 25.169             | 283,3                   | 28,1                        |
| • Drugi prihodki                                        | 533.685            | 110.000            | 410.725            | 485,2                   | 129,9                       |
| • Drugi odhodki                                         | 7.790              | 24.000             | 63.559             | 32,5                    | 12,3                        |
| <b>POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO</b>                  | <b>2.678.051</b>   | <b>3.012.419</b>   | <b>1.484.111</b>   | <b>88,9</b>             | <b>180,4</b>                |
| • Davek iz dobička                                      | 475.504            | 685.621            | 343.945            | 69,5                    | 138,6                       |
| • Odloženi davki                                        | 167.794            | 200.000            | (212.948)          | 83,9                    | -78,8                       |
| <b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>         | <b>2.034.753</b>   | <b>2.126.798</b>   | <b>1.353.114</b>   | <b>95,6</b>             | <b>150,3</b>                |

V letu 2017 smo v dosegli 128.610.553 EUR poslovnih prihodkov. Le-ti so bili za 8,5 % višji od načrtovanih in 3,1 % nižji kot v preteklem poslovnem letu. Ker je prodaja električne energije osnova dejavnost podjetja, je tudi vpliv gibanja nabavne in prodajne vrednosti energije pomemben dejavnik, ki vpliva na višino ustvarjenih prihodkov. Zaradi nižjih cen energije tako na prodajni kot nabavni strani smo v družbi v letu 2017 v primerjavi z letom 2016 ustvarili manj prihodkov, neugodne vremenske razmere v začetku leta 2017 pa so vplivale na višino ustvarjene razlike v ceni.

V okviru **poslovnih prihodkov** največji delež odpade na prihodke iz naslova prodaje električne energije (97,9 %) in zemeljskega plina (1,6 %). Preostanek (0,5 %) predstavlja prodaja lesne biomase, trgovskega blaga in drugih poslovnih prihodkov.

**Prihodki od prodaje električne energije** so v letu 2017 znašali 125.917.559 EUR in so bili za 8,8 % večji od načrtovanih ter za 3,1 % manjši kot v letu poprej.

Pri prodaji **zemeljskega plina** smo ustvarili prihodke v višini 1.995.075 EUR. V primerjavi z načrtovanimi prihodki smo ustvarili za 12,4 % več, v primerjavi s preteklim letom pa za 7,2 % manj. Razlog je enak kot pri električni energiji: padec cen na veleprodajnem in posledično tudi drobnoprodajnem trgu, kar se odraža tudi v primerjavi prodanih količin, saj smo v letu 2017 prodali za 0,3 % več zemeljskega plina kot v letu 2016.

**Prihodki od prodaje biomase (peleti, drva, briketi)** so izkazani v višini 358.746 EUR in so se v primerjavi z letom 2016 zmanjšali za 2,9 %. V primerjavi s preteklim letom smo prodali manj peletov in drv, medtem ko smo na drugi strani prodali več lesnih briketov. Številke v načrtu nismo dosegli, na kar je vplivalo več dejavnikov, kot so večja konkurenca, prodaja peletov na črno ter mila zima konec leta 2017. Kljub naštetemu lahko ugotovimo, da smo ob upoštevanju dejstva, da ne gre za osnovno dejavnost podjetja, vsaj v primerjavi s preteklim letom dosegli primerljiv rezultat.

Pri prodaji **trgovskega blaga** v okviru **spletne trgovine** smo ustvarili 323.423 EUR prihodkov, kar je sicer 19,1 % manj od načrtovanega, vendar po drugi strani kar 135,3 % več kot v enakem obdobju preteklega leta. Če upoštevamo dejstvo, da smo s prodajo v spletni trgovini pričeli v maju 2016 in da je prvotno ta del dejavnosti s svojimi ugodnostmi v največji meri namenjen predvsem našim kupcem električne energije, potem lahko ugotovimo, da gre smer poslovanja spletne trgovine v zeleno smer.

Na drugi strani izkazujemo v okviru trgovskega blaga tudi učinke akcijske prodaje telefonov, ki pa so negativni. Akcijska prodaja je omogočila kupcu nakup telefona za 1 EUR, preostalo vrednost pa je kupec lahko odplačal z zbiranjem točk pri porabi električne energije. Ob zbrani ustrezni količini točk je kupcu pripadal dobropis. Tako izstavljeni dobropisi seveda predstavljajo negativen učinek na postavko prihodkov. V letu 2017 smo v ECE d. o. o., izstavili za 309.406 EUR dobropisov.

**Prihodki od prodaje storitev** (78.187 EUR) obsegajo druge storitve, zaračunane kupcem električne energije, najemnine za poslovne prostore in počitniške kapacitete ter nekatere druge storitve.

**Drugi poslovni prihodki** v višini 246.969 EUR so v primerjavi s preteklim letom višji za 63,8 %, v primerjavi z načrtom pa za 160,0 % višji. Dejstvo je, da je te prihodke težko načrtovati, saj je njihova višina v veliki meri odvisna od ocen odstopanj pri prodaji električne energije. Tako smo v letu 2017 ustvarili za 64.980 EUR tovrstnih prihodkov. Preostali del drugih poslovnih prihodkov predstavljajo prihodki iz naslova prodaje osnovnih sredstev, prihodke iz naslova zmanjšanja obveznosti iz naslova DDV ter odpisa obveznosti.

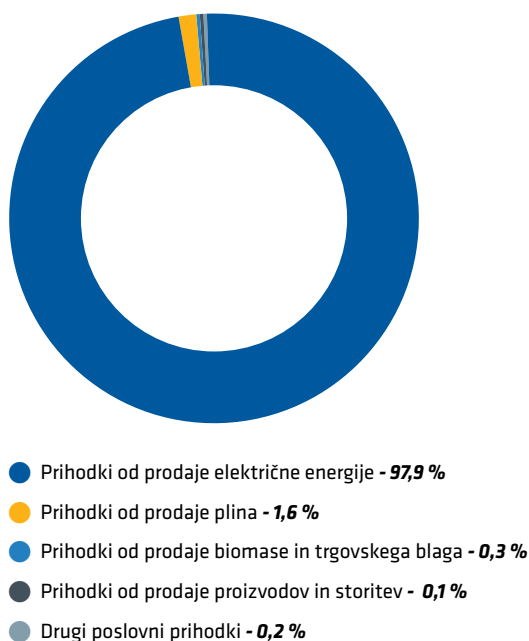
**Finančni prihodki** so izkazani v višini 266.183 EUR. V glavnini obsegajo prihodke iz naslova zamudnih obresti za nepravočasno plačano električno energijo (221.912 EUR). Prihodki iz naslova dividend predstavljajo 44.077 EUR, preostalo pa se nanaša na obresti iz naslova depozitov (194 EUR). V primerjavi z načrtom



so za 3,6 % večji, v primerjavi s preteklim letom pa za 5,0 % nižji, kar je posledica večje plačilne discipline, saj smo samo na področju zamudnih obresti izkazali za 18,8 % manj prihodkov.

**Drugi prihodki zunaj rednega delovanja** so izkazani v višini 533.685 EUR in so višji tako glede na plan (385,2 %) kot glede na realizacijo leta 2016 (29,9 %). Ker gre za druge prihodke, ki večinoma predstavljajo dogodke, ki niso ponavljajoči, jih je seveda težko načrtovati in se naslanjati izključno na pretekle izkušnje, ampak je treba ocenjevati tudi morebitne prihodnje dogodke, ki lahko učinkujejo na višino drugih prihodkov. Tako smo v letu 2017 iz naslova poravnave izkazali za 325.000 EUR prihodkov. Preostali prihodki se nanašajo na prihodke iz naslova prejetih plačil sodnih stroškov, povezanih z izterjavami, ter drugih prihodkov.

Podjetje je v letu 2017 ustvarilo za 129.410.421 EUR celotnih prihodkov, kar je 3,0 % manj kot v preteklem letu in 8,9 % več, kot je bilo načrtovano.



Graf 8: Struktura poslovnih prihodkov v 2017

**Poslovni odhodki** podjetja so v letu 2017 znašali 126.717.499 EUR. Od načrtovanih so bili večji za 9,4 %. V primerjavi s preteklim letom so, predvsem zaradi že navedenih padcev nabavnih in prodajnih cen, nižji za 3,9 %.

Največji delež v strukturi poslovnih odhodkov seveda predstavljajo stroški nakupa električne energije (92,6 %).

**Stroški nakupa električne energije** so v poslovnem letu 2017 znašali 117.309.046 EUR in so bili za 11,4 % večji od načrtovanih ter za 2,1 % nižji kot v preteklem letu.

**Stroški nakupa plina** so, vključno z odstopanji in prenosnimi kapacitetami, v letu 2017 znašali 1.968.041 EUR. Plin nabavljamo pri različnih dobaviteljih. V primerjavi s planom smo realizirali za 11,0 % več nabavnih stroškov, kljub padcu cen in samo 0,3 % višjim prodajnim količinam pa smo v primerjavi z letom 2016 ustvarili 12,7 % višje nabavne odhodke.

**Nabavna vrednost biomase (peleti, drva, briketi)** je znašala 309.555 EUR in je za 20,5 % nižja kot v preteklem letu ter 38,6 % nižja od načrtovane. Nižji stroški so v večini povezani z nižjo prodajo glede na preteklo leto in glede na načrt poslovanja, saj podjetje nima večjih zalog biomase.

V okviru stroškov nabave **trgovskega blaga** iz naslova prodaje v **spletni trgovini** smo izkazali za 258.319 EUR nabavnih stroškov. Ti so za 108,4 % višji kot v preteklem poslovnem letu in so izključno posledica večje prodaje. V primerjavi z načrtom smo izkazali za 19,3 % manj odhodkov, kar pa je posledica višjih zadanih ciljev, ki pa jih v letu 2017 še nismo dosegli.

**Stroški materiala** v višini 174.800 EUR predstavljajo nekaj več kot 0,1 % poslovnih odhodkov. V primerjavi z načrtovanimi so višji za 66,5 %, v primerjavi z letom 2016 pa za 101,9 %. Del razloga za tolikšna odstopanja je v dejstvu, da smo v podjetju s pričetkom leta 2017 precej več pozornosti namenili samemu vsebinskemu evidentiranju in razporejanju stroškov materiala in storitev. To je botrovalo temu, da smo seveda del stroškov, ki se je v preteklosti prikazoval v okviru stroškov sto-

ritev, po svoji vsebini pa je šlo za stroške materiala, ustrezno prerazporedili. V večini se stroški materiala nanašajo na stroške goriva in energije (26.521 EUR), stroške pisarniškega materiala in strokovne literature (61.808 EUR) ter ostale stroške materiala (75.502 EUR).

**Stroški storitev** v višini 2.967.175 EUR predstavljajo 2,3 % poslovnih odhodkov in so v primerjavi z načrtovanimi manjši za 11,1 %, prav tako pa so nižji tudi od višine izkazanih stroškov v letu 2016, in sicer za 9,9 %. Nižja raven realiziranih stroškov glede na primerjalne podatke je posledica aktivnega dela in spremljanja stroškov ravno z namenom zniževanja le-teh, še posebej v obdobju po združitvi. Zavedamo se, da morda še imamo nekaj prostora za optimiziranje stroškov storitev, vendar moramo biti previdni, da pretirano varčevanje ne bo negativno vplivalo na prihodkovno stran poslovanja. Stroški storitev obsegajo predvsem stroške transportnih storitev (798.438 EUR), stroške vzdrževanja (248.248 EUR), najemnine (513.722 EUR), stroške intelektualnih in osebnih ter ostalih storitev (461.970 EUR) ter stroške sejmov, reklame in reprezentance (396.216 EUR). Na tem mestu bi poudarili, da smo, tako kot pri stroških materiala, tudi v okviru stroškov storitev več pozornosti namenili vsebinsko ustrežnejšemu evidentiranju in razporejanju stroškov, kar je v primerjavi s preteklim letom in načrtom prineslo dokaj velike razlike v okviru posameznih skupin stroškov.

**Stroški dela** so v letu 2017 znašali 2.723.975 EUR in so imeli v strukturi odhodkov 2,15 % delež ter so bili za 2,6 % večji od načrtovanih in za 7,6 % manjši kot v letu 2016.

**Odpise vrednosti** izkazujemo v višini 653.355 EUR, kar pomeni 0,5 % vseh odhodkov podjetja. Vključujejo:

- amortizacijo v višini 576.886 EUR – ta je bila za odstotek nižja od načrtovane,
- prevrednotovalne poslovne odhodke pri dolgoročnih sredstvih v višini 9.640 EUR,
- prevrednotovalne poslovne odhodke pri kratkoročnih sredstvih v višini 66.829 EUR.

V primerjavi s preteklim letom so se odpisi vrednosti zmanjšali za 61,0 %, v primerjavi s planom pa so manjši za 55,2 %. Največja odstopanja so pripoznana na področju oblikovanja popravkov vrednosti terjatev, kjer se pozna učinek aktivnega pristopa pri obvladovanju terjatev, spremenjenih pravil pri sklepanju poslovnih odnosov s kupci, od katerih po potrebi že pred sklenitvijo pogodbe zahtevamo zavarovanja, učinek popravka terjatev do družbe Atrij, d. o. o., ki so pomembno vplivale na velikost izkazanih odhodkov v letu 2016, medtem ko jih v 2017 praktično ni bilo več, ter seveda pozitiven učinek gospodarske rasti, ki je vplivala na večjo plačilno disciplino v primerjavi s preteklimi obdobji. Enako kot v letu 2016 tudi v letu 2017 pripoznavamo amortizacijo vrednosti dobrega imena v višini 232.414 EUR.

Prevrednotovalni poslovni odhodki pri kratkoročnih sredstvih v večini vključujejo popravke terjatev do kupcev v postopkih stečajev in prisilnih poravnjav ter za tožene terjatve in terjatve, za katere je na bilančni datum poteklo več kot 90 dni od zapadlosti. V letu 2017 smo med popravke vrednosti terjatev vključili tudi terjatve za mobilne telefone, za katere se je izkazalo, da do 31. 12. 2017 niso dosegle praga prvega dobropisa. Za te se predvideva, da bi bila ročnost odplačila nesorazmerna z vrednostjo prodanega blaga. Višina teh popravkov v letu 2017 znaša 89.202 EUR.

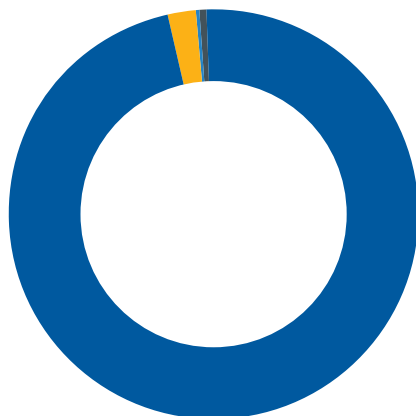
**Drugi poslovni odhodki** so bili realizirani v višini 353.233 EUR, njihov delež v strukturi odhodkov pa je znašal 0,3 %. V primerjavi s preteklim letom so nižji za 80,7 %, medtem ko so v primerjavi s planom nižji za 5,5 %. Veliko odstopanje v primerjavi s preteklim letom je v dejstvu, da v letu 2017 izkazujemo samo za 51.736 EUR stroškov za potrebe spodbud učinkovite rabe energije, medtem ko smo jih v preteklem letu izkazovali za 1.212.028 EUR. Ker smo v podjetju s temi stroški praktično pokrili potrebe za naslednja tri leta, smo v letu 2017 samo zaključili projekte, ki smo jih pričeli pred letom 2017. V letu 2017 prav tako nismo bili primorani oblikovati stroškov rezervacij iz



naslova tožb. Največji delež v okviru drugih poslovnih odhodkov predstavljajo stroški potrdil o izvoru.

**Finančni odhodki** so v letu 2017 izkazani v višini 7.081 EUR.

**Drugi odhodki zunaj rednega delovanja** so znašali 7.790 EUR, vključujejo pa donacije in preostale odhodke.



- Stroški blaga, materiala in storitev - **97,1 %**
- Stroški dela - **2,1 %**
- Odpisi vrednosti - **0,5 %**
- Drugi poslovni odhodki - **0,1 %**

*Graf 9: Struktura poslovnih odhodkov v letu 2017*

**Odloženi davki** se računajo iz naslova obračunanih rezervacij za odpravnine ob upokojitvi, jubilejne nagrade in primere smrti. Glavno postavko predstavljajo odloženi davki iz naslova popravka vrednosti terjatev.

Poslovni izid iz poslovanja znaša 1.893.054 EUR, poslovni izid pred obdavčitvijo in odloženimi davki pa je izkazan v višini 2.678.051 EUR.

Davek iz dobička znaša 475.504 EUR, odloženi davki pa 167.794 EUR, tako da je čisti poslovni izid obračunskega obdobja 2.034.753 EUR.

V primerjavi z letom poprej je čisti poslovni izid 50,3 % večji.

## 8.2 PREMOŽENJSKO IN FINANČNO STANJE

Vrednost sredstev podjetja se je v letu 2017 v primerjavi z letom 2016 povečala za 0,2 % in je ob koncu leta znašala 44.073.765 EUR.

Kljub rahlemu povečanju aktive podjetja je iz same strukture razvidno, da se je raven vrednosti dolgoročnih virov sredstev zmanjšala za 25,4 %, na drugi strani pa so se kratkoročna sredstva povečala za 4,1 %. Takšni premiki seveda niso nepričakovani. V okviru neopredmetenih dolgoročnih sredstev družba izkazuje dobro ime, ki ga v skladu z zakonodajo amortizira, medtem ko na drugi strani ni takšne dinamike v investicijah v programsko opremo oz. pravice. Večje znižanje vrednosti je zaznati tudi v okviru dolgoročnih poslovnih terjatev, kjer smo del, ki bo po predvidevanju odplačan v letu 2018, izkazali v okviru kratkoročnih terjatev, ter v okviru odloženih davkov, kjer je zmanjšanje posledica odpisov neizterljivih terjatev v letu 2017, za katere so bili popravki oblikovani že v preteklih letih.

Med kratkoročnimi sredstvi so se za 0,9 % povečale kratkoročne poslovne terjatve, večji pa je tudi saldo denarnih sredstev na transakcijskih računih konec leta 2017.

| SREDSTVA v EUR                         | Leto 2017         | Leto 2016         |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Dolgoročna sredstva                    | 3.274.252         | 4.387.792         |
| Kratkoročna sredstva                   | 40.517.264        | 38.935.856        |
| Kratkoročne aktivne časovne razmejitve | 282.249           | 675.783           |
| <b>SKUPAJ SREDSTVA</b>                 | <b>44.073.765</b> | <b>43.999.431</b> |

Tabela 7: Specifikacija virov sredstev na dan 31.12.2017



Graf 10: Viri sredstev na dan 31.12.2017

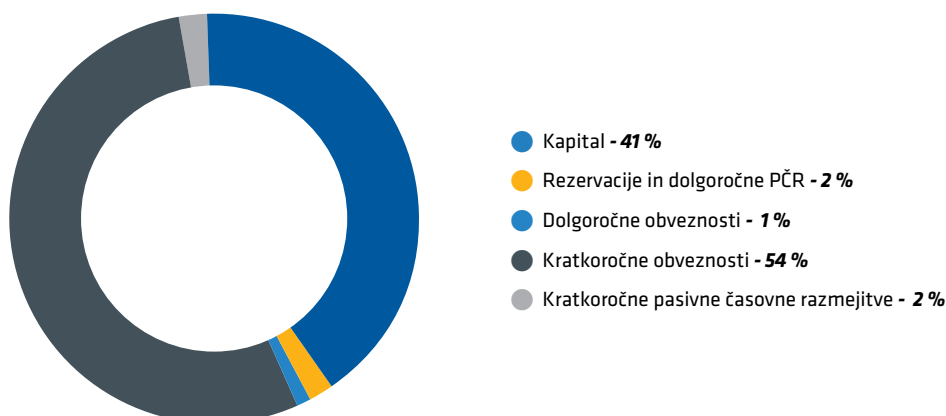


Na pasivni strani bilance izkazujemo kapital v višini 18.174.005 EUR, katerega vrednost se je v primerjavi s preteklim letom zmanjšala za 0,2 %. Lastnikom družbe je bilo v letu 2017 izplačanih za 2.051.783 EUR nerazdeljenih dobičkov preteklih let.

V sami strukturi obveznosti do virov sredstev predstavlja kapital 41,2 % vrednosti, rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve predstavljajo 2,5 %, kratkoročne poslovne obveznosti 54,3 %, preostanek v višini 2,0 %, pa predstavlja kratkoročne pasivne časovne razmejitve in dolgoročne poslovne obveznosti.

| <b>SREDSTVA v EUR</b>                      | <b>Leto 2017</b>  | <b>Leto 2016</b>  |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kapital                                    | 18.174.005        | 18.206.204        |
| Rezervacije in dolgoročne PČR              | 1.097.665         | 1.042.425         |
| Dolgoročne obveznosti                      | 9.551             | 16.567            |
| Kratkoročne obveznosti                     | 23.938.915        | 24.250.497        |
| Kratkoročne pasivne časovne razmejitve     | 853.629           | 483.738           |
| <b>SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b> | <b>44.073.765</b> | <b>43.999.431</b> |

*Tabela 8: Specifikacija obveznosti do virov sredstev na dan 31. 12. 2017*



*Graf 11: Obveznosti do virov sredstev na dan 31. 12. 2017*





## 8.3 KAZALNIKI POSLOVANJA

### 8.3.1 IZBRANI KAZALNIKI

| v EUR                                                    | stanje 31. 12. '17 | stanje 31. 12. '16 | Indeks 17/16 |
|----------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| čisti dobiček obračunskega obdobja                       | 2.034.753          | 1.353.114          | 150,4        |
| povprečno stanje sredstev                                | 44.036.598         | 43.999.431         | 100,1        |
| <b>ROA koeficient čiste donosnosti sredstev v %</b>      | <b>4,621</b>       | <b>3,075</b>       | <b>150,2</b> |
| čisti dobiček obračunskega obdobja                       | 2.034.753          | 1.353.114          | 150,4        |
| povprečno stanje kapitala                                | 18.190.105         | 17.795.306         | 102,2        |
| <b>ROE koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala v %</b> | <b>11,186</b>      | <b>7,604</b>       | <b>147,1</b> |
| dobiček iz poslovanja pred odpisi                        | 2.546.409          | 2.558.756          | 99,5         |
| prihodki od prodaje                                      | 128.363.584        | 132.636.847        | 96,8         |
| <b>EBITDA marža</b>                                      | <b>0,02</b>        | <b>0,019</b>       | <b>102,8</b> |
| kratkoročna sredstva                                     | 40.517.264         | 38.935.856         | 104,1        |
| kratkoročne obveznosti                                   | 23.938.915         | 24.250.497         | 98,7         |
| <b>kratkoročni koeficient</b>                            | <b>1,693</b>       | <b>1,606</b>       | <b>105,4</b> |
| kapital + dolg. dolgovi                                  | 19.281.221         | 19.265.196         | 100,1        |
| obveznosti do virov sredstev                             | 44.036.598         | 43.999.431         | 100,1        |
| <b>stopnja dolg. financiranja</b>                        | <b>0,438</b>       | <b>0,438</b>       | <b>100,0</b> |
| kapital                                                  | 18.174.005         | 18.206.204         | 99,8         |
| obveznosti do virov sredstev                             | 44.036.598         | 43.999.431         | 100,1        |
| <b>stopnja lastniškosti financiranja</b>                 | <b>0,413</b>       | <b>0,414</b>       | <b>99,7</b>  |
| investicijski odhodki                                    | 0                  | 0                  | 0,0          |
| naložbe v osnovna sredstva                               | 122.441            | 35.629             | 343,7        |
| <b>CAPEX v €</b>                                         | <b>122.441</b>     | <b>35.629</b>      | <b>343,7</b> |
| prihodki od prodaje                                      | 128.363.584        | 132.636.847        | 96,8         |
| povprečno število zaposlenih                             | 73                 | 79                 | 92,4         |
| <b>prih. iz posl. na zaposlenega v €</b>                 | <b>1.758.405</b>   | <b>1.678.947</b>   | <b>88,8</b>  |
| stroški dela                                             | 2.723.975          | 2.948.581          | 92,4         |
| kosmati donos iz poslovanja                              | 128.610.553        | 132.787.615        | 96,9         |
| <b>delež str. dela v dodani vrednosti</b>                | <b>0,02</b>        | <b>0,02</b>        | <b>100,0</b> |
| prihodki od prodaje                                      | 128.363.584        | 132.636.847        | 96,8         |
| kapital                                                  | 18.174.005         | 18.206.204         | 99,8         |
| <b>prihodki iz poslovanja na kapital</b>                 | <b>7,063</b>       | <b>7,285</b>       | <b>96,9</b>  |
| tržni delež na presečni dan                              | 20,00 %            | 19,20 %            | 104,17       |



## 8.3.2 KAZALNIKI PO PREDPISIH SRS

| v EUR                                                                                                                                                             | stanje 31. 12. '17 | stanje 31. 12. '16 | Indeks 17/16 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| <b>A. KAZALNIKI STANJA FINANCIRANJA (VLAGANJA)</b>                                                                                                                |                    |                    |              |
| kapital                                                                                                                                                           | 18.174.005         | 18.206.204         | 99,8         |
| obveznosti do virov sredstev                                                                                                                                      | 44.036.598         | 43.999.431         | 100,1        |
| <b>stopnja lastniškosti financiranja</b>                                                                                                                          | <b>41,27 %</b>     | <b>41,38 %</b>     | <b>99,7</b>  |
| vsota kapitala in dolg. dolgov (skupaj z rezervacijami) ter dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev                                                              | 19.281.221         | 19.265.196         | 100,1        |
| obveznosti do virov sredstev                                                                                                                                      | 44.036.598         | 43.999.431         | 100,1        |
| <b>stopnja dolgoročnosti financiranja</b>                                                                                                                         | <b>43,78 %</b>     | <b>43,79 %</b>     | <b>100,0</b> |
| <b>B. KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA (NALOŽBENJA)</b>                                                                                                              |                    |                    |              |
| osnovna sredstva (po knjigovodski vrednosti)                                                                                                                      | 1.336.644          | 1.736.707          | 77,0         |
| sredstva                                                                                                                                                          | 44.036.598         | 43.999.431         | 100,1        |
| <b>stopnja osnovnosti investiranja</b>                                                                                                                            | <b>3,04 %</b>      | <b>3,95 %</b>      | <b>77,0</b>  |
| vsota osn. sredstev in dolg. aktivnih časovnih razmejitev (po knjigovodski vrednosti), naložbenih nepremičnin, dolg. finančnih naložb in dolg. poslovnih terjatev | 2.409.462          | 3.355.208          | 71,8         |
| sredstva                                                                                                                                                          | 44.036.598         | 43.999.431         | 100,1        |
| <b>stopnja dolgoročnosti investiranja</b>                                                                                                                         | <b>5,47 %</b>      | <b>7,63 %</b>      | <b>71,7</b>  |
| <b>C. KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA</b>                                                                                                                |                    |                    |              |
| kapital                                                                                                                                                           | 18.174.005         | 18.206.204         | 99,8         |
| osnovna sredstva (po knjigovodski vrednosti)                                                                                                                      | 1.336.644          | 1.736.707          | 77,0         |
| <b>koeficient kapitalske pokritosti osn. sredstev</b>                                                                                                             | <b>13,597</b>      | <b>10,483</b>      | <b>129,7</b> |
| likvidna sredstva                                                                                                                                                 | 3.367.870          | 2.077.722          | 162,1        |
| kratkoročne obveznosti                                                                                                                                            | 23.938.915         | 24.250.497         | 98,7         |
| <b>koeficient neposredne pokritosti kratk. obveznosti</b>                                                                                                         | <b>0,141</b>       | <b>0,086</b>       | <b>164,0</b> |
| vsota likvidnih sredstev in kratkoročnih terjatev                                                                                                                 | 40.504.216         | 38.876.138         | 104,2        |
| kratkoročne obveznosti                                                                                                                                            | 23.938.915         | 24.250.497         | 98,7         |
| <b>koeficient pospešene pokritosti kratk. obveznosti</b>                                                                                                          | <b>1,692</b>       | <b>1,603</b>       | <b>105,6</b> |
| <b>D. KAZALNIKI GOSPODARNOSTI</b>                                                                                                                                 |                    |                    |              |
| poslovni prihodki                                                                                                                                                 | 128.610.553        | 132.787.615        | 96,9         |
| poslovni odhodki                                                                                                                                                  | 126.717.499        | 131.905.406        | 96,1         |
| <b>koeficient gospodarnosti poslovanja</b>                                                                                                                        | <b>1,015</b>       | <b>1,007</b>       | <b>100,8</b> |

## KAZALNIKI DOBIČKONOSNOSTI

Kazalnik čiste donosnosti sredstev (ROA) prikazuje delež dobička, ki ga ECE d. o. o., ustvari z lastnimi sredstvi. V letu 2017 znaša 4,6 % in je za 50,1 % višji, kot je bil v preteklem letu. Čista dobičkonosnost kapitala (ROE) pa je konec leta 2017 znašala 12,6 %, kar je 57,0 % več kot v preteklem letu. Višje oz. boljše vrednosti navedenih kazalnikov so glede na dogajanja v preteklem letu pričakovana, in to kljub izrednim vremenskim razmeram v januarju 2017, ko smo imeli zaradi izredno mrzlega vremena velika odstopanja pri nabavi in prodaji električne energije. S poslovanjem v preostanku poslovnega leta smo večino tega uspeli nadomestiti, tako da je rezultat viden tudi v višini samih kazalnikov ROA in ROE.

## KAZALNIKI STANJA FINANCIRANJA

Stopnja lastniškosti financiranja prikazuje delež lastniškega financiranja vseh sredstev družbe. Iz kazalnika je razvidno, da je stopnja lastniškosti financiranja 0,41 in se v primerjavi s preteklim letom praktično ni spremenila. Stopnja dolgoročnosti financiranja kaže stopnjo financiranja dolgoročne narave in konec leta 2017 znaša 0,4. V primerjavi z letom 2016 se tudi vrednost tega kazalnika ni spremenila.

## KAZALNIKI INVESTIRANJA

Kazalniki stanja investiranja so za družbo pomembni predvsem za odločanje o investicijskih projektih.

Stopnja osnovnosti investiranja prikazuje delež osnovnih sredstev v vseh sredstvih ECE d. o. o., ob koncu leta 2017 in znaša 3,0 % vseh sredstev. Kazalnik se je v primerjavi s preteklim letom zmanjšal za 23,3 %, predvsem na račun nizke vrednosti investicij in visokih vrednosti amortizacije. Pojasnujemo, da podjetje večino poslovnih prostorov najema od lastnikov, prav tako imamo v najemu in upravljanju večino programske opreme. Vrednost aktive, ki vpliva na navedeni kazalnik, se je v primerjavi s preteklim letom povečala za 0,2 %.

Stopnja dolgoročnosti investiranja nam kaže, da je bila udeležba dolgoročnih sredstev v vseh sredstvih 5,5 %. Ta kazalnik se je v primerjavi s preteklim letom zmanjšal za 19,3 % in kaže na dejstvo, da se celotna bilančna struktura sredstev krepko nagiba na stran kratkoročnih sredstev.

## KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA

V zvezi z dolgoročnim finančnim ravnotežjem v družbi spremljamo kazalnike vodoravnega finančnega ustroja, med katerimi je najpomembnejši pospešeni koeficient, s katerim izkazujemo vpliv višine in strukture obratnih sredstev glede na tekoče obveznosti.

Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev je razmerje med kapitalom in osnovnimi sredstvi ter je leta 2016 znašal 13,6. V primerjavi s preteklim letom se je povečal za 29,7 %, saj se je obseg osnovnih sredstev zmanjšal, obseg vrednosti kapitala pa se je na drugi strani zmanjšal samo za 0,2 %.

Hitri, pospešeni in kratkoročni koeficienti prikazujejo plačilno sposobnost družbe. V podjetju težav s plačilno sposobnostjo v letu 2017 nismo imeli, kar odražata tudi pospešeni in kratkoročni koeficient.

## KAZALNIKI GOSPODARNOSTI

Za učinkovito uporabo sredstev pri presojanju kakovosti poslovanja spremljamo različne kazalnike gospodarnosti oziroma dobičkonosnosti.

Koeficient gospodarnosti poslovanja je razmerje med poslovnimi prihodki in poslovnimi odhodki ter za družbo ECE d. o. o., za leto 2017 znaša 1,015. V primerjavi z letom poprej je višji za 0,8 %.



## 9

## UPRAVLJANJE S TVEGANJI

## 9.1 POMEN UPRAVLJANJA S TVEGANJI

Kot pri vsakem poslovanju se tudi pri nakupu in prodaji energentov srečujemo s tveganji. Opredeljujemo jih kot dogodek ali stanje, ki se lahko pojavi oziroma pripeti in neugodno vpliva na izpolnjevanje opredeljenih ciljev in na vrednost družbe. Dejstvo je, da z upravljanjem s tveganji le-teh ne moremo popolnoma odpraviti, lahko pa jih omejimo s sprejemanjem optimalnih poslovnih odločitev. Tako je upravljanje s tveganji in njihovo obvladovanje pomembno za uspešno doseganje zastavljenih poslovnih ciljev.

Obvladovanju tveganj smo v obdobju 2012–2016, ki je bilo v večini zaznamovano s padanjem cen na veleprodajnih trgih energentov, namenjali relativno malo pozornosti. Ključna usmeritev je bila rast tržnega deleža, ki smo jo uspešno izvajali, pri tem pa so vedno nižje nakupne cene energentov uspešno izničile problematiko (ne) obvladovanja vsaj dveh vrst tveganj, in sicer terjatev do kupcev ter stroškov odstopanj med kupljeno in porabljeno električno energijo končnih kupcev na urni ravni.

Že v drugi polovici leta 2016, predvsem pa v letu 2017, smo v to področje vložili največ naporov. Obvladovanja tveganj smo se lotili celostno, ustanovili smo Odbor za tveganja, sprejeli ustrezen register tveganj in pravilnik za obvladovanje le-teh ter druge ključne dokumente, ki opredeljujejo, kako ravnati preventivno z namenom, da bi različna tveganja, ki se pojavljajo in se jim ni možno izogniti, v čim manjši meri vplivala na poslovanje družbe.

Učinek, ki smo ga dosegli v obdobju leta in pol, je viden predvsem v velikem zmanjšanju prevrednotovalnih poslovnih odhodkov, pri kratkoročnih poslovnih terjativah v letu 2017 glede na pretekla leta in v boljšem obvladovanju odstopanj med kupljeno električno energijo in porabo končnih kupcev na urni ravni (primerjava konca leta 2017 glede na začetek).

Pri primerjavi statistike odstopanj glede na pretekla leta pa moramo upoštevati dejavnike, navedene v nadaljevanju.

- Dnevna spremenljivost cen tako na kratkoročnem kot na dolgoročnem trgu se je zelo povečala, bistveno pa se je povečala tudi razlika med cenami na dnevnem trgu Southpool in cenami odstopanj c+ in c-, kar ob istem količinskem obvladovanju tveganj prinaša bistveno slabše rezultate, merjeno v stroških.
- Vedno večji delež malih proizvajalcev v strukturi nakupa je povzročil večja njihova pri dobavi energije in posledično večje tveganje količinskega obvladovanja tveganj portfelja. Medtem ko na cenovno tveganje nimamo vpliva, smo količinskega skušali zmanjšati s prepolovitvijo deleža nakupa od malih proizvajalcev (z 220 GWh v letu 2017 na 115 GWh v letu 2018).
- Možno izboljšanje obvladovanja omejujejo tudi izredno slabe in nezanesljive vremenske napovedi. Za nas so pomembni natančni podatki o temperaturah, osončenju ipd. na urni ravni, po možnosti za nekaj dni vnaprej, kar v Sloveniji žal ni dovolj kakovostno podprto, tuji ponudniki pa Slovenije ne pokrivajo bolje, saj je premajhna in tržno nezanimiva.

Razmere na trgih energentov, posebej električne energije, so se v dobrem letu dni popolnoma spremenile glede na preteklo obdobje pet ali celo več let. To pomeni, da zanje ne bomo mogli več trditi, da jih obvladamo, saj praksa kaže, da je vsak dan nov izziv in preizkus našega znanja. Izboljšanje obvladovanja, ki ga izkazuje konec leta 2017 glede na začetek, še ne pomeni, da se težave ne morejo ponoviti.

Na energetske trgu se srečujemo z več vrstami tveganj, od katerih najpomembnejše skupaj z ukrepi, ki smo jih izvedli v letu 2017, navajamo v nadaljevanju.

## 9.2 PRIPOZNANA TVEGANJA PRI DELOVANJU DRUŽBE ECE D. O. O.

### 9.2.1 STRATEŠKA TVEGANJA

Prava strategija družbe in usmeritev lastnika sta pomembna dejavnika za uspešno uresničevanje ciljev podjetja. Tako dobimo odgovor na vprašanje, katere strateške aktivnosti bomo izvedli, do kdaj jih bomo izvedli ter kdo je zanje odgovoren. Zelo pomemben vidik pri strateških tveganjih je dividendna politika lastnika, ki lahko ključno vpliva na zmožnost družbe za financiranje razvojnih aktivnosti in s tem pogojev za dolgoročno kvalitetno poslovanje.

Tveganja bomo skušali obvladovati s sprejetjem strategije podjetja za prihodnje nekajletno obdobje, letnimi načrti poslovanja družbe ter pripravo letnih in medletnih poročil. S spremljanjem teh se v primeru odstopanj sprejmejo ustrezni ukrepi.

Pogoj za uspešno obvladovanje razvoja je tudi obvladovanje informacijskega sistema, omrežja in implementacija sodobnih naprav, kjer bomo morali v prihodnjih letih izvesti kar nekaj vlaganj.

### 9.2.2 TVEGANJE DELOVANJA

Tveganja delovanja podjetja so operativna tveganja, ki so povezana s kadri in v okviru le teh z vodenjem in odločanjem ter delovanjem informacijskih sistemov.

**Kadrovsko tveganje** je zaradi majhnega števila zaposlenih ter na drugi strani velikega števila kupcev za družbo velikega pomena. Izpostavljenost tveganjem, povezanim z morebitno izgubo ključnih kadrov, pomanjkanjem strokovno usposobljenih kadrov in zagotavljanjem kompetentnih kadrov znižujemo z

dobro kadrovsko politiko, ki je osnovana na krepitvi pripadnosti in zadovoljstva zaposlenih v družbi. Vzpodbujamo in zagotavljamo izobraževanja, saj se zavedamo, da je za uspešno poslovanje ključnega pomena tudi intelektualni potencial zaposlenih.

V letu 2017 smo kadrovsko okrepili področje optimiziranja nakupa električne energije in s tem na tem področju naredili pomembno spremembo, za katero računamo, da se bo izkazala tudi kot ustrezen napredek. Hkrati smo zastavili način postopnega pomlajevanja področja maloprodaje, ki obsega skoraj polovico zaposlenih v družbi in bo v prihodnje deležno velike strukturne spremembe.

**V povezavi z delovanjem IKT sistemov** v družbi lahko izpostavimo tveganje zaradi gostovanja naših informacijskih sistemov (in pripadajočih podatkov) v »oblačnem« okolju, ki nam ga po pogodbi zagotavlja zunanji izvajalec, ki je v letu 2017 postal naš konkurent na trgu prodaje električne energije končnim kupcem. Teoretično je lahko problematično tveganje odliva podatkov, povzročeno s strani upravljalca okolja. V letu 2017 smo sklenili tudi dogovor za prehod na drugega izvajalca telekomunikacijskih storitev, kar lahko predstavlja tveganje v prihodnjih letih, vendar računamo, da smo zadeve ustrezno in kakovostno pripravili, da do tega ne bo prišlo.

Glede programske podpore smo v obravnavanem obdobju naredili nekaj vsebinskih nadgradenj, ne predstavljajo pa velikega razvojnega napredka. Ta nas čaka v prihajajočem obdobju, predvsem na področju programske podpore za obvladovanje masovnih kupcev.



### 9.2.3 CENOVNA TVEGANJA

**Cenovnemu tveganju** je družba ECE d. o. o., izpostavljena zaradi spremembe tržne cene električne energije, kar vpliva na višino prihodkov ter odhodkov.

V letu 2017 smo se s tem tveganjem zelo intenzivno soočili. O tem, kakšno leto je bilo, je v tem poročilu že pisano. Tveganje pa smo skušali v največji možni meri obvladati z naslednjimi aktivnostmi:

- preventivno postavljanje portfelja na nekoliko daljšo pozicijo, kot bi bila optimalna v normalnih razmerah,
- nakup za daljša obdobja znotraj leta v razmerah kratkoročno ugodnejših cenovnih razmer (lokalni cenovni minimumi), kot bi to storili sicer,
- že omenjena kadrovska okrepitev in nov pristop preverjanja pravilnosti napovedovanja,
- nadgradnja IT sistema.

Na ceno električne energije so v preteklem letu vplivale tudi cene ostalih energentov (plin, nafta, emisijski kuponi), v manjši meri pa cene prenosnih kapacitet na mejah med državami. Negotovost cen je bila povezana tudi s samo proizvodnjo električne energije, kjer je bil delež malih proizvajalcev v našem portfelju večji od 8 %, kar je vsekakor preveč, glede na to, da vsa tveganja količine in dinamike dobave v tem primeru prevzemamo njihovi kupci, ki smo dobavitelji končnim kupcem oz. porabnikom energije.

V izogib nastanku velikega tveganja pri sklepanju večjih poslov na dolgi rok smo uporabljali različne kombinacije nakupnih strategij, za segment masovnih kupcev pa smo v skladu s strategijo nakupa za prihodnja obdobja izvajali nakupe kot kombinacijo obdobjnih zakupov dela potrebnih količin, končno izravnavo na urni ravni pa izvajali s trgovanjem na dnevnem trgu.

### 9.2.4 KOLIČINSKA TVEGANJA

Količinska tveganja obsegajo tveganja zaradi negotovosti odkupljenih in prodanih količin električne energije (odstopanja). Pri odkupu in prodaji električne energije se pojavljajo razlike med pogodbeno napovedano in dejansko prevzeto oziroma dobavljeno količino električne energije pri končnih kupcih, kjer porabniki ne morejo točno napovedati svoje porabe, ki je odvisna od poslovnih ciklov posameznega porabnika. To tveganje moramo praktično v celoti obvladovati sami, ukrepi, ki smo jih sprejeli in jih bomo izvajali v prihodnje, ko od njih pričakujemo tudi učinke, pa so:

- intenzivnejša komunikacija z velikimi porabniki glede planov proizvodnje in posledično porabe,
- spremenjena pogodbeno določila, kjer glede na tveganost kupca upoštevamo različno časovno obdobje obračunavanja odstopanj porabe od pogodbeno dogovorjenih količin,
- več lastnih analiz o medsebojni odvisnosti porabe od vremena, praznikov, gospodarskih ciklov ipd., kar povečuje verjetnost pravih napovedi v t. i. nestandardnih dneh, ki povzročajo največje stroške.

Pomemben dejavnik je tudi obvladovanje ocene rasti porabe med meseci in redno spremljanje porabe kupcev, ki v času gospodarske rasti dokaj spreminjajo porabo, tako količinsko kot strukturno. Ker sami praviloma niso strokovnjaki za to področje in teh sprememb ne znajo ustrezno napovedati, se moramo za obvladovanje opreti večinoma na lastno znanje in zmožnosti, saj bi bilo pretirano prenašanje odgovornosti nanje z vidika dolgoročnosti sodelovanja neproduktivno.

## 9.2.5 FINANČNA TVEGANJA

**Kreditno tveganje** pomeni tveganje nastanka izgube denarnih sredstev zaradi nezmožnosti dolžnika, da izpolni svoje obveznosti v dogovorjenem roku. Kreditno tveganje je bilo glede na gospodarske razmere izredno pomembno tudi v lanskem letu.

Za še učinkovitejše obvladovanje tovrstnih tveganj smo izvajali več ukrepov, in sicer v različnih fazah od sklenitve pogodbe do končnega poplačila, vključno s predčasnim odstopom od pogodbe o dobavi. Predvsem smo z namenom zmanjšanja potrebnih odpisov neizterljivih terjatev in s tem poslabšanja poslovnega izida izvedli naslednje:

- Uvedli smo 13 kazalnikov za spremljanje posameznih poslovnih kupcev, ki temeljijo na računovodskih izkazih poslovnih partnerjev in dajejo vpogled, s kakšnim kupcem sodelujemo in ali želimo v prihodnje še sodelovati. S kar nekaj poslovnimi kupci smo sodelovanje za leto 2018 in naprej tudi prekinili. Podobno merilo smo uvedli tudi za sklenitev pogodb z novimi oz. potencialnimi kupci.
- Določili smo ekipo ljudi s pravnimi in ekonomskimi znanji za izvajanje stalne izterjave, ki ima tudi pomoč v obliki izobraževanja pri zunanjem pravnem strokovnjaku.
- Spremenili smo vsebino pogodb s poslovnimi kupci na način, da lahko zavarovanje zahtevamo ne le, če nam dolgujejo zapadla plačila, temveč tudi, če se jim slabša splošna boniteta, ki trenutno še nima učinka na naše medsebojno poslovanje. Pri tem gre sicer, podobno kot pri prej opisanih mesečnih odstopanjih, za postopno uveljavljanje in posledično pričakovane učinke.
- Naročili smo se na dodatne aplikacije za spremljanje finančnega zdravja kupcev, da smo tekoče in bolje informirani. V letu 2018 si bomo prizadevali za izboljšanje integracije bonitetnih portalov z obstoječim informacijskim sistemom.

**Tveganje kratkoročne plačilne nesposobnosti** oziroma **likvidnostno tveganje** izhaja iz možnosti, da družba v določenem trenutku ne bo imela zadosti likvidnih sredstev za poravnavanje svojih tekočih obveznosti oziroma za vzdrževanje normalnega poslovanja. Likvidnostno tveganje bomo obvladovali predvsem z upravljanjem z denarnimi sredstvi na ravni skupine, s kratkoročnim zadolževanjem in z zamiki plačil dobaviteljem v okviru stroškovne sprejemljivosti.

V letu 2017 nismo imeli in tudi v začetku leta 2018 zaradi navedenega izboljšanega obvladovanja tveganj nimamo likvidnostnih težav in ne najemamo premostitvenih kreditov. Glede na računovodske izkaze podjetja imamo še dovolj potenciala za premoščanje morebitne nelikvidnosti s premostitvenimi posojili, zato ocenjujemo, da je verjetnost tveganja majhna, tveganje pa obvladljivo. Dana zavarovanja obsegajo predvsem plačilno garancijo za plačevanje omrežnine in prispevkov za SODO, ostalo pa predstavljajo garancije za javne razpise in še nekatere druge plačilne garancije za nakup energentov. Menimo, da ne predstavljajo težave za poslovanje, saj je verjetnost unovčenja izjemno majhna glede na naveden način obvladovanja plačilne sposobnosti.

**Kapitalsko tveganje** se nanaša na neustrezno sestavo kapitala glede na obseg in način poslovanja ali na težave, s katerimi se lahko sooča podjetje, še posebej ob potrebi po hitrem povečanju ali ob sprejetju neugodnih nabavnih odločitev. V letu 2017 to ni predstavljalo pomembnega tveganja, lahko pa, ob neustrezni dividendni politiki lastnikov, to na dolgi rok postane.





# SKRB ZA NARAVO



## 100% ČISTA ENERGIJA

Smo edini dobavitelj električne energije v Sloveniji, ki gospodinjstvom in malim podjetjem zagotavlja vso električno energijo iz certificirano obnovljivih virov.





**620.091.000**  
**kWh**

čiste energije  
za gospodinjstva.

**139.573.000**  
**kWh**

čiste energije  
za mala podjetja.

**379.832**  
**ton**

izpustov CO<sub>2</sub> manj v  
slovenskem ozračju.



# 10

## TRAJNOSTNI RAZVOJ

### 10.1 TRAJNOSTNI RAZVOJ

Podjetje je, tako kot že v preteklosti, tudi v letu 2017 vodilo normalno kadrovsko politiko tržnega podjetja, kar pomeni, da ljudje v podjetje prihajajo in iz njega tudi odhajajo. Število zaposlenih je bilo v okviru zastavljenih ciljev.

V letu 2017 so se v družbi na novo zaposlile štiri osebe, delovno razmerje pa je prenehalo petim zaposlenim. Od tega sta dva sporazumno prenehali delovno razmerje, dvema je poteklo delovno razmerje za določen čas, enemu zaposlenemu pa je prenehalo delovno razmerje iz poslovnih razlogov.

### 10.2 ODGOVORNOST DO ZAPOSLENIH

V podjetju veliko pozornosti namenjamo zadovoljstvu zaposlenih. Prepričano smo, da so zaposleni eden izmed ključnih dejavnikov uspešnosti podjetja. Potrebam zaposlenih tako redno prisluhnemo in poskušamo slediti njihovim pričakovanjem v zvezi z njihovim razvojem.

V letu 2017 smo skupaj z Univerzo v Ljubljani izvedli tudi analizo zadovoljstva zaposlenih. Rezultati raziskave so bili izjemno dobri in kažejo na izjemen napredek na tem področju v primerjavi s stanjem v preteklosti. Ocenjujemo, da je prav dvig zadovoljstva zaposlenih eden ključnih dejavnikov bistveno večje uspešnosti podjetja v letu 2017.

Med naše vrednote sodijo spoštovanje delovnopравne zakonodaje, skrb za varnost in zdravje pri delu zaposlenih ter vlaganje v nova znanja zaposlenih, ki jih zahteva razvoj stroke. Vsi zaposleni delujemo v skladu z zakonskimi normami in etičnimi pravili ter spoštujemo človekove pravice. Skupen cilj zaposlenih in zunanjih izvajalcev je ohranjanje ugleda in integritete družbe.



### 10.2.1 ŠTEVILO IN STRUKTURA ZAPOSLENIH

V leto 2017 smo krenili z novo organizacijsko strukturo. Učinki organizacijskih sprememb so dali pozitivne rezultate, ki se kažejo v optimizacijah delovnih procesov in v manjšem številu potrebnih zaposlenih za nemoteno izvajanje vseh potreb pri delovnem procesu. S tem smo dosegli znižanje mase za plače zaposlenih na način, da smo z manjšim številom zaposlenih nemoteno opravili vse potrebne delovne procese.

V družbi ECE d. o. o., je bilo na dan 31. 12. 2017 zaposlenih 74 delavcev. Glede na status zaposlitve je bilo 69 zaposlenih za nedoločen čas in 5 zaposlenih za določen čas. Vsi zaposleni so zaposleni za polni delovni čas.

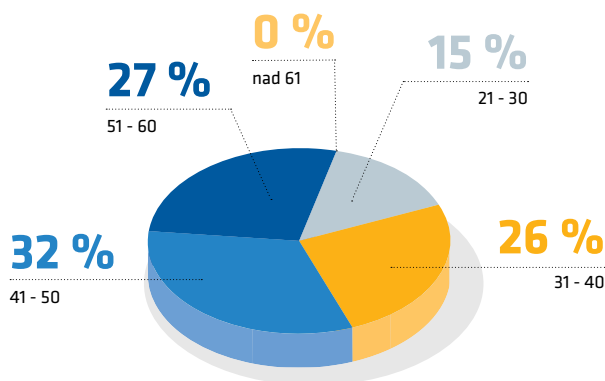
|                                     | 31. 12. 2013 | 31. 12. 2014 | 31. 12. 2015 | 31. 12. 2016 | 31. 12. 2017 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Število zaposlenih za nedoločen čas | 44           | 46           | 72           | 68           | 69           |
| Število zaposlenih za določen čas   | 3            | 6            | 13           | 7            | 5            |

Tabela 9: Pregled števila zaposlenih za določen in nedoločen čas po letih

V družbi je bilo konec leta 2017 zaposlenih 57 žensk in 17 moških, kar pomeni, da je bilo razmerje med spoloma 77,0 % proti 23,0 % v korist žensk. Povprečna starost zaposlenih v družbi je znašala 42,6 let.

| Starost (leta)           | Število      |
|--------------------------|--------------|
| 21-30                    | 11           |
| 31-40                    | 19           |
| 41-50                    | 24           |
| 51-60                    | 20           |
| nad 61                   | 0            |
| <b>Skupaj</b>            | <b>74</b>    |
| <b>Povprečna starost</b> | <b>42,66</b> |

Tabela 10: Starostna struktura zaposlenih na dan 31. 12. 2017



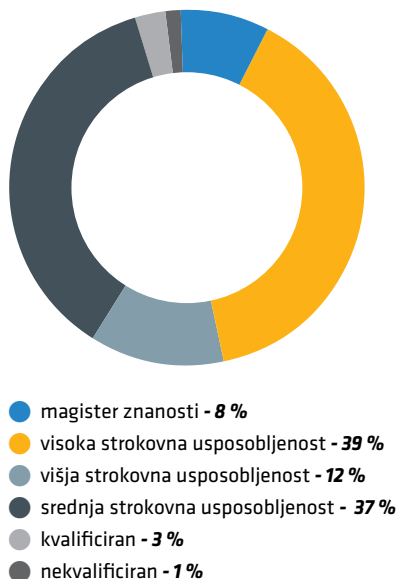
Graf 12: Starostna struktura zaposlenih na dan 31.12.2017

V letu 2017 smo imeli v družbi zaposleno 1 delavko z invalidnostjo III. kategorije.



### 10.2.2 IZOBRAŽEVANJE IN USPOSABLJANJE ZAPOSLENIH

Dopolnjevanje znanja in pridobivanje potrebnih veščin je kontinuiran proces. Tega se zavedamo in to podpiramo. Le z usposobljenimi sodelavci lahko izpolnjujemo poslanstvo podjetja. Zato so bili sodelavci napoteni na strokovna izobraževanja in druga usposabljanja za dopolnitev ali obnovitev znanj in veščin v skladu z zastavljenimi načrti in cilji. Podjetje veliko vlaga v izobraževanje vseh zaposlenih in pri tem išče najboljše izvajalce. Zaposleni se redno usposablja v skladu s potrebami svojega dela po posameznih področjih glede na potrebe delovnega procesa ob nenehnih spremembah dogajanj na mednarodnih energetskih trgih kot celote, upoštevajoč zakonodajo, ki ji moramo slediti. Tudi v letu 2017 je podjetje usposabljal sodelavce, ki delajo na področju prodaje, s posebnim poudarkom na izboljšanju komunikacije s kupci in obvladovanju same prodaje. Zaposleni so imeli številna krajša enodnevna izobraževanja, delavnice ali obiske konferenc. Zelo dobro izobraženi in kompetentni zaposleni so ključ do uspeha podjetja.



Graf 13: Izobrazbena struktura zaposlenih na dan 31.12.2017

Zaradi zaostrenih razmer na trgu se od zaposlenih v ECE d. o. o., pričakuje vsak dan več, kot to počnejo tudi v konkurenčnih podjetjih. Zaposleni v ECE d. o. o., moramo, če hočemo zagotoviti uspešno poslovanje podjetja, stremeti k temu, da smo najboljši na svojih področjih dela v panogi. V podjetju se bomo še naprej trudili, da se temu cilju približujemo na vseh delovnih mestih, kot smo to počeli doslej, vse zadeve pa bomo reševali v dialogu z zaposlenimi.

### 10.2.3 SKRB ZA ZAPOSLENE

V podjetju imamo vzpostavljen sistem nagrajevanja zaposlenih, ki pa je za enkrat še zelo tog in je v tej fazi v veliki večini vezan na fiksno plačno posameznega zaposlenega. Fleksibilni del nagrajevanja sloni predvsem na posameznih odločitvah nadrejenih oziroma posloводства. V prihodnjem poslovnem letu bomo poizkušali vzpostaviti sistem merjenja uspešnosti zaposlenih v podjetju, v prvi fazi predvsem v službah, ki so vezane na eksplicitno merljive rezultate.

V zvezi z motiviranjem smo tako zaposlenim postavili cilje, katerih doseganje je pogoj za napredovanje. Poleg tega poizkušamo kar največ zaposlenih vključiti v različne projekte podjetja, s čimer želimo predvsem okrepiti pripadnost, angažiranost in informiranost čim več zaposlenih o poslovnih procesih in njegovih specifičnostih.

### 10.2.4 VARNOST IN ZDRAVJE PRI DELU

Podjetje upošteva vsa zakonska določila, ki urejajo področje varnosti in zdravja pri delu. Storitve izvaja zunanji pogodbeni partner na osnovi sklenjene pogodbe o opravljanju teh storitev.



## 10.3 KOMUNICIRANJE

### 10.3.1 INTERNO KOMUNICIRANJE

Informiranje sodelavcev smo izvajali s pomočjo intraneta, z rednimi tedenskimi sestanki, neposrednim sporočanjem, deljenjem in sprejemanjem informacij, osebnimi razgovori, konferenčnimi klici ter s komuniciranjem prek spletne strani, internega glasila družbe Elektro Celje, d. d. (GEC), in elektronske pošte.

Veliko vlogo pri internem komuniciranju imajo neposredno nadrejeni, zato smo si prizadevali, da so informacije, posredovane podrejenim sodelavcem, pravočasne in jasne. S skupnimi srečanji dvakrat letno smo dobre odnose med sodelavci še utrdili.

### 10.3.2 KOMUNICIRANJE Z ZUNANJIMI JAVNOSTMI

Med zunanje javnosti podjetja ECE d. o. o., smo v letu 2017 uvrščali:

- poslovne partnerje: podjetja in gospodinjstva,
- lokalno skupnost,
- državne ustanove,
- medijske hiše,
- splošno javnost.

Obseg in način komuniciranja sta se razlikovala glede na tip partnerja in obseg poslovanja z njim. Komuniciranje s poslovnimi partnerji je potekalo dnevno in bolj intenzivno, za večje poslovne kupce prek osebnih skrbnikov, komunikacija z gospodinjstvi kupci pa je potekala prek klicnega centra, elektronskih poti, osebnih obiskov v informacijskih pisarnah, socialnih omrežij in tržnih komunikacijskih kanalov.

Z lokalno skupnostjo smo komunicirali v primerih splošnih obvestil, ki so se nanašala na spremembe poslovanja podjetja in pri večjih dogodkih v lokalnem okolju.

Z medijskimi hišami smo komunicirali kontinuirano in zagotavljali pravočasen pretok informacij do njihovih predstavnikov.



### 10.3.3 TRŽNO KOMUNICIRANJE

Komunikacijsko smo podprli prodajo energentov (električna energija, zemeljski plin, lesna biomasa) in ponudbo dopolnilnih storitev (spletna trgovina ECE shop, storitve partnerjev, možnosti varčevanja, portal Moj ECE, mobilna aplikacija ECE mobil).

V mesecu januarju smo zaključili z akcijo Ugodnejša elektrika 17, s katero smo prepričali več kot 10.000 kupcev, ki so pristopili k novi vrsti dobave električne energije. V mesecu septembru smo vsem kupcem veljavnost ponudbe podaljšali do 31. 12. 2018 in jih o tem obvestili.

V začetku aprila smo izvedli akcijo »Pripelji prijatelja«, ki je obstoječim kupcem zemeljskega plina omogočala zagotovitev nižjih cen za novo kurilno sezono, če pripeljejo novega gospodinjstvega kupca zemeljskega plina. Ugodnost je veljala tudi zanj. V mesecu oktobru smo kupcem zemeljskega plina omogočili aktivacijo nižje, akcijske cene za celotno kurilno sezono 2017/18, kar je večina izkoristila. Akcijo smo izvedli preko portala Moj ECE in znižali stroške poštnega obveščanja.

Komuniciranje ponudbe lesne biomase smo pričeli v poletnih mesecih, poleg lesnih peletov pa smo predstavljali tudi lesne brikete, drva in trske. Oblikovali smo posebno ponudbo za obstoječe kupce lesnih peletov, ki so lahko energent naročili ceneje. Komuniciranje smo stopnjevali v jesenskih mesecih, s poudarkom na sejamski ponudbi MOS 2017 in na dodatnih ugodnostih, s katerimi smo dopolnili osnovni energent (darila ob nakupu). Vsebina komunikacije je poudarjala možnost nakupa na obroke in brezplačno dostavo do doma.



Ponudbo spletne trgovine ECE shop smo komunicirali prilagojeno ciljnemu občinstvu, v sklopu digitalnih kanalov (portal Facebook, okolje Google, e-novičniki, spletna stran, mesečni računi), partnersko ponudbo podjetja Butan (Zelena jeklenka na dom) pa v sklopu spletne strani in mesečnih računov.

Spletna trgovina ECE Shop  
**PRIJAZNA ENERGIJA,  
PRIJAZNE CENE.**

Oglejte si ponudbo na [shop.ece.si](http://shop.ece.si)

#### 10.3.4 100-ODSTOTNA ELEKTRIČNA ENERGIJA IZ OBNOVLJIVIH VIROV ENERGIJE

Tudi v 2017 smo v komunikacijah poudarjali svojo ekskluzivno prednost – 100 % čisto energijo, ki smo jo certificirano zagotavljali vsem gospodinjstvom in malim podjetjem. V juniju smo na spletni strani omogočili ustvarjanje digitalnega potrdila, ki je bilo personalizirano za vsakega kupca. Kampanjo smo razširili tudi na uporabnike, ki še niso kupci električne energije ECE d. o. o., ter jim omogočili, da spoznajo podjetje in vrednote ohranjanja naravnega okolja. V sklopu kampanje smo podelili električno kolo.

**NAGRADNA IGRA ZA  
VSE VARUHE NARAVE**

Izračunajte svoj prispevek k varovanju okolja, pridobite  
EKO potrdilo in z malo sreče osvojite električno kolo!

**SODELUJTE**

NAGRADA:  
ELEKTRIČNO  
KOLO





### 10.3.5 ODNOSI Z JAVNOSTMI

V sklopu aktivnosti za velike poslovne kupce smo v aprilu organizirali Srečanje partnerjev ECE d. o. o., v Termah Olimia ter serijo petih poslovnih srečanj ob zaključku leta (Celje, Brdo pri Kranju, Krško, Slovenj Gradec, Maribor), na katerih smo gostili predstavnike Košarkarske zveze Slovenije in podoživljali osvojitev Evropskega prvenstva v košarki za moške.





Na socialnem omrežju Facebook nam sledi več kot 13.000 uporabnikov, ki smo jim v letu 2017 pripravljali vsebine s področja tehnoloških inovacij na področju učinkovite rabe energije, nagra-dnih iger in objavljali ponudbo spletne trgovine ECE shop.



### 10.3.6 SEJEMSKE PREDSTAVITVE

Razstavni prostor ECE d. o. o., septembra na MOS-u je sledil krovnemu sporočilu podjetja – USTVARJAMO ČISTEJŠO PRIHODNOST, torej skrbi za naravno okolje in komuniciranju energije iz obnovljivih virov. Vse dni sejma je slikarka Špela Cvetko ustvarjala podobe narave na slikarskem platnu, ki smo jih, skupaj z denarnimi donacijami, predali petim slovenskim vrtcem: Ravne na Koroškem, Jesenice, Krško, Rogaška slatina, Celje. Vsi obiskovalci sejmišča so imeli možnost sodelovati v nagradni igri za električno kolo. Zbrali smo več kot 2.000 glasovnic, nagrajenca pa je na dan finalne tekme Evropskega prvenstva v košarki izžrebal nekdanji reprezentant Goran Jurak. S strani organizatorja sejma smo za ponudbo in predstavitev 100 % čiste energije prejeli tudi srebrno priznanje, na razstavnem prostoru pa sta nas med drugimi obiskala tudi predsednik Vlade RS g. Miro Cerar in evropska komisarka za promet ga. Violeta Bulc.



Razstavni prostor je bil zasnovan z namenom ponovne uporabe večine materialov v prihodnjih letih.





### 10.3.7 DONATORSTVA IN SPONZORSTVA

Prizadevali smo si podpirati razvoj športa in kulture v skladu s pravilnikom o dodelitvi sponzorskih in donatorskih sredstev. V letu 2017 smo tako s finančnimi sredstvi podprli številne športne ekipe, športnike posameznike in kulturne dogodke. Sponzorstva dogodkov smo se lotevali aktivno, osnovni namen smo nemalokrat še nadgradili z lastno udeležbo, z dodatno promocijo, dodatnimi aktivnostmi.



### 10.3.8 DRUŽBENA ODGOVORNOST

Družbeno odgovorno ravnanje podjetja je ključno za dolgoročni razvoj. Tega se zavedamo, zato poskušamo delovati družbeno odgovorno do vseh deležnikov – sodelavcev, okolja in poslovnih partnerjev. Podjetje je predvsem aktivno pri uresničevanju ciljev varovanja naravnega okolja, saj izvajamo ločevanje odpadkov, ločujemo odpadke in povečujemo obseg dokumentov v elektronski obliki. S sponzorstvi in donatorstvi sledimo ciljem družbene odgovornosti, hkrati pa se trudimo prepoznavati družbeno koristne aktivnosti društev in posameznikov ter jih poskušamo podpreti.



## 11

# NAČRTI IN PRIČAKOVANI RAZVOJ

Za nami je leto, ko lahko rečemo, da smo družbo ECE d. o. o., po združitvi Elektra Celje Energije, d. o. o., in Elektra Gorenjske Prodaje, d. o. o., postavili na iste osnove in da delujemo kot eno podjetje. In že so na vidiku nove povezave, tako v vertikalni kot horizontalni smeri. Vse to priča, da je panoga, v kateri delujemo, zelo dinamična in polna sprememb ter izzivov.

Prihaja nova tehnološka revolucija, ki bo v marsičem spremenila obnašanje in delovanje ljudi v čisto vsakodnevnem življenju. Njeni zametki so v razvitejših državah EU že v uporabi, ob tem pa se moramo zavedati, da smo še vedno v obdobju, ko se pojavljajo preštevne oblike t. i. »pametnih domov«, e-mobilnosti, kriptovalut, poskusov apliciranja tehnologije veriženja blokov v praktične in uporabne rešitve in ostalih novosti, ki si jih običajni uporabniki vsakodnevnih storitev, povezanih z rabo električne energije in drugih energentov, danes ne znamo prav in popolno predstavljati. Predvsem je veliko »start-up-ov« in iskalcev sponzorjev za projekte, katerih velika večina bo propadla, nekaj najboljših pa bo tlakovalo smeri razvoja.

V tej luči se naša strategija usmerja v projekte širjenja ponudbe, ki imajo za seboj realne osnove in konkretne prednost za kupce ter pomagajo ustvarjati večjo razliko v ceni pri prodaji energentov (morebitna vlaganja v proizvodne enote). Ocenjujemo, da vložki v prej omenjene visoko tvegane projekte navedenih iskalcev kapitala, za nas kot relativno veliko, stabilno in tradicionalno podjetje, niso primerni.

Pri poslovnih kupcih bomo ohranili pozitivne elemente obstoječe ponudbe, saj menimo, da se z njo ustrezno odzivamo na potrebe svojih

kupcev. Za izboljšanje in izpolnitev prihodnjih pričakovanj pa bo treba:

- dati še večji poudarek sodelovanju s kvalitetnimi in plačilno sposobnimi kupci, kar smo že v letu 2017 dobro zastavili,
- izboljšati e-podporo poslovanju,
- v segmentu srednje velikih poslovnih kupcev uvesti svetovanje o rabi energije, saj v praksi ugotavljamo, da ti velikokrat še niso izvedli optimizacij, ki so jih veliki poslovni kupci izvedli že pred mnogo leti.

Razvoj v segmentu že navedenih gospodinjstev in malih poslovnih kupcev pa bo usmerjen predvsem v:

- ponudbo novih vrst dobave z enostavnejšim konceptom in večjo cenovno prilagodljivostjo,
- izboljšave informacijske podpore, usmerjene v sodobne komunikacijske kanale in načine komuniciranja s kupci,
- uvedbo vezanih produktov z drugimi, neenergetskimi ponudniki storitev za ta segment kupcev,
- ponujanje rešitev pametnega doma in e-mobilnosti.

S tem želimo postati še zanimivejši za najširši krog obstoječih in potencialnih odjemalcev energentov, predvsem električne energije in zemeljskega plina, hkrati pa povečati dodano vrednost poslovanja ter dosegati cilje, ki jih zahteva lastnik. Želimo ostati v koraku s časom na področju razvoja dejavnosti in zagotavljati delovno okolje ter razmere, ki bodo tako obstoječim zaposlenim kot kakovostnim kadrom, ki iščejo zaposlitev, predstavljale željo, da postanejo del ekipe ECE d. o. o.



# 12

## **IZJAVA, SKLADNA S 545. ČLENOM ZGD-1**

Družba je v okoliščinah, ki so ji bile znane v trenutku, ko je bil opravljen pravni posel ali storjeno ali opuščeno dejanje, pri vsakem pravnem poslu dobila ustrezno vračilo in/ali s tem, ko je bilo storjeno ali opuščeno dejanje, ni bila prikrajšana.



# RAČUNOVODSKO POROČILO



## 100% ODLIČNE BILANCE

Uspeha v poslu ne merimo zgolj s številkami na katere smo ponosni. Naše bilance polnimo tudi z nasmehi, stiski rok in zadovoljstvom ob dobro opravljenem delu.





Kostanjevica na Krki

**128.363.584**  
**EUR**

čistega prihodka  
od prodaje.

**2.033.717**  
**EUR**

čistega poslovnega  
izida obračunskega  
obdobja.

**150,3 %**

Indeks čistega poslovnega  
izida glede na 2016.



13

# POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA



Tel: +386 1 53 00 920  
Fax: +386 1 53 00 921  
info@bdo.si  
www.bdo.si

Cesta v Mestni log 1  
SI-1000 Ljubljana  
Slovenija

## POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Družbenikoma družbe  
ECE d.o.o.  
Vruncева ulica 2 a  
3000 Celje

### Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe ECE d.o.o., ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2017, ter izkaz poslovnega izida, izkaz vseobsegajočega donosa, izkaz denarnih tokov in izkaz gibanja kapitala za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe ECE d.o.o. na dan 31. decembra 2017 ter njen poslovni izid, vseobsegajoči donos in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

### Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila družbe ECE d.o.o., vendar ne vključujejo računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.



V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

#### **Odgovornost posloводства za računovodske izkaze**

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenja, razen če namerava posloводство podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

#### **Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov**

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenja o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;
- posloводство med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Ljubljana, 6. april 2018

BDO Revizija d.o.o.  
Cesta v Mestni log 1, Ljubljana



BDO Revizija d.o.o.  
Družba za revidiranje



Maruša Hauptman  
Prokuristka, pooblaščenca revizorka



## 14

## RAČUNOVODSKI IZKAZI

## 14.1 BILANCA STANJA NA DAN 31. 12. 2017

| Postavka                                                         | Pojasnilo      | 31. 12. 2017      | 31. 12. 2016      |
|------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-------------------|
| SREDSTVA                                                         |                |                   | v EUR             |
| <b>A. Dolgoročna sredstva (I. + II. + III. + IV. + V. + VI.)</b> |                | <b>3.274.252</b>  | <b>4.387.792</b>  |
| <b>I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR (1 do 6)</b>      | <b>15.2.1</b>  | <b>900.738</b>    | <b>1.369.388</b>  |
| 1. Dolgoročne premoženjske pravice                               |                | 203.495           | 439.731           |
| 2. Dobro ime                                                     |                | 697.243           | 929.657           |
| <b>II. Opredmetena osnovna sredstva (1 do 4)</b>                 | <b>15.2.2</b>  | <b>435.906</b>    | <b>367.319</b>    |
| 1. Zemljišča in zgradbe (a + b)                                  |                | 162.592           | 112.342           |
| a) Zemljišča                                                     |                | 40.371            | 33.232            |
| b) Zgradbe                                                       |                | 122.221           | 79.110            |
| 3. Druge naprave in oprema                                       |                | 269.162           | 254.977           |
| 4. Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju                   |                | 4.152             | 0                 |
| <b>III. Naložbene nepremičnine</b>                               | <b>15.2.3</b>  | <b>232.533</b>    | <b>302.975</b>    |
| <b>IV. Dolgoročne finančne naložbe (1 do 2)</b>                  | <b>15.2.4</b>  | <b>350.571</b>    | <b>350.571</b>    |
| 1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil (a + b + c + č)    |                | 350.571           | 350.571           |
| c) Druge delnice in deleži                                       |                | 350.571           | 350.571           |
| <b>V. Dolgoročne poslovne terjatve (1 do 3)</b>                  | <b>15.2.5</b>  | <b>489.714</b>    | <b>964.955</b>    |
| 2. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev                        |                | 488.102           | 963.707           |
| 3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih                        |                | 1.612             | 1.247             |
| <b>VI. Odložene terjatve za davek</b>                            | <b>15.2.6</b>  | <b>864.790</b>    | <b>1.032.584</b>  |
| <b>B. Kratkoročna sredstva (I. + II. + III. + IV. + V.)</b>      |                | <b>40.517.264</b> | <b>38.935.856</b> |
| <b>I. Sredstva za prodajo</b>                                    |                | <b>0</b>          | <b>51.628</b>     |
| <b>II. Zaloge (1 do 4)</b>                                       | <b>15.2.7</b>  | <b>13.048</b>     | <b>8.090</b>      |
| 3. Proizvodi in trgovsko blago                                   |                | 13.048            | 8.090             |
| <b>III. Kratkoročne poslovne terjatve (1 do 3)</b>               | <b>15.2.8</b>  | <b>37.136.346</b> | <b>36.798.416</b> |
| 1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini              |                | 32.473            | 29.304            |
| 2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev                       |                | 35.379.592        | 34.300.623        |
| 3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih                       |                | 1.724.281         | 2.468.489         |
| <b>IV. Denarna sredstva</b>                                      | <b>15.2.9</b>  | <b>3.367.870</b>  | <b>2.077.722</b>  |
| <b>C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve</b>                 | <b>15.2.10</b> | <b>282.249</b>    | <b>675.783</b>    |
| <b>SKUPAJ SREDSTVA (A + B + C)</b>                               |                | <b>44.073.765</b> | <b>43.999.431</b> |





| Postavka                                                           | Pojasnilo      | 31. 12. 2017      | 31. 12. 2016      |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-------------------|
| OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV                                       |                | v EUR             |                   |
| <b>A. Kapital</b>                                                  | <b>15.2.11</b> | <b>18.174.005</b> | <b>18.206.204</b> |
| <b>I. Vpoklicani kapital</b>                                       |                | <b>3.436.768</b>  | <b>3.436.768</b>  |
| 1. Osnovni kapital                                                 |                | 3.436.768         | 3.436.768         |
| <b>II. Kapitalske rezerve</b>                                      |                | <b>7.629.621</b>  | <b>7.629.621</b>  |
| <b>III. Rezerve iz dobička</b>                                     |                | <b>4.576.825</b>  | <b>0</b>          |
| <b>IV. Rezerva nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti</b> |                | <b>58.183</b>     | <b>73.353</b>     |
| <b>V. Preneseni čisti poslovni izid</b>                            |                | <b>437.855</b>    | <b>5.713.348</b>  |
| 1. Preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let                        |                | 437.855           | 5.713.348         |
| <b>VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>                     |                | <b>2.034.753</b>  | <b>1.353.114</b>  |
| 1. Ostanek čistega dobička poslovnega leta                         |                | 2.034.753         | 1.353.114         |
| <b>B. Rezervacije in dolgoročne PČR (1 do 3)</b>                   | <b>15.2.12</b> | <b>1.097.665</b>  | <b>1.042.425</b>  |
| 1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti                  |                | 593.915           | 538.675           |
| 2. Druge rezervacije                                               |                | 503.750           | 503.750           |
| <b>C. Dolgoročne obveznosti (I.+II.+III.)</b>                      | <b>15.2.13</b> | <b>9.551</b>      | <b>16.567</b>     |
| <b>II. Dolgoročne poslovne obveznosti (1 do 5)</b>                 |                | <b>0</b>          | <b>7.659</b>      |
| 4. Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov             |                | 0                 | 7.659             |
| <b>III. Odložene obveznosti za davek</b>                           |                | <b>9.551</b>      | <b>8.908</b>      |
| <b>Č. Kratkoročne obveznosti (I.+II.+III.)</b>                     | <b>15.2.14</b> | <b>23.938.915</b> | <b>24.250.497</b> |
| <b>III. Kratkoročne poslovne obveznosti (1 do 8)</b>               |                | <b>23.938.915</b> | <b>24.250.497</b> |
| 1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini              |                | 36.463            | 42.468            |
| 2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev                 |                | 14.420.150        | 14.700.224        |
| 4. Kratkoročne obveznosti iz poslovanja za tuj račun               |                | 7.341.219         | 7.406.939         |
| 5. Kratkoročne obveznosti do zaposlenцев                           |                | 102.173           | 239.077           |
| 6. Kratkoročne obveznosti do državnih in drugih institucij         |                | 1.142.040         | 744.395           |
| 7. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov            |                | 878.194           | 935.266           |
| 8. Druge kratkoročne poslovne obveznosti                           |                | 18.676            | 182.128           |
| <b>D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitev</b>                   | <b>15.2.15</b> | <b>853.629</b>    | <b>483.738</b>    |
| <b>SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV (A+B+C+Č+D)</b>             |                | <b>44.073.765</b> | <b>43.999.431</b> |



## 14.2 IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

| Postavka                                                                                                                                | Pojasnilo       | 2017               | 2016               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------|--------------------|
| v EUR                                                                                                                                   |                 |                    |                    |
| <b>1. Čisti prihodki od prodaje (a + b)</b>                                                                                             | <b>15.3.1.1</b> | <b>128.363.584</b> | <b>132.636.847</b> |
| a. na domačem trgu                                                                                                                      |                 | 128.358.616        | 132.636.847        |
| b. na tujem trgu                                                                                                                        |                 | 4.968              | 0                  |
| <b>4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslov. prihodki)</b>                                                               | <b>15.3.1.1</b> | <b>246.969</b>     | <b>150.768</b>     |
| <b>5. Stroški blaga, materiala in storitev (a + b)</b>                                                                                  | <b>15.3.3.1</b> | <b>122.986.936</b> | <b>125.451.551</b> |
| a. Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala                                                                   |                 | 120.019.761        | 122.159.919        |
| b. Stroški storitev                                                                                                                     |                 | 2.967.175          | 3.291.632          |
| <b>6. Stroški dela (a + b + c + d)</b>                                                                                                  | <b>15.3.3.1</b> | <b>2.723.975</b>   | <b>2.948.581</b>   |
| a. Stroški plač                                                                                                                         |                 | 2.002.244          | 2.072.964          |
| b. Stroški pokojninskih zavarovanj zaposlenecv                                                                                          |                 | 249.049            | 264.710            |
| c. Stroški delodajalčevih prispevkov in drugih dajatev od plač                                                                          |                 | 141.766            | 156.209            |
| d. Drugi stroški dela                                                                                                                   |                 | 330.917            | 454.698            |
| <b>7. Odpisi vrednosti (a + b + c)</b>                                                                                                  | <b>15.3.3.1</b> | <b>653.355</b>     | <b>1.676.547</b>   |
| a. Amortizacija                                                                                                                         |                 | 576.886            | 518.732            |
| b. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri dolgoročnih sredstvih                                                                          |                 | 9.640              | 19.739             |
| c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri kratkoročnih sredstvih                                                                         |                 | 66.829             | 1.138.077          |
| <b>8. Drugi poslovni odhodki</b>                                                                                                        | <b>15.3.3.1</b> | <b>353.233</b>     | <b>1.828.727</b>   |
| <b>9. Finančni prihodki iz deležev (a + b + c)</b>                                                                                      | <b>15.3.1.2</b> | <b>44.077</b>      | <b>6.660</b>       |
| b. finančni prihodki iz deležev v drugih družbah                                                                                        |                 | 44.077             | 6.660              |
| <b>10. Finančni prihodki iz danih posojil (a + b)</b>                                                                                   | <b>15.3.1.2</b> | <b>194</b>         | <b>397</b>         |
| b. finančni prihodki iz posojil, danih drugim                                                                                           |                 | 194                | 397                |
| <b>11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev (a + b)</b>                                                                              | <b>15.3.1.2</b> | <b>221.912</b>     | <b>273.178</b>     |
| b. finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih                                                                                    |                 | 221.912            | 273.178            |
| <b>13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti (a + b + c + č)</b>                                                                     | <b>15.3.3.3</b> | <b>0</b>           | <b>330</b>         |
| b. finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank                                                                                        |                 | 0                  | 330                |
| <b>14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti (a + b + c)</b>                                                                         | <b>15.3.3.3</b> | <b>7.081</b>       | <b>25.169</b>      |
| b. finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obvez.                                                                    |                 | 118                | 1.321              |
| c. finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti                                                                                      |                 | 6.963              | 23.848             |
| <b>15. Drugi prihodki</b>                                                                                                               | <b>15.3.1.3</b> | <b>533.685</b>     | <b>410.725</b>     |
| <b>16. Drugi odhodki</b>                                                                                                                | <b>15.3.3.4</b> | <b>7.790</b>       | <b>63.559</b>      |
| <b>17. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA PRED OBDAVČ. (1 ± 2 + 3 + 4 - 5 - 6 - 7 - 8 + 9 + 10 + 11 - 12 - 13 - 14 + 15 - 16)</b> | <b>15.3.3</b>   | <b>2.678.051</b>   | <b>1.484.111</b>   |
| <b>18. Davek iz dobička</b>                                                                                                             |                 | <b>475.504</b>     | <b>343.945</b>     |
| <b>19. Odloženi davki</b>                                                                                                               | <b>15.3.2</b>   | <b>167.794</b>     | <b>212.948</b>     |
| <b>20. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (1 ± 2 + 3 + 4 - 5 - 6 - 7 - 8 + 9 + 10 + 11 - 12 - 13 - 14 + 15 - 16 - 18 + 19)</b>    | <b>15.3.4</b>   | <b>2.034.753</b>   | <b>1.353.114</b>   |





## 14.3 IZKAZ VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

|                                                                                                                         | 2017      | 2016      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                                                                                                         | v EUR     |           |
| 1. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja                                                                             | 2.034.753 | 1.353.114 |
| 2. Spremembe presežka iz prevrednotenja neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev                       | 0         | 0         |
| 3. Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti                                                   | -643      | -1.247    |
| 4. Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini (vpliv sprememb deviznih tečajev) | 0         | 0         |
| 5. Druge sestavine vseobsegajočega donosa                                                                               | -14.527   | 19.930    |
| 6. Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja (1 + 2 + 3 + 4 + 5)                                                 | 2.019.583 | 1.371.797 |

## 14.4 IZKAZ DENARNIH TOKOV

| Postavka                                                                                  | 2017                | 2016                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                                                                           | v EUR               |                     |
| <b>A. Denarni tokovi pri poslovanju</b>                                                   |                     |                     |
| <b>a) Prejemki pri poslovanju</b>                                                         | <b>245.629.038</b>  | <b>254.150.113</b>  |
| Prejemki od prodaje proizvodov in storitev                                                | 245.489.993         | 253.452.963         |
| Drugi prejemki pri poslovanju                                                             | 139.045             | 697.150             |
| <b>b) Izdatki pri poslovanju</b>                                                          | <b>-242.260.400</b> | <b>-251.163.106</b> |
| Izdatki za nakupe materiala in storitev                                                   | -228.527.059        | -235.339.959        |
| Izdatki za plače in deleže zaposlencev v dobičku                                          | -2.623.156          | -2.974.674          |
| Izdatki za dajatve vseh vrst                                                              | -10.949.697         | -12.669.574         |
| Drugi izdatki pri poslovanju                                                              | -160.488            | -178.898            |
| <b>c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a + b)</b>                     | <b>3.368.638</b>    | <b>2.987.007</b>    |
| <b>B. Denarni tokovi pri investiranju</b>                                                 |                     |                     |
| <b>a) Prejemki pri investiranju</b>                                                       | <b>95.734</b>       | <b>7.121</b>        |
| Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje | 37.897              | 7.121               |
| Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb                                       | 57.837              | 0                   |
| <b>b) Izdatki pri investiranju</b>                                                        | <b>-122.441</b>     | <b>-55.368</b>      |
| Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev                                      | -122.441            | -55.368             |
| <b>c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a + b)</b>                   | <b>-26.707</b>      | <b>-48.247</b>      |
| <b>C. Denarni tokovi pri financiranju</b>                                                 |                     |                     |
| <b>a) Prejemki pri financiranju</b>                                                       | <b>0</b>            | <b>0</b>            |
| <b>b) Izdatki pri financiranju</b>                                                        | <b>-2.051.783</b>   | <b>-2.550.441</b>   |
| Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje                                   | 0                   | -441                |
| Izdatki za odplačila finančnih obveznosti                                                 | 0                   | -2.000.000          |
| Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku                                 | -2.051.783          | -550.000            |
| <b>c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a + b)</b>                   | <b>-2.051.783</b>   | <b>-2.550.441</b>   |
| <b>Č. Končno stanje denarnih sredstev</b>                                                 | <b>3.367.870</b>    | <b>2.077.722</b>    |
| Denarni izid v obdobju (Ac + Bc + Cc)                                                     | 1.290.148           | 388.319             |
| Začetno stanje denarnih sredstev                                                          | 2.077.722           | 1.689.403           |



## 14.5 IZKAZ GIBANJA KAPITALA

### 14.5.1 IZKAZ GIBANJA KAPITALA OD 1. 1. 2017 DO 31. 12. 2017

| Spremembe |                                                                                      | Osnovni kapital | Kapitalske rezerve |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------|
| A.1.      | Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja                                       | 3.436.768       | 7.629.621          |
| A.2.      | Začetno stanje poročevalskega obdobja                                                | 3.436.768       | 7.629.621          |
| B         | Premiki v kapital                                                                    | 0               | 0                  |
| B.1.      | Spremembe lastniškega kapitala - transakcija z lastniki                              | 0               | 0                  |
| g)        | Izplačilo dividend                                                                   |                 |                    |
| B.2.      | Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja                                   | 0               | 0                  |
| a)        | Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja                                 |                 |                    |
| č)        | Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po poštenu vrednosti  |                 |                    |
| d)        | Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja                        |                 |                    |
| B.3.      | Spremembe v kapitalu                                                                 | 0               | 0                  |
| a)        | Razporeditev dela ČD leta 2016 na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja |                 |                    |
| c)        | Oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine                                      |                 |                    |
| C.        | Končno stanje poročevalskega obdobja                                                 | 3.436.768       | 7.629.621          |
|           | Bilančni dobiček                                                                     |                 |                    |

### 14.5.2 IZKAZ GIBANJA KAPITALA OD 1. 1. 2016 DO 31. 12. 2016

| Spremembe |                                                                                              | Osnovni kapital | Kapitalske rezerve |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------|
| A.1.      | Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja                                               | 3.436.768       | 7.629.621          |
| A.2.      | Začetno stanje poročevalskega obdobja                                                        | 3.436.768       | 7.629.621          |
| B         | Premiki v kapital                                                                            | 0               | 0                  |
| B.1.      | Spremembe lastniškega kapitala - transakcija z lastniki                                      | 0               | 0                  |
| b)        | Izplačilo dividend                                                                           |                 |                    |
| B.2.      | Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja                                           | 0               | 0                  |
| a)        | Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja                                         |                 |                    |
| č)        | Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po poštenu vrednosti          |                 |                    |
| d)        | Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja                                |                 |                    |
| C.        | Spremembe v kapitalu                                                                         | 0               | 0                  |
| b)        | Razporeditev dela ČD leta 2015 in 2014 na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja |                 |                    |
| Č.        | Končno stanje poročevalskega obdobja                                                         | 3.436.768       | 7.629.621          |
|           | Bilančni dobiček                                                                             |                 |                    |



| Rezerve iz dobička | Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti | Preneseni čisti dobiček | Čisti dobiček poslovnega leta | Skupaj     |
|--------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|------------|
| v EUR              |                                                          |                         |                               |            |
| 0                  | 73.353                                                   | 5.713.348               | 1.353.114                     | 18.206.204 |
| 0                  | 73.353                                                   | 5.713.348               | 1.353.114                     | 18.206.204 |
| 0                  | -15.170                                                  | -2.051.783              | 2.034.753                     | -32.199    |
| 0                  | 0                                                        | -2.051.783              | 0                             | -2.051.783 |
|                    |                                                          | -2.051.783              | 0                             | -2.051.783 |
| 0                  | -15.170                                                  | 0                       | 2.034.753                     | 2.019.583  |
|                    |                                                          |                         | 2.034.753                     | 2.034.753  |
|                    | -643                                                     |                         |                               | -643       |
|                    | -14.527                                                  |                         |                               | -14.527    |
| 4.576.825          | 0                                                        | -3.223.711              | -1.353.114                    | 0          |
| 0                  |                                                          | 1.353.114               | -1.353.114                    | 0          |
| 4.576.825          |                                                          | -4.576.825              | 0                             | 0          |
| 4.576.825          | 58.183                                                   | 437.855                 | 2.034.753                     | 18.174.005 |
|                    |                                                          | 437.855                 | 2.034.753                     | 2.472.608  |

| Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti | Preneseni čisti dobiček | Čisti dobiček poslovnega leta | Skupaj     |
|----------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|------------|
| v EUR                                                    |                         |                               |            |
| 54.670                                                   | 3.534.076               | 2.729.272                     | 17.384.407 |
| 54.670                                                   | 3.534.076               | 2.729.272                     | 17.384.407 |
| 18.683                                                   | 0                       | 803.114                       | 821.797    |
| 0                                                        | 0                       | -550.000                      | -550.000   |
|                                                          |                         | -550.000                      | -550.000   |
| 18.683                                                   | 0                       | 1.353.114                     | 1.371.797  |
|                                                          |                         | 1.353.114                     | 1.353.114  |
| -1.247                                                   |                         |                               | -1.247     |
| 19.930                                                   |                         |                               | 19.930     |
| 0                                                        | 2.179.272               | -2.179.272                    | 0          |
|                                                          | 2.179.272               | -2.179.272                    | 0          |
| 73.353                                                   | 5.713.348               | 1.353.114                     | 18.206.204 |
|                                                          | 5.713.348               | 1.353.114                     | 7.066.462  |



## 15

# RAZKRITJA IN POJASNILA POSTAVK V RAČUNOVODSKIH IZKAZIH

## 15.1 SPLOŠNI RAČUNOVODSKI OKVIR

ECE, energetska družba, d. o. o., je družba z omejeno odgovornostjo po Zakonu o gospodarskih družbah (ZGD-1). Kot Elektro Celje Energija, d. o. o., je bila registrirana 1. 12. 2011 in izčlenjena dne 1. 1. 2011. Z dnem 1. 10. 2015 je bila vpisana prijava družbe Elektro Gorenjska Prodaja, d. o. o. (EGP), k družbi Elektro Celje Energija, d. o. o. Obračunski datum prijavitve je bil 31. 12. 2014, datum vpisa prijavitve v sodni register pa 1. 10. 2015. Dne 1. 10. 2015 je bila registrirana sprememba naziva podjetja, ki je zdaj ECE, energetska družba, d. o. o. Družba opravlja pretežno dejavnost nakupa in prodaje električne energije, računovodske izkaze pa pripravlja v skladu z računovodskimi in poročevalskimi zahtevami Slovenskih računovodskih standardov (SRS) 2016, določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1). Pri poslovanju pa družba upošteva zahteve Energetskega zakona ter zakonodaje s področja davkov in financ.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk v računovodskih izkazih se neposredno uporabljajo SRS. Postavke, pri katerih dajejo SRS družbi

možnost izbire med različnimi načini vrednotenja, se opredelijo z računovodskimi usmeritvami. Družba je prevzela enake računovodske usmeritve, kot jih ima matična družba.

Družba pri pripravi računovodskih izkazov upošteva splošna pravila o vrednotenju: časovno neomejenost delovanja, dosledno stanovitnost in še posebej strogo nastanek poslovnega dogodka. Pri tem so upoštevane kakovostne značilnosti: razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost. Izbira in uporaba računovodskih usmeritev temeljita na previdnosti, prednosti vsebine pred obliko in pomembnosti.

Računovodski izkazi so odraz resnične in poštene predstavitev premoženja in obveznosti družbe, njenega finančnega položaja ter poslovnega izida.

Poslovno leto je enako koledarskemu.

Sprememb računovodskih usmeritev v letu 2017 ni bilo.

Vodstvo družbe je potrdilo in sprejelo letno poročilo dne 5. 4. 2018.

## 15.2 RAZKRITJA POSTAVK V BILANCI STANJA

Bilanca stanja je temeljni računovodski izkaz, v katerem je pošteno prikazano stanje sredstev in obveznosti do njihovih virov na koncu poslovnega leta 2017. Ima obliko zaporednega stopenjskega izkaza, opredeljenega v SRS 20 in ZGD-1. Postavke v bilanci stanja so prikazane po neodpisani vrednosti kot razliki med celotno vrednostjo in popravkom vrednosti.

Upoštevano je načelo posamičnega vrednotenja sredstev in obveznosti do virov sredstev.

Sredstva so na začetku ovrednotena po izvirnih vrednostih (nabavna vrednost, stroškovna vrednost), pozneje pa po odplačni vrednosti. Kot nadomestljiva vrednost se upošteva poštena vrednost, zmanjšana za stroške

prodaje, ali vrednost pri uporabi, in sicer tista, ki je večja.

Dolgovi so na začetku ovrednoteni po izvirni vrednosti. Pozneje velja pri dolgovih, ob predpostavki previdnosti, kot nova knjigovodska vrednost večja od dveh možnih: izvirna ali poštena. Dolgovi, izraženi v tuji valuti, se na dan bilance stanja preračunajo v domačo valuto po referenčnem tečaju Evropske centralne banke, ki ga objavlja Banka Slovenije.

Po datumu bilance stanja do izdaje revizorjevega poročila ni bilo dogodkov, ki bi vplivali na stanje sredstev in obveznosti ter tako zmanjšali zmožnost uporabnikov bilance stanja izdelati ustrezne ocene in sprejeti pravilne odločitve.

### 15.2.1 NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Neopredmeteno sredstvo je razpoznavno nederavno sredstvo, ki praviloma fizično ne obstaja. Praviloma se pojavlja kot dolgoročno sredstvo, ki soustvarja poslovne zmogljivosti.

Vsa neopredmetena sredstva so amortizirljiva sredstva. Amortizacijska osnova amortizirljivih dolgoročnih sredstev je enaka njihovi nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabitve.

Pri vrednotenju neopredmetenih sredstev družba uporablja model nabavne vrednosti, vodi jih po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za amortizacijske popravke vrednosti.

Neopredmetena sredstva predstavljajo premoženjske pravice v vrednosti 203.495 EUR in dobro ime v višini 697.243 EUR.

Dobe koristnosti vseh neopredmetenih sredstev so končne. Premoženjske pravice predstavljajo naložbe v programsko opremo, ki se časovno amortizira glede na dobo koristnosti, ki za ta sredstva traja do deset let.

| Neopredmetena dolgoročna sredstva       | Premoženjske pravice | Dobro ime        | Skupaj           |
|-----------------------------------------|----------------------|------------------|------------------|
| <b>Nabavna vrednost</b>                 |                      |                  | v EUR            |
| Stanje 31. 12. 2016                     | 1.053.936            | 1.162.071        | 2.216.007        |
| Povečanja                               | 0                    | 0                | 0                |
| Prenos z investicij v teku              | 0                    | 0                | 0                |
| Inv. v teku zmanjšanje (prenos, odpisi) | 0                    | 0                | 0                |
| Zmanjšanja                              | -5.753               | 0                | -5.753           |
| <b>Stanje 31. 12. 2017</b>              | <b>1.048.183</b>     | <b>1.162.071</b> | <b>2.210.254</b> |
| <b>Popravek vrednosti</b>               |                      |                  |                  |
| Stanje 31. 12. 2016                     | 614.205              | 232.414          | 846.619          |
| Amortizacija                            | 236.236              | 232.414          | 468.650          |
| Povečanja                               | 0                    | 0                | 0                |
| Zmanjšanja                              | -5.753               | 0                | -5.753           |
| <b>Stanje 31. 12. 2017</b>              | <b>844.688</b>       | <b>464.828</b>   | <b>1.309.516</b> |
| <b>Stanje 31. 12. 2016</b>              | <b>439.731</b>       | <b>929.657</b>   | <b>1.369.388</b> |
| <b>Stanje 31. 12. 2017</b>              | <b>203.495</b>       | <b>697.243</b>   | <b>900.738</b>   |

Dobro ime je posledica pripojitve družbe EGP v letu 2015. Skladno s SRS 2016 je dobro ime od 1. 1. 2016 dalje amortizirljivo sredstvo, ki se ga amortizira po amortizacijski stopnji 20 %.

Družba je za potrebe morebitne dodatne slabitve dobrega imena na dan 31. 12. 2017 izvedla test slabitve. Pri oceni sedanje vrednosti dobrega imena smo izhajali iz ocene dobrega imena za leto 2016. Kot denar ustvarjajoča enota je pripoznano podjetje ECE d. o. o. Izvedba ocene za leto 2017 je temeljila na enakih predpostavkah. Družba je predvidela denarne tokove za obdobje 2018 do vključno 2020.

Za test slabitve dobrega imena so bile uporabljene naslednje predpostavke:

- diskontna stopnja 7,2 %,
- dolgoročna stopnja rasti 2 %.

Test slabitve dobrega imena na dan 31. 12. 2017 ni pokazal potrebe po dodatni slabitvi na bilančni dan.

Amortiziranje programske opreme se začne, ko je programska oprema s končno dobo koristnosti na voljo za uporabo. Amortizacija programske opreme znaša 236.236 EUR. V letu 2017 so se uporabljale amortizacijske stopnje od 10,0 % do 33,3 %.

Na podlagi popisa je bilo odpisane in izločene za 5.753 EUR knjigovodske vrednosti programske opreme, ki je bila zastarela in se ni več uporabljala ter je bila v celoti odpisana.

Neopredmetena sredstva niso zastavljena ali dana kot poroštvo za obveznosti.

Za pridobitev neopredmetenih sredstev družba na dan 31. 12. 2017 ne izkazuje obveznosti do dobaviteljev.



### 15.2.2 OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Opredmeteno osnovno sredstvo je sredstvo, ki ga ima podjetje v lasti ali finančnem najemu ali ga kako drugače obvladuje ter ga uporablja pri ustvarjanju proizvodov ali opravljanju storitev oziroma dajanju v najem ali za pisarniške namene in ga bo po pričakovanjih uporabljalo v te namene v več kot enem obračunskem obdobju.

Pri vrednotenju opredmetenih osnovnih sredstev družba uporablja model nabavne vrednosti. Vodi jih po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za amortizacijske popravke vrednosti in nabrane izgube zaradi slabitev.

Opredmeteno osnovno sredstvo se v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja pripozna, če je verjetno, da bodo od njega pritekale gospodarske koristi, in če je mogoče njegovo nabavno vrednost zanesljivo izmeriti, odpravi pa se ob odtujitvi ali če od njegove uporabe ali odtujitve ni več pričakovati prihodnjih gospodarskih koristi.

Opredmeteno osnovno sredstvo se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni vrednosti. Sestavljajo jo nakupna cena sredstva, z njim povezane uvozne in nevratljive nakupne dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi usposobitvi za nameravano uporabo. Nabavno vrednost sestavljajo tudi stroški izposojanja v zvezi s pridobitvijo novega opredmetenega osnovnega sredstva pri tistih osnovnih sredstvih, pri katerih je obdobje od datuma opravljanja storitve prve fakture za gradbeno-montažno storitev ali opremo do usposobitve osnovnega sredstva za uporabo daljše od leta dni, in sicer za čas od valute posameznega računa do datuma usposobitve osnovnega sredstva za uporabo.

Zemljišče se oceni po nabavni vrednosti, ki vključuje tudi plačan davek od prometa nepremičnin in stroške vpisa v zemljiško knjigo.

Če je nabavna vrednost osnovnega sredstva velika, se razporedi na njegove dele. Če imajo ti deli različne dobe koristnosti, pomembne v razmerju do celotne nabavne vrednosti opredmetenega osnovnega sredstva, se obravnava vsak del posebej.

Popravek vrednosti osnovnih sredstev se opravi za znesek amortizacije, ki se ugotovi v končnem letnem obračunu amortizacije. Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja, amortizacijske stopnje pa so določene glede na pričakovano dobo koristnosti.

Dobo koristnosti oziroma pričakovano dobo uporabe osnovnega sredstva določi za to imenovana komisija družbe. Amortizacija se obračunava posamično, dokler se v celoti ne nadomesti vrednost, ki tvori osnovo za obračun amortizacije. Opredmeteno osnovno sredstvo se začne amortizirati prvi dan naslednjega meseca po tem, ko je razpoložljivo za uporabo.

Če ima neodpisano vrednost osnovno sredstvo, ki nima več nobene koristnosti, se ta vrednost obravnava kot prevrednotovalni poslovni odhodek, če se sredstvo proda in je njegova čista iztržljiva vrednost večja od knjigovodske, pa kot prevrednotovalni poslovni prihodek.

Družba svojih osnovnih sredstev nima zastavljenih ali danih kot poroštvo za obveznosti, prav tako v letu 2017 osnovna sredstva niso bila prevrednotena.

Na dan 31. 12. 2017 družba ne izkazuje obveznosti za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev.





| <b>Opredmetena osnovna sredstva</b> | <b>Zemljišča</b> | <b>Zgradbe</b> | <b>Oprema</b>  | <b>Investicije v teku</b> | <b>Skupaj</b>    |
|-------------------------------------|------------------|----------------|----------------|---------------------------|------------------|
| <b>Nabavna vrednost</b>             | v EUR            |                |                |                           |                  |
| <b>Stanje 31. 12. 2016</b>          | <b>33.232</b>    | <b>91.933</b>  | <b>726.170</b> | <b>0</b>                  | <b>851.335</b>   |
| Povečanja                           | 0                | 0              | 111.869        | 116.021                   | 227.890          |
| Prenos z investicij v teku          | 0                | 0              | 0              | -111.869                  | -111.869         |
| Prenos med konti OS                 | 7.139            | 160.140        | 0              | 0                         | 167.279          |
| Zmanjšanja                          | 0                | 0              | -63.254        | 0                         | -63.254          |
| <b>Stanje 31. 12. 2017</b>          | <b>40.371</b>    | <b>252.073</b> | <b>774.785</b> | <b>4.152</b>              | <b>1.071.381</b> |
| <b>Popravek vrednosti</b>           |                  |                |                |                           |                  |
| <b>Stanje 31. 12. 2016</b>          | <b>0</b>         | <b>12.823</b>  | <b>471.193</b> | <b>0</b>                  | <b>484.016</b>   |
| Amortizacija                        | 0                | 2.649          | 88.044         | 0                         | 90.693           |
| Povečanja                           | 0                | 114.380        | 0              | 0                         | 114.380          |
| Zmanjšanja                          | 0                | 0              | -53.614        | 0                         | -53.614          |
| Prenos med konti OS                 | 0                | 0              | 0              | 0                         | 0                |
| <b>Stanje 31. 12. 2017</b>          | <b>0</b>         | <b>129.852</b> | <b>505.623</b> | <b>0</b>                  | <b>635.475</b>   |
| <b>Stanje 31. 12. 2016</b>          | <b>33.232</b>    | <b>79.110</b>  | <b>254.977</b> | <b>0</b>                  | <b>367.319</b>   |
| <b>Stanje 31. 12. 2017</b>          | <b>40.371</b>    | <b>122.221</b> | <b>269.162</b> | <b>4.152</b>              | <b>435.906</b>   |

V letu 2017 je družba del vrednosti naložbenih nepremičnin prenesla med opredmetena osnovna sredstva za lastne potrebe. Tako smo med zgradbe prenesli za 160.140 EUR vrednosti in ustrezni del pripadajočega funkcionalnega zemljišča v vrednosti 7.139 EUR. V ustreznem deležu smo prenesli tudi ustrezno višino popravka vrednosti. V okviru ostalih nabav smo v letu 2017 nabavili za 111.869 EUR sredstev. Od tega se največje nabave nanašajo na 53.340 EUR – službena osebna vozila, 13.016 EUR – stavbno pohištvo, namenjeno ureditvi arhiva na Aškerčevi cesti, 8.041 EUR – električna inštalacija v arhivu, 6.749 EUR – prezračevalni sistem multi split v arhivu, 7.090 EUR – kovinski regali v arhivu.

V letu 2017 so bile uporabljene naslednje amortizacijske stopnje:

|                     | <b>Najnižja stopnja (v %)</b> | <b>Najvišja stopnja (v %)</b> |
|---------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Druga oprema        | 6,67                          | 20                            |
| Računalniška oprema | 33,33                         | 50                            |
| Motorna vozila      | 12,5                          | 20                            |



### 15.2.3 NALOŽBENE NEPREMIČNINE

Naložbena nepremičnina je nepremičnina, posedovana z namenom, da bi prinašala najemnino in tako povečevala vrednost dolgoročne naložbe. Kot naložbena nepremičnina je določena poslovna zgradba, oddana v enkratni ali večkratni poslovni najem, oziroma prazna poslovna zgradba, ki je na voljo za najem.

Družba meri naložbene nepremičnine po modelu nabavne vrednosti. Popravek vrednosti naložbenih nepremičnin se opravi za znesek amortizacije, ki se ugotovi v končnem letnem obračunu amortizacije. Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja.

Naložbene nepremičnine obsegajo poslovne prostore v Celju, ki jih družba oddaja posameznikom ali podjetjem. Sredstva so bila pridobljena v postopku oddelitve v letu 2011 iz družbe Elektro Celje, d. d. Po zadnjih uradnih cenitvah GURS-a je poštena vrednost nepremičnin vrednotena v višini 489.909 EUR.

Pričakovana doba koristnosti naložbene nepremičnine je 50 let.

|                            | Naložbene nepremičnine | Skupaj         |
|----------------------------|------------------------|----------------|
| <b>Nabavna vrednost</b>    |                        | v EUR          |
| <b>Stanje 31. 12. 2016</b> | <b>958.071</b>         | <b>958.071</b> |
| Povečanja                  | 0                      | 0              |
| Prenos z investicij v teku | 0                      | 0              |
| Prenos med konti           | -167.279               | -167.279       |
| Zmanjšanja                 | 0                      | 0              |
| <b>Stanje 31. 12. 2017</b> | <b>790.792</b>         | <b>790.792</b> |
| <b>Popravek vrednosti</b>  |                        |                |
| <b>Stanje 31. 12. 2016</b> | <b>655.096</b>         | <b>655.096</b> |
| Amortizacija               | 17.543                 | 17.543         |
| Povečanja                  | 0                      | 0              |
| Zmanjšanja                 | 0                      | 0              |
| Prenos med konti OS        | -114.380               | -114.380       |
| <b>Stanje 31. 12. 2017</b> | <b>558.259</b>         | <b>558.259</b> |
| <b>Stanje 31. 12. 2016</b> | <b>302.975</b>         | <b>302.975</b> |
| <b>Stanje 31. 12. 2017</b> | <b>232.533</b>         | <b>232.533</b> |

Prihodki od najemnin za naložbene nepremičnine so v letu 2017 znašali 10.763 EUR, stroški iz tega naslova pa 5.824 EUR.

#### 15.2.4 DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Dolgoročne finančne naložbe so finančne naložbe, ki jih namerava imeti podjetje naložbenik v posesti v obdobju, daljšem od leta dni, in ne v posesti za trgovanje.

Če poštene vrednosti naložb v delnice in deleže ni mogoče zanesljivo izmeriti, se po SRS 3 vrednotijo po modelu nabavne vrednosti. Izmeritev finančnih naložb po nabavni vrednosti pomeni, da jih v celotnem obdobju njihovega pripoznavanja v računovodskih izkazih izkazujemo po nabavni vrednosti, povečani za stroške posla in zmanjšani za morebitno oslabitev. Na vsak dan bilance stanja je treba presoditi, ali obstaja kakšen nepristranski dokaz o morebitni oslabiljenosti take finančne naložbe. Finančna naložba (ali skupina finančnih naložb) je oslabiljena (dolgoročno) in to povzroči izgube, če obstajajo objektivni dokazi o oslabilvi zaradi dogodka ali dogodkov po začetnem pripoznanju naložbe. Znesek izgube zaradi oslabilve se izmeri kot razlika med vrednostjo finančne naložbe v poslovnih knjigah na dan bilance stanja in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov od te naložbe, diskontiranih po trenutni tržni donosnosti (nadomestljiva vrednost) za podobne finančne naložbe.

Tako ugotovljena razlika se takoj pripozna v izkazu poslovnega izida kot finančni odhodek. Takšnih izgub zaradi oslabilve po SRS 3 ni dovoljeno razveljaviti. Navedeno pravilo tudi pomeni, da mora družba finančne naložbe v delnice in deleže testirati glede oslabilve. Nadomestljiva vrednost se izmeri po poštenu vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, ali vrednosti pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja:

- poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, je znesek, ki ga je mogoče dobiti s prodajo sredstva v preiščenem poslu med dobro obveščenima in voljnima strankama po zmanjšanju za neposredne dodatne stroške odtujitve,
- vrednost pri uporabi, to je sedanja vrednost ocenjenih prihodnjih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da se bodo pojavili zaradi stalne uporabe sredstva in ob njegovi odtujitvi na koncu njegove dobe koristnosti.

Pri ugotavljanju nadomestljive vrednosti izhajajo družbe iz temeljnega izhodišča, da je nadomestljiva vrednost naložbe v delnice oziroma delež opredeljena kot tista, ki praviloma ne presega revidirane knjigovodske vrednosti kapitala družbe, v kateri ima družba finanč-

no naložbo. Pri testiranju finančnih naložb v delnice oziroma deleže je v zvezi s presojo, ali gre za oslabitev ali ne, treba upoštevati tudi pomembno oziroma dolgotrajnejše zmanjšanje vrednosti teh finančnih naložb pod njihovo nabavno vrednost v obdobju, daljšem od dvanajst mesecev. Družba opravi preizkus za ocenitev oslabilve finančne naložbe v kapitalski instrument, ki ni izmerjen po poštenu vrednosti, če je knjigovodska vrednost take finančne naložbe na bilančni presečni dan za več kot 20 % večja od sorazmernega dela knjigovodske vrednosti celotnega kapitala tistega podjetja, v katerem ima podjetje naložbo na ta dan. Če knjigovodska vrednost celotnega kapitala (še) ni javno objavljena ali drugače dosegljiva, se lahko uporabijo tudi drugi, manj zanesljivi dokazi o knjigovodski vrednosti celote kapitala na dan bilance stanja (na primer: ocena knjigovodske vrednosti na dan bilance stanja).

Najmanj enkrat letno se preverja ustreznost izkazane velikosti posamezne dolgoročne finančne naložbe. Če katera od dolgoročnih finančnih naložb izgublja vrednost (na primer zaradi neuspešnega poslovanja družbe, v kateri je naša družba kapitalsko udeležena, ali slabše plačilne sposobnosti družbe, ki ji je naša družba dala dolgoročno posojilo in podobno), se presodi, v kakšni velikosti je treba v breme prevrednotovalnih finančnih odhodkov oblikovati popravek njene knjigovodske vrednosti.

Če je bila pri dolgoročnih finančnih naložbah, ki jih je treba oslabiti, v preteklosti evidentirana okrepitev, se oslabitev najprej evidentira v breme ustreznega presežka iz prevrednotenja.

Dolgoročne finančne naložbe na dan 31. 12. 2017 znašajo 350.571 EUR. Finančne naložbe so vrednotene po poštenu oziroma nabavni vrednosti.

Delnice Gorenjske banke so vrednotene po ceni 122,88 EUR na delnico, kar predstavlja 21,7 % zadnje znane revidirane knjigovodske vrednosti delnice.

Delnice Zavarovalnice Triglav so uvrščene v skupino finančnih inštrumentov po poštenu vrednosti čez kapital in vrednotene po borzni ceni.

Doseženi finančni prihodki iz naslova finančnih naložb so predstavljeni v točki 15.3.1.2.

Dolgoročne finančne naložbe niso zastavljene kot jamstvo za dolgove.



Družba ima na dan 31. 12. 2017 sklenjene termenske pogodbe za nakup električne energije za leti 2018 in 2019. Pogodbe so sklenjene za potrebe prejema ali izročitve nefinančnega sredstva v skladu s pričakovanim nakupom, prodajo ali uporabo in jih družba obravnava kot navadne kupoprodajne pogodbe in ne kot izvedene finančne instrumente.

| Opis naložbe                          | Oznaka delnice | Število delnic |          | Delež v lastništvu |          | Stanje<br>01/01/17 | Povečanja v letu 2017 |                 | Zmanjšanja v letu 2017 |                               | Stanje<br>31/12/17 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------|--------------------|----------|--------------------|-----------------------|-----------------|------------------------|-------------------------------|--------------------|
|                                       |                | 01/01/17       | 31/12/17 | 01/01/17           | 31/12/17 |                    | Prevrednotenja        | Nove pridobitve | Prevrednotenja         | Odtujitve oz. prerazporeditve |                    |
| Gorenjska banka d.d., Kranj           | GBKR           | 2350           | 2350     | 0,71 %             | 0,71 %   | 288.766            | 0                     | 0               | 0                      | 0                             | 288.766            |
| Zavarovalnica Triglav d.d., Ljubljana | ZVTG           | 2664           | 2664     | 0,01 %             | 0,01 %   | 61.805             | 0                     | 0               | 0                      | 0                             | 61.805             |

Družba ni družbenik v drugi družbi, v kateri bi neomejeno osebno odgovarjala za obveznosti družbe.

### 15.2.5 DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE

Med dolgoročnimi terjatvami družba izkaže vse tiste terjatve, ki imajo rok zapadlosti daljši od enega leta, vse preostale pa se izkazujejo kot kratkoročne.

Dolgoročne poslovne terjatve v bruto znesku 489.714 EUR se nanašajo na dolgoročne poslovne terjatve do kupcev v prisilni poravnavi v višini 56.805 EUR (od tega Golte, d. o. o. (16.843 EUR), NT Logistika, d. o. o. (12.107 EUR), Blisk Livarstvo, d. o. o. (10.175 EUR), Trendnet, d. o. o. (4.748 EUR), Era Good, d. o. o. (2.837 EUR), Fiskus d. o. o. (2.764 EUR), in ostali (7.330 EUR)), dolgoročne potrošniške kredite iz naslova prodaje trgovskega blaga v višini 431.297 EUR in dolgoročne poslovne terjatve do drugih v višini 1.612 EUR.

Del, ki zapade v plačilo v letu 2018, je v višini 318.455 EUR prenesen na kratkoročni del. Popravek terjatve iz naslova dolgoročnih terjatev je bil oblikovan v višini 89.202 EUR. Terjatve niso zavarovane in zastavljene.

|                                                | 31. 12. 2017   | 31. 12. 2016   |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                | v EUR          |                |
| Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev         | 895.759        | 1.326.182      |
| Manj popravek vrednosti                        | -89.202        | 0              |
| Kratkoročni del dolgoročnih terjatev do kupcev | -318.455       | -362.474       |
|                                                | 488.102        | 963.708        |
| Dolgoročne poslovne terjatve do drugih         | 1.612          | 1247           |
| Manj popravek vrednosti                        | 0              | 0              |
| Kratkoročni del dolgoročnih terjatev do drugih | 0              | 0              |
|                                                | 1.612          | 1.247          |
| <b>Skupaj</b>                                  | <b>489.714</b> | <b>964.955</b> |



### 15.2.6 ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK

V skladu s SRS družba oblikuje odložene terjatve za davek.

Odloženi davek se izračunava upoštevajoč metodo obveznosti iz bilance stanja za neizkoriščene prenesene davčne izgube inčasne razlike, ki izhajajo iz razlik med davčno in knjigovodsko vrednostjo. V skladu s sprva pripoznanimi izjemami odloženi davki niso pripoznani začasne razlike iz prvotnega pripoznanja terjatev in obveznosti iz transakcije, če ta sprva pripoznana transakcija nima vpliva na računovodski ali davčni dobiček. Odloženi davki so izračunani po davčnih stopnjah, ki so veljale ob zaključku poročevalskega obdobja, in se pričakuje, da bodo veljale v obdobju, ko bodočasne razlike odpravljene ali pa bo prenesena davčna izguba koriščena.

Terjatve in obveznosti iz odloženega davka so predmet medsebojnega pobota, če je pravno izterljiva pravica do pobota terjatev in obveznosti iz tekočega davka, če je terjatev in obveznost iz odloženega davka iz dobička do enakega davčnega organa in če obstaja namen do medsebojnega pobota po neto principu.

|                        | 31. 12. 2016     | prenos   | oblikovanje  | odprava,<br>koriščenje | 31. 12. 2017   |
|------------------------|------------------|----------|--------------|------------------------|----------------|
|                        | v EUR            |          |              |                        |                |
| Poslovne terjatve      | 982.582          | 0        | 0            | -172.968               | 809.614        |
| Dolgoročne rezervacije | 50.002           | 0        | 5.174        | 0                      | 55.176         |
| <b>Skupaj</b>          | <b>1.032.584</b> | <b>0</b> | <b>5.174</b> | <b>-172.968</b>        | <b>864.790</b> |

Odložene terjatve za davek kot zneski davka iz dobička, ki bodo povrnjeni v prihodnjih obdobjih glede načasne odbitne razlike, se nanašajo na oblikovanje popravkov vrednosti terjatev, stroške rezervacij za odpravnine ob upokojitvi, jubilejne nagrade in solidarnostne nagrade za primer smrti ter odložene davke za davčno izgubo iz preteklih let.

Družba na dan 31. 12. 2017 ne razpolaga z drugimi pomembnimi časnimi davčnimi razlikami, ki bi lahko predstavljale dodaten vir za oblikovanje odloženih terjatev za davke.

### 15.2.7 ZALOGE TRGOVSKEGA BLAGA

Med zalogami družba izkazuje zaloge trgovskega blaga.

Zaloge niso zastavljene. Odpisov zalog zaradi neuporabnosti ni bilo. Poraba zalog je vrednotena po zadnji povprečni nabavni ceni.

|                         | 31. 12. 2017  | 31. 12. 2016 |
|-------------------------|---------------|--------------|
|                         | v EUR         |              |
| Zaloge trgovskega blaga | 13.048        | 8.090        |
| <b>Skupaj</b>           | <b>13.048</b> | <b>8.090</b> |

**15.2.8 KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE**

Terjatve so na premoženjskopравnih in drugih razmerjih zasnovane pravice do zahteve za plačilo dolga, dobavo stvari ali izvedbo storitev.

Terjatve se ob začetnem prepoznavanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, temelječih na že nastalih dokumentiranih poslovnih dogodkih ob predpostavki, da bodo plačane. Terjatve do pravnih in fizičnih oseb v tujini so preračunane v domačo valuto na dan nastanka po takratnem referenčnem tečaju Evropske centralne banke. Pozneje se terjatve lahko povečujejo ali zmanjšujejo (poznejši popusti, reklamacije) in s tem vplivajo na redne poslovne prihodke.

Družba najmanj enkrat letno, in sicer pred sestavo letnega obračuna poslovanja, preveri ustreznost izkazane velikosti posamezne terjatve. Družba pri presoji tveganj, da določene terjatve ne bodo poplačane v skladu s SRS, oblikuje popravek vrednosti v celotni višini za terjatve v stečajnih postopkih, terjatve, ki so predmet sodnega spora, in terjatve, za katere je na bilančni datum poteklo več kot 90 dni od zapadlosti. Za terjatve v postopkih prisilne poravnave oblikuje popravek vrednosti glede na sklepe prisilnih poravn av oziroma v višini 80 %, če prisilna poravnava še ni potrjena. Popravek vrednosti terjatev znaša 4.416.877 EUR, v letu 2017 je bil oblikovan v višini 385.458 EUR. V okviru gibanja popravka vrednosti terjatev izkazujemo tudi popravke vrednosti terjatev za dolgoročne poslovne terjatve v višini 89.202 EUR.

Poznejši odpisi terjatev se pokrijejo v breme tako oblikovanih popravkov. Za odpise so potrebne ustrezne dokazne listine: sodna odločba, sklep o pravnomočno zaključenem postopku prisilne poravnave, stečaja ali druge ustrezne listine. V letu 2017 je bilo na podlagi navedenega odpisanih za 899.473 EUR terjatev.

|                                                         | Stanje<br>01.01. 2017 | Plačila  | Prenos med<br>konti | Odpisi          | Oblikovanje    | Odprava         | Stanje<br>31. 12. 2017 |
|---------------------------------------------------------|-----------------------|----------|---------------------|-----------------|----------------|-----------------|------------------------|
| v EUR                                                   |                       |          |                     |                 |                |                 |                        |
| Popravki terjatev energenti                             | 4.819.872             | 0        | -279.643            | -840.149        | 244.597        | -289.756        | 3.654.921              |
| <b>A Skupaj popravki - terjatve</b>                     | <b>4.819.872</b>      | <b>0</b> | <b>-279.643</b>     | <b>-840.149</b> | <b>244.597</b> | <b>-289.756</b> | <b>3.654.921</b>       |
| Popravek terjatev zamudnih obresti                      | 187.967               | 0        | 0                   | -48.921         | 24.934         | -28.874         | 135.106                |
| <b>B Skupaj popravki - obresti</b>                      | <b>187.967</b>        | <b>0</b> | <b>0</b>            | <b>-48.921</b>  | <b>24.934</b>  | <b>-28.874</b>  | <b>135.106</b>         |
| Popravek raznih kratkoročnih ter.                       | 241.683               | 0        | 279.643             | -10.403         | 26.725         | 0               | 537.648                |
| <b>C Skupaj popravki - razne kratkoročne terjatve</b>   | <b>241.683</b>        | <b>0</b> | <b>279.643</b>      | <b>-10.403</b>  | <b>26.725</b>  | <b>0</b>        | <b>537.648</b>         |
| Popravek vrednosti dolgoročnih terjatev                 | 0                     | 0        | 0                   | 0               | 89.202         | 0               | 89.202                 |
| <b>D Skupaj popravki - dolgoročne poslovne terjatve</b> | <b>0</b>              | <b>0</b> | <b>0</b>            | <b>0</b>        | <b>89.202</b>  | <b>0</b>        | <b>89.202</b>          |
| <b>Skupaj (A + B + C + D)</b>                           | <b>5.249.522</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>            | <b>-899.473</b> | <b>385.458</b> | <b>-318.630</b> | <b>4.416.877</b>       |

Učinek oblikovanja in odprave popravka vrednosti terjatev je izkazan v višini 66.828 EUR in je izkazan med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki.

Družba na dan 31. 12. 2017 za prodano električno energijo, storitve, trgovsko blago ter zamudne obresti izkazuje za 3.086.120 EUR terjatev z zapadlostjo nad 365 dni. Vse te terjatve so v insolventnih postopkih ali za njihovo poravnavo poteka postopek na sodišču.

|                   | Nezapadle<br>terjatve | Zapadle do<br>30 dni | Zapadle od<br>31-60 dni | Zapadle od<br>61-90 dni | Zapadle od<br>91-180 dni | Zapadle nad<br>181 dni | Zapadle nad<br>365 dni | Skupaj<br>zapadle | SKUPAJ         |
|-------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|-------------------|----------------|
| v EUR             |                       |                      |                         |                         |                          |                        |                        |                   |                |
| ENERGENTI         | 32.687.777            | 2.187.143            | 392.209                 | 63.559                  | 26.886                   | 41.405                 | 2.960.047              | 5.671.249         | 38.359.026     |
| STORITVE          | 2.517                 | 506                  | 474                     | 532                     | 901                      | 398                    | 10                     | 2.821             | 5.338          |
| TRGOVSKO BLAGO    | 641.992               | 1.869                | 413                     | 168                     | 976                      | 759                    | 450                    | 4.635             | 646.627        |
| ZAMUDNE OBRESTI   | 24.203                | 9.396                | 5.314                   | 2.556                   | 5.885                    | 8.798                  | 125.613                | 157.563           | 181.766        |
| SKUPAJ            | 33.356.489            | 2.198.914            | 398.409                 | 66.816                  | 34.648                   | 51.361                 | 3.086.120              | 5.836.268         | 39.192.757     |
| <b>Skupaj v %</b> | <b>85,11%</b>         | <b>5,61%</b>         | <b>1,02%</b>            | <b>0,17%</b>            | <b>0,09%</b>             | <b>0,13%</b>           | <b>7,87%</b>           | <b>14,89%</b>     | <b>100,00%</b> |





V letu 2017 so večji kupci, ki izpolnjujejo pogoje, zavarovani pri zavarovalnici SID, poslovne terjatve do gospodinjskih odjemalcev pa niso zavarovane z instrumenti za zavarovanje plačil, saj tega Uredba o splošnih pogojih za dobavo in odjem električne energije ne predvideva.

Znesek odobrenih limitov za zavarovane terjatve s strani zavarovalnice SID je na dan 31. 12. 2017 znašal 1.199.954 EUR.

Znesek odprtih terjatev zavarovanih z menicami je na dan 31. 12. 2017 znašal 159.115 EUR, z izvršnicami pa smo imeli zavarovane odprte terjatve v višini 206.382 EUR.

|                                                    | 31. 12. 2017      | 31. 12. 2016      |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                    |                   | v EUR             |
| Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini   | 32.473            | 29.304            |
|                                                    | 32.473            | 29.304            |
| Kratkoročne terjatve do kupcev                     |                   |                   |
| - na domačem trgu                                  | 38.660.051        | 38.695.444        |
| Manj popravek vrednosti                            | -3.654.921        | -4.819.872        |
| Terjatve za obresti                                | 181.778           | 236.482           |
| Manj popravek vrednosti                            | -135.106          | -187.967          |
| Dani predujmi                                      | 9.335             | 14.061            |
| Kratkoročni del dolgoročnih terjatev iz poslovanja | 318.455           | 362.474           |
|                                                    | 35.379.592        | 34.300.623        |
| Kratkoročne poslovne terjatve do drugih            | 2.261.929         | 2.710.172         |
| Kratkoročne terjatve iz poslovanja za tuj račun    | 0                 | 0                 |
| Popravek vrednosti kratkoročnih terjatev do drugih | -537.648          | -241.683          |
|                                                    | 1.724.281         | 2.468.489         |
| <b>Skupaj</b>                                      | <b>37.136.346</b> | <b>36.798.416</b> |

Med terjatvami do drugih so izkazane predvsem terjatve za DDV v višini 1.424.706 EUR ter druge terjatve v znesku 299.575 EUR, ki so v celoti nazapadle.

Družba na dan 31. 12. 2017, razen električne energije, izkazuje še za 65 EUR terjatev do direktorja družbe.

### 15.2.9 DENARNA SREDSTVA

Med denarnimi sredstvi so izkazana sredstva na transakcijskih računih pri poslovnih bankah in denar na poti.

|                             | 31. 12. 2017     | 31. 12. 2016     |
|-----------------------------|------------------|------------------|
|                             |                  | v EUR            |
| Denarna sredstva na računih | 3.366.071        | 2.073.817        |
| Denar na poti               | 1.799            | 3.905            |
| <b>Skupaj</b>               | <b>3.367.870</b> | <b>2.077.722</b> |

Denarno sredstvo se ob začetnem pripoznanju izkaže v znesku, ki izhaja iz ustrezne listine, po preveritvi, da ima takšno naravo.

Družba ECE d. o. o., ima pri Gorenjski banki, d. d., odobren limit za negativno stanje na transakcijskem računu v višini 500.000 EUR.

**15.2.10 KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE**

Aktivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno odložene stroške (odhodke), ki se bodo predvidoma pojavili v enem letu in katerih nastanek je verjeten, velikost pa zanesljivo ocenjena, ter prehodno nezaračunane prihodke. Kratkoročno odloženi stroški oziroma odhodki še ne vplivajo na poslovni izid. Kratkoročno nezaračunani prihodki se v poslovnem izidu upoštevajo kot prihodki, vendar pa jih ni bilo mogoče zaračunati. Postavke v bilanci stanja so realne in ne vsebujejo skritih rezerv.

|                                | 31. 12. 2017   | 31. 12. 2016   |
|--------------------------------|----------------|----------------|
|                                |                | v EUR          |
| Vnaprej plačani stroški        | 120.389        | 121.365        |
| Kratkoročni odloženi odhodki   | 0              | 119            |
| Prehodno nezaračunani prihodki | 4.027          | 387408         |
| DDV od predplačil              | 157.833        | 166.891        |
| <b>Skupaj</b>                  | <b>282.249</b> | <b>675.783</b> |

Na aktivnih časovnih razmejitvah so izkazani vnaprej plačani stroški v višini 120.389 EUR, ki vsebujejo razmejene stroške, ki se bodo realizirali v prihodnjih obdobjih. Iz naslova DDV-ja od prejetih predplačil izkazujemo znesek v višini 157.833 EUR.

**15.2.11 KAPITAL**

Celotni kapital družbe konec leta 2017, ki ga sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti, preneseni čisti poslovni izid preteklega leta in čisti poslovni izid poslovnega leta, znaša 18.174.005 EUR.

Rezerve iz naslova aktuarskih dobičkov (odpravnin ob upokojitvi) znašajo 17.464 EUR, rezerve iz naslova prevrednotenja naložb pa 40.719 EUR.

Ostanek čistega dobička poslovnega leta znaša 2.034.753 EUR.

**15.2.12 REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE**

Namen rezervacij je v obliki vnaprej vračunanih stroškov oziroma odhodkov zbrati zneske, ki bodo v prihodnosti omogočili pokritje takrat nastalih stroškov oziroma odhodkov. Med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami se izkazujejo odloženi prihodki, ki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene odhodke.

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve se ne prevrednotijo. Na koncu obračunskega obdobja se popravijo tako, da je njihova vrednost enaka sedanji vrednosti izdatkov, ki so po predvidevanjih potrebni za poravnavo obveze.

Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja. Izračun je bil narejen za vsakega zaposlenega, tako da je upošteval stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Obveznosti za rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so izračunane z metodo Project Unit Credit na osnovi večdekrementnega modela z upoštevanjem naslednjih predpostavk:

- nominalna dolgoročna obrestna mera oziroma diskontna stopnja v višini 1,30 %,
- fluktuacija kadrov:
- 4 % v intervalu do 40 let,
- 1 % v intervalu od 41 do 50 let,
- 0 % v intervalu od 51 let,
- verjetnost smrtnosti (SLO2007; selekcijski faktor za aktivno populacijo 75 %, European Social Statistics – Accidents at work – related health problems 1994–2000),



- stopnja rasti plač v podjetju v višini 2,5 % letno,
- izračun obveznosti za odpravnine ob upokojitvi je vezan na pokojninsko delovno dobo posameznega zaposlenca.

Osnova za oblikovanje rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi je bil aktuarski izračun na dan 31. 12. 2017, po katerem rezervacije znašajo 593.915 EUR. Med letom je bilo porabljenih ali odpravljenih za 12.514 EUR rezervacij in 67.754 EUR dodatno oblikovanih rezervacij.

Med drugimi rezervacijami podjetje izkazuje rezervacije in naslova pasivnih tožb zoper družbo.

#### Gibanje rezervacije v letu 2017:

|                   | Stanje<br>1. 1. 2017 | Črpanje        | Oblikovanje   | Odprava  | Stanje<br>31. 12. 2017 |
|-------------------|----------------------|----------------|---------------|----------|------------------------|
| v EUR             |                      |                |               |          |                        |
| Jubilejne nagrade | 174.850              | -10.901        | 12.406        | 0        | 176.355                |
| Odpravnine        | 351.489              | 0              | 52.956        | 0        | 404.445                |
| Pomoč ob smrti    | 12.336               | -1.613         | 2.392         | 0        | 13.115                 |
| Druge rezervacije | 503.750              | 0              | 0             | 0        | 503.750                |
| <b>Skupaj</b>     | <b>1.042.425</b>     | <b>-12.514</b> | <b>67.754</b> | <b>0</b> | <b>1.097.665</b>       |

Del zneska v postavki oblikovanje rezervacij iz naslova jubilejnih nagrad, odpravnin in pomoči ob smrti v višini 14.528 EUR je izkazan v drugem vseobsegajočem donosu.

#### 15.2.13 DOLGOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI

Dolgoročne poslovne obveznosti zajemajo obveznosti iz naslova odloženih obveznosti za davek zaradi prevrednotenja delnic Zavarovalnice Triglav (9.551 EUR).

#### 15.2.14 KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

Kratkoročne obveznosti so obveznosti, ki zapadejo v plačilo v obdobju, krajšem od leta dni. Kratkoročni dolgovi se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku, ki pri kratkoročnih finančnih dolgovih dokazujejo prejem denarnih sredstev ali poplačilo kakega poslovnega dolga, pri kratkoročnih poslovnih dolgovih pa prejem kakega proizvoda ali storitve ali opravljeno delo oziroma obračunani strošek, odhodek ali delež v poslovnem izidu.

Kratkoročne dolgove, izražene v tuji valuti, družba na dan bilance stanja preračuna v domačo valuto po referenčnem tečaju Evropske centralne banke.

Povečanje kratkoročnih dolgov povečuje redne finančne odhodke, zmanjšanje kratkoročnih dolgov pa redne finančne prihodke. Slabitve kratkoročnih dolgov družba ne ugotavlja in ne izkazuje.

|                                                         | 31. 12. 2017      | 31. 12. 2016      |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| v EUR                                                   |                   |                   |
| Kratkoročne obveznosti do podjetij v skupini            | 36.463            | 42.468            |
| Kratkoročne obveznosti el. energija                     | 13.555.993        | 14.059.293        |
| Kratkoročne obveznosti do drugih dobaviteljev           | 864.157           | 640.931           |
| Kratkoročne obveznosti iz poslovanja za tuj račun       | 7.341.219         | 7.406.939         |
| Kratkoročne obveznosti do zaposlencev                   | 185.577           | 239.077           |
| Kratkoročne obveznosti do državnih in drugih institucij | 1.058.636         | 744.395           |
| Kratkoročne obveznosti na podlagi predujmov             | 878.194           | 935.266           |
| Druge kratkoročne poslovne obveznosti                   | 18.676            | 182.128           |
| <b>Skupaj</b>                                           | <b>23.938.915</b> | <b>24.250.497</b> |



Podjetje ECE d. o. o., nima izkazanih kratkoročnih finančnih obveznosti. Za potrebe potencialno kratkoročnih zastojev pri zagotavljanju likvidnosti ima družba odobreno izjavo banke o odobritvi kratkoročnega kredita z vnaprejšnjo napovedjo do skupne višine 1,5 mio EUR z odplačilno dobo 12 mesecev in nominalno fiksno obrestno mero 0,90 %.

Kratkoročne poslovne obveznosti se nanašajo na obveznosti do družb v skupini, obveznosti do dobaviteljev, obveznosti iz poslovanja za tuj račun, obveznosti do zaposlencev, obveznosti do države in drugih institucij, obveznosti na podlagi predujmov ter druge kratkoročne poslovne obveznosti.

Do družb v skupini so izkazane kratkoročne poslovne obveznosti v višini 36.463 EUR in se nanašajo na električno energijo, dobavljeno od družbe MHE – ELPRO, d. o. o. (26.106 EUR), in obveznosti iz skupnega poslovanja z matično družbo Elektro Celje, d. d. (10.357 EUR).

Skupne obveznosti do dobaviteljev v višini 14.420.150 EUR se v večini nanašajo na obveznosti iz naslova nakupa električne energije (14.080.067 EUR) in zemeljskega plina (247.327 EUR).

Družba je imela z večjimi dobavitelji sklenjene letne pogodbe o nakupu električne energije, ki so bile tudi zavarovane.

Kratkoročne obveznosti iz poslovanja za tuj račun v višini 7.341.219 EUR se nanašajo na obveznosti do SODO, d. o. o., za uporabo elektroenergetskega omrežja (7.211.283 EUR) in obveznost do distributerjev za plin (129.936 EUR).

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih v višini 185.577 EUR se nanašajo na decembrske obračune plač.

Obveznosti do državnih in drugih institucij zajemajo predvsem obveznost za trošarino ter takse za plin in električno energijo (662.298 EUR), obveznosti za obračun DDV (304.035 EUR) ter druge kratkoročne obveznosti do državnih in drugih institucij (92.303 EUR).

Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov (878.194 EUR) se nanašajo na prejeta preplačila iz naslova električne energije (871.522 EUR) in predplačila za biomaso in ostalo trgovsko blago (6.671 EUR).

Družba poleg obveznosti iz naslova plače za mesec december ne izkazuje drugih dolgov do direktorja družbe.

### 15.2.15 KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

S pasivnimi časovnimi razmejitvami so zajeti vnaprej vračunani stroški (odhodki) in kratkoročno odloženi prihodki. Pasivne časovne razmejitve se lahko uporabljajo samo za postavke, za katere so bile prvotno pripoznane.

|                           | 31. 12. 2017   | 31. 12. 2016   |
|---------------------------|----------------|----------------|
|                           | v EUR          |                |
| Vnaprej vračunani odhodki | 853.629        | 482.224        |
| Vstopni davek preplačila  | 0              | 1.514          |
| <b>Skupaj</b>             | <b>853.629</b> | <b>483.738</b> |

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve se v večini nanašajo na kratkoročno vračunane odhodke v višini 853.629 EUR (od tega v večini 576.389 EUR vračunani stroški za še nezaračunano kupljeno električno energijo s strani dobavitelja, stroški neizkoriščenega letnega dopusta zaposlenih iz leta 2017 v višini 88.804 EUR, vnaprej vračunane stroške uspešnosti za leto 2017 v znesku 99.056 EUR, vračunane stroške učinkovite rabe energije v višini 45.496 EUR, ter ostale manjše razmejitve v višini 44.884 EUR).

### 15.2.16 IZVENBILANČNA EVIDENCA

|                                                          | 31. 12. 2017      | 31. 12. 2016      |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                          | v EUR             |                   |
| Terjatve do družbenikov izbranih družb in druge terjatve | 729.169           | 764.775           |
| Garancije bank                                           | 20.959.110        | 19.260.856        |
| <b>Skupaj</b>                                            | <b>21.688.280</b> | <b>20.025.631</b> |

V izvenbilančni evidenci so v večini izkazane terjatve do družbenikov izbranih družb in druge terjatve v znesku 729.169 EUR.

Dane garancije bank znašajo 20.959.110 EUR ter se v večini nanašajo na garancije SODO za resnost plačil in garancije za resnost izvedbe poslov.

Družba ne izkazuje drugih zabilančnih potencialnih obveznosti kot jih definira ZGD-1.



## 15.3 RAZKRITJA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

Izkaz poslovnega izida je temeljni računovodski izkaz, v katerem je resnično in pošteno prikazan poslovni izid za poslovno leto. Izkaz prikazuje prihodke in odhodke ter poslovni izid v poslovnem letu, ki je enako koledarskemu. Družba uporablja različico I po SRS 21. Prihodki se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem sredstev ali zmanjšanjem dolga in je to povečanje mogoče zanesljivo izmeriti. Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

### 15.3.1 PRIHODKI

Prihodki so razčlenjeni na poslovne, finančne in druge prihodke ter prihodke za odložene davke.

Poslovni prihodki so prihodki od prodaje električne energije in biomase, drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev, prihodki od prodaje trgovskega blaga ter drugi poslovni prihodki.

Finančni prihodki so prihodki iz danih posojil in obresti od poslovnih terjatev, drugi prihodki pa so neobičajni prihodki zunaj rednega delovanja.

Poslovni prihodki se pripoznajo ob prodaji proizvodov ali storitev, če se upravičeno pričakuje, da bo prodaja privedla do prejemkov, če le-ti niso uresničeni že ob nastanku. Merijo se na podlagi prodajnih cen, navedenih v računih in drugih listinah, zmanjšani za popuste, odobrene ob prodaji ali pozneje, tudi zaradi zgodnejšega plačila.

Družba je ustvarila 128.358.616 EUR čistih prihodkov od prodaje na domačem trgu. Na tujem trgu je družba ustvarila 4.968 EUR prihodkov.

#### 15.3.1.1 POSLOVNI PRIHODKI

Večji del poslovnih prihodkov družbe predstavljajo prihodki iz naslova prodane električne energije v vrednosti 125.917.559 EUR in zemeljskega plina 1.995.075 EUR.

Zaračunavanje električne energije se izvaja na tri načine, in sicer:

- Po dejanski porabi mesečno za koledarski mesec – večjim odjemalcem se na osnovi porabe prejšnjega meseca izstavljajo med mesecem delni računi za porabljeno električno energijo, ki se upoštevajo pri končnem mesečnem računu.
- Po dejanski porabi mesečno, kjer se računi izstavljajo od 1. do 8. delovnega dne v mesecu za pretekli koledarski mesec, količina odjema pa se odčitava mesečno.
- Letni način obračuna, ko se med letom izstavljajo akontacije na osnovi povprečne dnevne porabe preteklega obračunskega obdobja, enkrat letno pa se popišejo števcí in se izdela obračun – gospodinjski in določeni mali poslovni odjemalci. Na teh računih je zaračunana tudi omrežnina.

DDV in trošarina ter omrežnina na skupnih računih se ne štejejo kot prihodek iz prodaje, temveč kot odtegnjena obveznost.

Drugi čisti poslovni prihodki se nanašajo predvsem na prodajo trgovskega blaga, biomase, storitev in najemnin (450.950 EUR).





Drugi poslovni prihodki se nanašajo predvsem na prihodke iz naslova zmanjšanja obveznosti za DDV (75.533 EUR), na prihodke iz naslova odpisa obveznosti (84.367 EUR) ter na prihodke iz naslova preveč vračunanih odstopanj preteklih let (64.980 EUR).

|                                         | 2017               | 2016               |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                         | v EUR              |                    |
| Prihodki iz prodaje električne energije | 125.917.559        | 129.980.632        |
| Drugi čisti prihodki od prodaje         | 78.187             | 41.570             |
| Prihodki od prodaje biomase             | 358.746            | 369.474            |
| Prihodki od prodaje plina               | 1.995.075          | 2.150.443          |
| Prihodki od prodaje trgovskega blaga    | 14.017             | 94.727             |
| Drugi poslovni prihodki                 | 246.969            | 150.768            |
| <b>Skupaj</b>                           | <b>128.610.553</b> | <b>132.787.615</b> |

### 15.3.1.2 FINANČNI PRIHODKI

Finančni prihodki se pojavljajo v zvezi s kratkoročnimi naložbami in terjatvami. Pripoznavajo se ob obračunu, če ni dvoma o njihovi velikosti in datumu zapadlosti v plačilo. Sestavljajo jih v večini prejete obresti za nepravočasno plačano električno energijo. V okviru prihodkov iz drugih naložb družba med drugim izkazuje prihodke iz naslova dividend Zavarovalnice Triglav, d. d., in Gorenjske banke d. d.

|                                                | 2017           | 2016           |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                | v EUR          |                |
| Finančni prihodki iz posojil, danih drugim     | 194            | 397            |
| Finančni prihodki iz drugih naložb             | 44.077         | 6.660          |
| Finančni prihodki iz posl. terjatev do skupine | 0              | 0              |
| Finančni prihodki iz poslovnih terjatev        | 221.912        | 273.178        |
| <b>Skupaj</b>                                  | <b>266.183</b> | <b>280.235</b> |

V letu 2017 je družba prodala naložbe v družbo Stelkom, d. o. o., matičnemu podjetju Elektro Celje, d. d. Pri prodaji deleža smo v družbi realizirali dobiček v višini 6.209 EUR.

### 15.3.1.3 DRUGI PRIHODKI

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke, za katere se ne pričakuje, da se bodo pojavljale redno ali pogosto. Pripoznajo se, kadar so izpolnjeni pogoji zanje. V letu 2017 znašajo 533.685 EUR.

|                                              | 2017           | 2016           |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                              | v EUR          |                |
| Izterjane odpisane terjatve iz prejšnjih let | 5.195          | 26.052         |
| Prejete kazni in odškodnine                  | 395.823        | 29.652         |
| Drugi prihodki zunaj rednega delovanja       | 132.667        | 355.021        |
| <b>Skupaj</b>                                | <b>533.685</b> | <b>410.725</b> |

V okviru prejetih kazni in odškodnin izkazujemo v letu 2017 za 320.000 EUR prihodkov iz naslova poravnave z družbo Informatika, d. d., 5.000 EUR iz naslova prejetih plačil s strani družbe Lesna Vrata, d. o. o., 69.606 EUR pa predstavljajo prejeta plačila sodnih stroškov. V okviru drugih stroškov zunaj rednega delovanja v večini izkazujemo prihodke iz naslova stroškov opominov.



### 15.3.2 ODLOŽENI DAVKI

V letu 2017 so dodatno oblikovani prihodki iz odloženih davkov v višini 167.794 EUR.

Odloženi davki izhajajo iz naslova popravka vrednosti terjatev ter iz naslova obračunanih rezervacij za odpravnine ob upokojitvi, jubilejne nagrade in primer smrti.

### 15.3.3 ODHODKI

Odhodke razvrščamo na poslovne in druge odhodke zunaj rednega delovanja. Poslovni odhodki predstavljajo stroške materiala in storitev, stroške dela, odpise vrednosti in druge poslovne odhodke.

#### 15.3.3.1 POSLOVNI ODHODKI

Stroški materiala in storitev so predvsem stroški za nakup električne energije (117.309.046 EUR), biomase in drugega trgovskega blaga (567.873 EUR), zemeljskega plina (1.968.041 EUR), stroški storitev (2.967.175 EUR) ter drugi stroški.

Stroški dela vsebujejo obračunane plače in druge stroške dela v kosmatih zneskih, dodatno pa še prispevke, ki jih družba obračunava od teh osnov in niso sestavni del kosmatih zneskov.

Poleg dejansko obračunanih plač zaposlenih v družbi ECE d. o. o., so vračunani tudi stroški za nagrado za uspešnost poslovanja in neizkoriščeni letni dopust.

|                                                        | 2017               | 2016               |
|--------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                        |                    | v EUR              |
| Stroški nakupa električne energije                     | 117.309.046        | 119.813.746        |
| Nabavna vrednost biomase in trgovskega blaga           | 567.873            | 500.316            |
| Stroški nakupa plina                                   | 1.968.041          | 1.746.132          |
| Stroški materiala                                      | 174.800            | 86.556             |
| Stroški storitev                                       | 2.967.175          | 3.291.632          |
| Amortizacija                                           | 576.886            | 518.732            |
| Plače zaposlenih                                       | 1.643.359          | 1.690.455          |
| Nadomestila plač zaposlenih                            | 358.886            | 382.509            |
| Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlenih | 75.996             | 74.027             |
| Dajatve na plače za socialno varnost                   | 314.818            | 346.892            |
| Drugi stroški dela                                     | 284.582            | 421.836            |
| Rez. za jubilejne nagrade in odpravnine                | 46.334             | 32.861             |
| Prevrednotovalni poslovni odhodki                      | 76.469             | 1.157.815          |
| Drugi stroški                                          | 353.233            | 1.841.896          |
| <b>Skupaj</b>                                          | <b>126.717.499</b> | <b>131.905.406</b> |

Podrobnejša analiza stroškov in odhodkov je podana v poglavju 8 poslovnega dela poročila.

Stroški se neposredno pripisujejo posamezni dejavnosti (električna energija, zemeljski plin, preostali energenti in drugo) oziroma posredno prek ključa prihodka. Več v podpoglavju 15.7.

| Amortizacija 2017 | NDS            | Naložbene<br>nepremičnine | Zgradbe      | Oprema        | Drobni<br>inventar | SKUPAJ         |
|-------------------|----------------|---------------------------|--------------|---------------|--------------------|----------------|
|                   |                |                           |              |               |                    | v EUR          |
| <b>Skupaj</b>     | <b>468.650</b> | <b>17.543</b>             | <b>2.649</b> | <b>87.988</b> | <b>56</b>          | <b>576.886</b> |

Amortizacija je obračunana glede na ocenjeno dobo koristnosti.



### 15.3.3.2 STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH

|                                  | 2017               | 2016               |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                  |                    | v EUR              |
| Nabavna vrednost prodanega blaga | 119.844.960        | 122.060.194        |
| Stroški prodaje                  | 4.243.049          | 5.825.570          |
| Stroški splošnih dejavnosti      | 2.629.490          | 4.019.642          |
| <b>Skupaj</b>                    | <b>126.717.499</b> | <b>131.905.406</b> |

Med stroške prodaje se neposredno uvrščajo stroški dela, transportnih storitev in stroški reklame ter drugi stroški po ključu.

Stroški splošnih dejavnosti so razporejeni glede na ključ delitve.

### 15.3.3.3 FINANČNI ODHODKI

Finančni odhodki izhajajo iz naslova obresti iz poslovnih obveznosti (118 EUR) in iz naslova drugih poslovnih obveznosti (6.963 EUR).

### 15.3.3.4 DRUGI ODHODKI

Druge odhodke sestavljajo neobičajne postavke in odhodki zunaj rednega delovanja, ki zmanjšujejo poslovni izid ter se pripoznajo, ko so izpolnjeni pogoji zanje. Druge neobičajne postavke se nanašajo predvsem na donacije in druge neobičajne odhodke.

|                           | 2017         | 2016          |
|---------------------------|--------------|---------------|
|                           |              | v EUR         |
| Druge neobičajne postavke | 7.790        | 63.559        |
| <b>Skupaj</b>             | <b>7.790</b> | <b>63.559</b> |

## 15.3.4 POSLOVNI IZID

Poslovni izid iz poslovanja znaša 1.893.054 EUR; ob upoštevanju finančnih prihodkov in odhodkov znaša poslovni izid iz rednega delovanja 2.152.156 EUR, skupaj s prihodki in odhodki zunaj rednega delovanja pa je poslovni izid leta 2017 dobiček v višini 2.678.051 EUR. Davek iz dobička znaša 475.504 EUR, odhodki iz naslova odloženih davkov pa 167.794 EUR, tako da je čisti poslovni izid obračunskega obdobja 2.034.753 EUR.

Efektivna davčna stopnja za leto 2017 znaša 24,1 %, medtem ko je v letu 2016 znašala 8,8 %. Razliko med letoma 2017 in 2016 predstavlja učinek oblikovanja popravkov vrednosti terjatev v letu 2016, ki so botrovali nižjemu poslovnemu rezultatu in pozitivnemu učinku na čisti dobiček ob oblikovanju odloženih davkov. Odloženi davki se računajo iz naslova obračunanih rezervacij za odpravnine ob upokojitvi, jubilejne nagrade in primer smrti, glavno postavko pa predstavljajo odloženi davki iz naslova popravka vrednosti terjatev.

### 15.3.4.1 IZKAZ VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

Izkaz vseobsegajočega donosa je računovodski izkaz, v katerem so resnično in pošteno prikazane vse sestavine izkaza poslovnega izida ter vsebuje tiste postavke prihodkov in odhodkov, ki niso pripoznane v poslovnem izidu, vplivajo pa na višino lastniškega kapitala.

V okviru izkaza vseobsegajočega donosa se -643 EUR nanaša na učinek prevrednotenja finančnih naložb in na delno odpravo pri aktuarskih izračunih, -14.527 EUR pa se nanaša na presežke iz prevrednotenja pri aktuarskih izračunih.

Družba uporablja različico I poslovnega izida po SRS 21.

Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja znaša 2.019.583 EUR.



## 15.4 RAZKRITJA POSTAVK V IZKAZU DENARNIH TOKOV

V izkazu denarnih tokov je resnično in pošteno prikazano gibanje prejemkov in izdatkov v poslovnem letu 2017 ter pojasnjuje spremembe v gibanju denarnih sredstev. Družba kot denarna sredstva opredeljuje gotovino v blagajni, denarna sredstva na transakcijskih računih, denar na poti in depozite na odpoklic. Izkaz denarnih tokov je sestavljen v skladu s standardom 22 po neposredni metodi in zaporedni obliki (različica I).

Izkaz denarnih tokov obravnava prejemke in izdatke pri poslovanju, naložbenju in financiranju.

Prejemki od prodaje vključujejo tudi davek na dodano vrednost in trošarino, postavke denarnih tokov pri naložbenju in financiranju pa so izkazane v nepobotanih zneskih.

Podatki za postavke izkaza denarnih tokov izhajajo iz analitičnih evidenc, ki so podlaga za pripravo izkaza po neposredni metodi.

## 15.5 RAZKRITJA POSTAVK V IZKAZU GIBANJA KAPITALA

V izkazu gibanja kapitala so resnično in pošteno prikazane spremembe sestavin kapitala za leto 2017 po različici I (SRS 23) v obliki sestavljene tabele sprememb vseh sestavin kapitala. Poseben dodatek k izkazu gibanja kapitala je prikaz bilančnega dobička.

Celotni kapital družbe konec leta 2017, ki ga sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, druge rezerve iz dobička in čisti poslovni izid poslovnega leta ter preneseni rezultat leta 2016, zmanjšan za izplačila dobička, znaša 18.174.005 EUR.

Bilančni dobiček leta 2017 znaša 2.472.608 EUR, od tega tekoči dobiček 2.034.753 EUR.

|                                                        | 2017             | 2016             |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                        | v EUR            |                  |
| čisti poslovni izid poslovnega leta                    | 2.034.753        | 1.353.114        |
| + preneseni čisti poslovni izid/prenesena čista izguba | 437.854          | 5.713.348        |
| - preneseni čisti poslovni izid/prenesena čista izguba | 0                | 0                |
| - povečanje zakonskih rezerv iz dobička                | 0                | 0                |
| - druge prerazporeditve                                | 0                | 0                |
| <b>Bilančni dobiček/izguba</b>                         | <b>2.472.608</b> | <b>7.066.462</b> |

Vodstvo podjetja predlaga, da se bilančni dobiček, izkazan na dan 31. 12. 2017, prenese med druge rezerve.



## 15.6 POSLI S POVEZANIMI OSEBAMI

V poslovnem letu 2017 je družba poslovala s povezanimi družbami. Poudarjamo, da ni bilo dejanj, ki bi jih družba storila ali opustila na pobudo ali v interesu z njo povezanih družb.

Družba je v okoliščinah, ki so ji bile znane v trenutku, ko je bil opravljen pravni posel ali storjeno ali opuščeno dejanje, pri vsakem pravnem poslu dobila ustrezno vračilo in/ali s tem, ko je bilo storjeno ali opuščeno dejanje, ni bila prikrajšana.

Pregled transakcij v povezavi s povezanimi družbami je podan v nadaljevanju:

| Sredstva                                        | 31. 12. 2017            |                        | 31. 12. 2016            |                        |
|-------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
|                                                 | Elektro Celje,<br>d. d. | MHE Elpro,<br>d. o. o. | Elektro Celje,<br>d. d. | MHE Elpro,<br>d. o. o. |
| v EUR                                           |                         |                        |                         |                        |
| Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev         | 16.206                  | 16.267                 | 11.965                  | 17.339                 |
| <b>Skupaj sredstva</b>                          | <b>16.206</b>           | <b>16.267</b>          | <b>11.965</b>           | <b>17.339</b>          |
| <b>Obveznosti</b>                               |                         |                        |                         |                        |
| Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev | 10.357                  | 26.106                 | 8.868                   | 33.600                 |
| <b>Skupaj obveznosti</b>                        | <b>10.357</b>           | <b>26.106</b>          | <b>8.868</b>            | <b>33.600</b>          |
| <b>Prihodki:</b>                                |                         |                        |                         |                        |
| Čisti prihodki od prodaje                       | 51.242                  | 37.866                 | 56.532                  | 50.426                 |
| Drugi prihodki                                  | 0                       | 16,21                  | 0                       | 27                     |
| <b>Skupaj prihodki</b>                          | <b>51.242</b>           | <b>37.882</b>          | <b>56.532</b>           | <b>50.453</b>          |
| <b>Stroški in odhodki:</b>                      |                         |                        |                         |                        |
| Stroški materiala                               | 0                       | 95.853                 | 0                       | 168.839                |
| Stroški storitev                                | 89.981                  | 0                      | 86.558                  | 0                      |
| Finančni odhodki                                | 0                       | 0                      | 0                       | 0                      |
| Drugi poslovni odhodki                          | 1.925                   | 0                      | 2.561                   | 0                      |
| <b>Skupaj stroški in odhodki</b>                | <b>91.905</b>           | <b>95.853</b>          | <b>89.119</b>           | <b>168.839</b>         |



## 15.7 RAZKRITJA PO 69. ČLENU ZAKONA O GOSPODARSKIH DRUŽBAH (ZGD-1)

1. Metode, ki so bile uporabljene za vrednotenja posameznih postavk v letnih računovodskih izkazih in pri izračunu odpisov, so pojasnjene že v pojasnilih računovodskih izkazov, zato jih tukaj posebej ne navajamo. Postavke, ki se izvirno glasijo na tujo valuto, se preračunavajo v domačo valuto po referenčnem tečaju Evropske centralne banke.
2. Družba ni v nobeni od družb udeležena sama neposredno ali preko osebe, ki deluje za račun družbe, z najmanj 20-odstotnim deležem. Družba sama sodi na podlagi kriterijev po 55. členu ZGD med velike družbe, saj izpolnjuje dva od treh kriterijev te razvrstitve.
3. Družba Elektro Celje, d. d., kot obvladujoča družba sestavlja konsolidirane računovodske izkaze in konsolidirano letno poročilo. V konsolidacijo sta vključeni obe odvisni družbi ECE d. o. o., in MHE Elpro, d. o. o. Konsolidirano letno poročilo skupine je sestavni del Letnega poročila obvladujoče družbe Elektro Celje, d. d., ter je na voljo na sedežu družbe Elektro Celje, d. d., Vrunčeva 2a, 3000 Celje in na spletni strani družbe.
4. Družba ni družbenik v drugi družbi, v kateri bi neomejeno osebno odgovarjala za obveznosti družbe.
5. Družba ni pogojno povečala osnovnega kapitala.
6. Družba v poslovnem letu 2017 ni imela lastnih deležev.
7. Družba ni delniška družba. Zaradi tega ni izdajala nikakršnih delnic.
8. Družba ni izdajala obveznic in drugih vrednostnih papirjev.
9. Družba v bilanci stanja na dan 31. 12. 2017 izkazuje druge rezervacije iz naslova tožb zoper družbo v višini 503.750 EUR.
10. Družba nima obveznosti z rokom zapadlosti, daljšim od petih let.
11. Družba nima zavarovanih obveznosti s stvarnim jamstvom (zastavne pravice in podobno).
12. Družba v izvenbilančni evidenci ne izkazuje potencialnih obveznosti iz odprtih pravnih postopkov.
13. Družba nima neizkazanih operacij v bilanci stanja, ki bi lahko bistveno vplivale na oceno finančnega stanja.
14. Kot transakcije med povezanimi strankami so prikazane transakcije družb v Skupini Elektro Celje ter se opravljajo pod običajnimi tržnimi pogoji in niso pomembne.
15. Razčlenitev čistih prihodkov od prodaje po področjih družbe:

|                                         | 2017               | 2016               |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                         | v EUR              |                    |
| Prihodki iz prodaje električne energije | 125.917.559        | 129.980.632        |
| Drugi čisti prihodki od prodaje         | 78.187             | 41.570             |
| Prihodki od prodaje biomase             | 358.745            | 369.474            |
| Prihodki od prodaje plina               | 1.995.075          | 2.150.443          |
| Prihodki od prodaje trgovskega blaga    | 14.018             | 94.728             |
| <b>Skupaj</b>                           | <b>128.363.584</b> | <b>132.636.847</b> |



16. Družba ECE d. o. o., je bila registrirana ob združitvi podjetij Elektro Celje Energija, d. o. o., in Elektro Gorenjska Prodaja, d. o. o., dne 4. 9. 2015 kot naslednica navedenih družb. Konec leta 2017 je zaposlovala 74 delavcev. Izobrazbena struktura je podana v točki 10.2.2 poslovnega dela letnega poročila.
17. Členitev izkaza poslovnega izida po tretjem odstavku 66. člena ZGD-1 ni bila uporabljena.
18. Družba ima izkazane kapitalske rezerve v višini 7.629.621 EUR, ki se nanašajo na odpravo splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala.
19. Znesek plač, ki jih je za opravljanje nalog prejel direktor družbe mag. Sebastijan Roudi, znaša 80.849 EUR. Znesek drugih prejemkov znaša 9.422 EUR.
20. Znesek prejemkov drugih zaposlenih, za katere ni veljal tarifni del kolektivne pogodbe, je znašal 150.987 EUR bruto.
21. Družba ni odobrila posojil, predujmov in poroštev za obveznosti članov posloводства, članov nadzornega sveta ali drugih delavcev družbe, zaposlenih na podlagi pogodbe, za katero ne velja tarifni del kolektivne pogodbe.
22. Družba ECE d. o. o., je za leto 2017 za storitve revidiranja letnega poročila porabila 6.980 EUR, za druge storitve dajanja zagotovil pa 500 EUR. Druge storitve s strani revizijske družbe, ki je revidirala računovodske izkaze za poslovno leto 2017, se za družbo v letu 2017 niso izvajale.





# 16

## IZJAVA POSLOVODSTVA

Poslovodstvo potrjuje računovodske izkaze za družbo ECE d. o. o., za leto, končano na dan 31. decembra 2017.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in da letno poročilo predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2017.

Poslovodstvo je odgovorno tudi za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih iz-

kazov v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi. Ta odgovornost vključuje vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitev računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembne napačne navedbe zaradi prevare ali napake, izbire in uporabe ustreznih računovodskih usmeritev ter pripravo računovodskih ocen, ki so utemeljene v danih okoliščinah.

Celje, 5. 4. 2018

**mag. Sebastijan Roudi,**  
direktor



